

# UYUMUN

## YANKILARI

# Değer Yaratımı Yoluyla Değişime Yön Vermek

Zen bahçelerinde, öğelerin belirli bir şekilde düzenlenmesi, süreklilik içeren bir dengeyi yansıtır; mevcut güzellik korunurken, yeni uyumlar oluşturmak için devamlı adaptasyon ve yeniden şekil alma söz konusudur.

Sabancı Holding olarak, ana iş alanlarımızın dönüşümüne ve yeni büyüme platformlarına yaptığımız yatırımlarla bu dinamik yaklaşımı benimsiyor, kuruluşumuzdan bugüne taşıdığımız güçlü yönlerimizi korurken, sürekli gelişen bir dünyada yenilikçi bir anlayışla değer yaratıyoruz.





## GİRDİLER

## FINANSAL SERMAYE

- Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar\*: **91,5 milyar TL**
- Net borç/FAVÖK: **0,8x**
- Banka dışı Yatırım Harcamaları/Satışlar: **11**
- Alınan Toplam Temettüleri: **7 milyar TL**

## ÜRETİLMİŞ SERMAYE

- 14** Ülke ve **6** Kitada Faaliyet
- Finansal ve finansal olmayan sektörlerde çeşitlendirilmiş portföy yapısı

## İNSAN SERMAYESİ

- +60 bin** istihdam
- Yetenek programları (örn. SEED Genç Yetenek Programı, Yeni Nesil Kariyer Deneyimi Programı)
- Özellikli eğitim programları (i.e. IN-LEAD, X-TEND, X-LAB)
- 5.000 TL** kişi başına eğitim harcaması

## ENTELEKTÜEL SERMAYE

- Stratejik büyüme için Sabancı Topluluğu'nun Ar-Ge ve inovasyonunun artırılması
- 6**'sı Türkiye'de, **2**'si yurtdışında olmak üzere toplam **8** Ar-Ge Merkezi
- Şirketler arası inovasyon programları
- Veri ve dijital eğitimler
- Girişim sermayesi yatırımları
- Kurum içi girişimcilik programları
- Akademik ortakları (örn. Sabancı Üniversitesi)

## DOĞAL SERMAYE

- 33 milyon MWh** enerji tüketimi
- 8 milyon m³** su çekimi
- 6,8 milyar TL** çevresel yatırım ve harcamalar

## SOSYAL VE İLİŞKİ SERMAYESİ

- Toplumsal etkisi yüksek KSS faaliyetlerine yatırım
- Sabancı Cumhuriyet Seferberliği ile Türkiye'nin en büyük sosyal sorumluluk girişimi
- STK ortaklıkları (örn. Sabancı Vakfı)
- 28.000+** yerel tedarikçi ve **1.400+** yabancı tedarikçi
- 6** küresel iş ortağı
- Çeşitlendirilmiş sektörlerdeki müşteriler

## SABANCI HOLDİNG'İN KATTIĞI DEĞER

## AMACIMIZ

Sürdürülebilir bir yaşam için öncü girişimlerle Türkiye ile dünyayı birleştiririz.

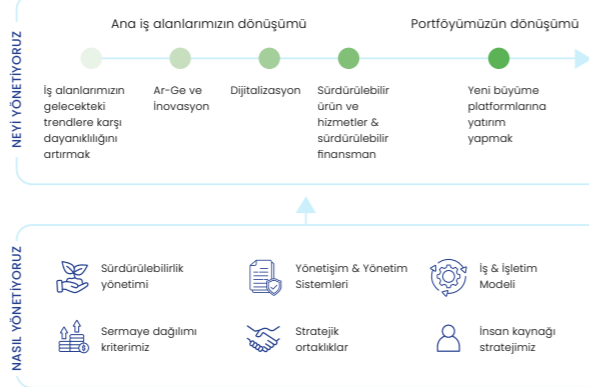
## STRATEJİK ÖNCELİKLERİMİZ

- Büyük ölçekte çevik küresel/yerel ayak izi
- Dijital ve yapay zeka dönüşümü
- Büyüme için inovasyon
- Daha iyi bir hayat için sürdürülebilirlik
- Geleceğe hazır organizasyon ve yetenekler

## STRATEJİK İŞ KOLLARIMIZ

- Enerji ve iklim teknolojileri
- Malzeme teknolojileri
- Mobilite çözümleri
- Bankacılık
- Finansal hizmetler
- Dijital
- Diğer

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMIMIZ



## PAYDAŞLARIMIZ

- Çalışanlar
- Ulusal/Ülusallararası Düzenleyici Kuruluşlar
- STKlar
- Kamu Kurumları
- Yatırımcılar & Hissedarlar
- Bayiler & İş Ortakları
- Üniversiteler
- Tedarikçiler
- Mesleki Kuruluşlar
- Yerel Yönetimler
- Medya

## ÇIKTILAR

## FINANSAL SERMAYE

- Kombine Gelir Büyümesi: **%57**
- Kombine FAVÖK Büyümesi: **%23**
- Konsolide net kâr büyümesi: **%20**
- Konsolide Özkaynak Karlığı: **%34,4**, 2021-2023
- Holding solo net nakit pozisyonu: **7 milyar TL**

## PORTFÖYÜMÜZÜN DÖNÜŞÜMÜ

- 2023'te yeni ekonomi alanlarına **0,7 milyar TL** yatırım
- Sabancı Ventures aracılığıyla doğrudan yatırım yapılan **17** den fazla şirket
- Banka dışı yatırım harcamaları/ gelir oranında **%75** pay dönüşüm ve dönüşüme katkı sunan yeni ekonomi alanlarında

## İNSAN KAYNAĞIMIZ

- Kadın yönetici oranı: **%41**
- STEM pozisyonlarındaki kadın çalışan oranı: **%34**
- Çalışanlara verilen toplam eğitim: **1,6 milyon+ saat**
- Sendikali mavi yakalı çalışan oranı: **%90**

## ANA İŞ ALANLARIMIZIN DÖNÜŞÜMÜ

- 219** yeni SKA bağlantılı ürün ve hizmet
- 1,3 milyar TL** Ar-Ge ve inovasyon yatırımı, **661 milyon TL** SKA odaklı
- 226 milyar TL** sürdürülebilir finansman sağlanması
- Almanya'da Sabancı Global Teknoloji Merkezi GmbH (SGTC) açılışı
- Endonezya'da Asya Pasifik Teknik Merkezi açılışı

## DOĞA GÜNDEMİMİZ

- Doğa üzerine tüm Topluluğu kapsayan iş birliği programları
- 15** sera gazı azaltım inisiyatifi
- İş geliştirme Ar-Ge ve inovasyon programlarında ele alınan **12** ÇSY konusu

## SOSYAL GÜNDEMİMİZ

- Kapsayıcılık programları ile **1,8+ milyon** kişiye ulaşıldı
- Sabancı Cumhuriyet Seferberliği kapsamındaki etkinlikler için **170+ bin saat** çalışıldı
- Eğitime ve kalkınmaya destek için **45**. İstanbul Maratonu'nda **2.000+** Sabancı Gönüllüsü koştu
- Sabancı Vakfı hibe programları tarafından desteklenen projelerle **4,6 milyon** kişiye ulaşıldı

## SONUÇLAR

## FINANSAL SERMAYE

- Net Aktif Değer büyümesi: **%85,6**
- Yeni Ekonomi Payı: **%11**
- Döviz Cinsi Gelir Payı: **%21**
- Hisse başına Temettü: **1,75 TL**

## PORTFÖYÜMÜZÜN DÖNÜŞÜMÜ

- Yeni altyapı ve teknolojik kapasitelerin geliştirilmesi
- Ekosistem oluşturularak inovasyon kültürünün desteklenmesi
- Yüksek büyüme potansiyeline sahip yeni ekonomi alanlarına yatırım yaparak pazar konumunun güçlendirilmesi

## İNSAN KAYNAĞIMIZ

- Eşitlikçi ve kapsayıcı bir iş ortamı sağlanması - Bloomberg GE'ye iki yıl üst üste katılım
- Çalışan refahının ve memnuniyetinin artırılması - **%64** çalışan bağlılığı ve **%84** çalışan memnuniyeti puanı
- STEM pozisyonlarının artırılması yoluyla organizasyonun genel yetkinlik setinin ve inovasyon kapasitesinin geliştirilmesi

## ANA İŞ ALANLARIMIZIN DÖNÜŞÜMÜ

- 49 milyar TL** SKA bağlantılı ürün ve hizmet geliri
- SKA bağlantılı ürün ve hizmet gelirlerinin toplam banka dışı gelirler içindeki payı: **%9**
- Dünya çapındaki Ar-Ge Merkezleri ile iş birliği ekosisteminin geliştirilmesi, örneğin Çimsa ve Kordsa ürünlerinin SGTC aracılığıyla Avrupa pazarına yeniden sunulması
- Dijital eğitimlerle Sabancı Topluluğu çalışanlarının dijital okuryazarlık ve becerilerinin artırılması

## DOĞA GÜNDEMİMİZ

- Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonlarında **%10** azalma
- Su çekiminde/tüketiminde **%5** azalma
- Yeniden kullanılan suyun oranı **%38**
- Sürdürülebilirlik endekslerinde yüksek performans
- SKA bağlantılı yatırımlar/faaliyetler sayesinde yarım milyon sm<sup>2</sup> doğalgaz, **70 bin MWh** elektrik ve **300 bin tCO<sub>2</sub>e** emisyon tasarrufu ile pozitif çevresel etki

## SOSYAL GÜNDEMİMİZ

- Sabancı Gönüllüleri Programı'na Uluslararası KSS Mükemmellik 2023 Altın Ödülü
- İs Yatırımların Sosyal Getirisi (SROI)  $\leq$ 14,18
- Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı'ya Avrupa Sürdürülebilirlik Ödülü
- Kırılığa gruplara fırsatlar ve kaynaklar sağlayarak sosyal eşitliğe katkıda bulunmak
- Çalışanların gönüllü faaliyetlere katılımını teşvik etmek ve kolaylaştırmak
- Toplumsal gelişim için kalıcı etki yaratmak ve daha entelektüel ve kapsayıcı bir topluma katkıda bulunmak

## SKA KATKISI



# 2023 Başlıca Sürdürülebilirlik Göstergeleri



<sup>9</sup> Kapsayıcılık programları, topluluk şirketleri tarafından geliştirilen toplumsal yatırım programlarını ifade etmektedir. Bu programlarla ulaşılan kırılğan grupların sayısını 65 yaş üstü vatandaşlar, gençler, çocuklar ve sosyo-ekonomik açıdan dezavantajlı grupları içeren alt kategorilerde takip edilmektedir. Sayılara Akbank, Ageda, Aksigorta, Brisa, Carrefoursa, Çimsa, Enerjisa Üretim, Enerjisa Enerji, Kordsa, Temsa ve Teknosa dahildir. <sup>10</sup> Veri 17 yıllık kümülatif değeri temsil etmektedir. <sup>11</sup> Ageda, Aksigorta, Akçansa, Brisa, Carrefoursa, Çimsa, Kordsa, Teknosa, Temsa, Enerjisa Enerji, Enerjisa Üretim ve SabancıDX dahildir. <sup>12</sup> Akbank ve SBS BV dahil değildir. <sup>13</sup> Eşit işe eşit ücret ilkesini ifade eder. <sup>14</sup> Akbank dahil değildir. <sup>15</sup> Carrefoursa, Akçansa, Çimsa, Brisa, Kordsa, Enerjisa Enerji ve Temsa dahildir.

# Değeri Korumak ve Yaratmak

İş stratejimizde iki ana yaklaşıma odaklanıyoruz; değeri korumak ve değeri yaratmak. Bu iki odağı dengeleyerek işimizin sürdürülebilirliğini sağlarken aynı zamanda büyümesini ve gelişmesini de teşvik ediyoruz. Bu yaklaşımın hem korumanın hem de ilerlemenin önemini kabul eden dinamik bir yaklaşım olduğuna inanıyoruz.

Değerin korunması, ana iş kollarının korunmasını ve mevcut faaliyetlerimiz ile bunların içinde geliştirdiğimiz kültürü nasıl yönettiğimizi yansıtır. Yönetim sistemlerimiz, iş alanlarımızın dayanıklılığını artırmak için sürdürülebilirlik ve sorumlu iş uygulamalarının faaliyetlerimizin her boyutuna entegre edilmesini sağlamaya yönelik bir çerçeve sunuyor. Sorumlu bir iş yaklaşımı izleyerek sürdürülebilir ürünlere, hizmetlere ve sürdürülebilir finansmana odaklanıyoruz. Ar-Ge, inovasyon ve dijitalleşme çalışmalarımız, daha iyi bir hayat için sürdürülebilirliğe hizmet edecek dönüşümü hızlandırmanın yeni yollarını keşfetmemize yardımcı oluyor.

Değer yaratmak, pozitif bir etki oluşturmak için ilerlemeyi ve büyümeyi yansıtır. İşlerimizi büyütürken finansal getiri sağlamanın yanı sıra paydaşlarımız için de pozitif etki yaratan fırsatları yakalamaya çalışıyoruz. Bu nedenle, enerji ve iklim teknolojileri, malzeme teknolojileri, mobilite çözümleri ve dijital teknolojiler gibi yeni büyüme platformlarına yatırım yaparak sektörleri yeniden şekillendiren ve sürdürülebilir uygulamalarla uyumlu yenilikçi çözümleri destekleme fırsatları arıyoruz.

Enerji ve iklim teknolojileri ile sürdürülebilir bir gelecek için iklim acil durumunun zorluklarını ele alacak çözümler ararken, malzeme teknolojilerine yaptığımız yatırımlar kaynak verimliliğini ve dayanıklılığı artırırken döngüsel bir ekonomiyi teşvik ediyor ve atıkları azaltıyor. Dijital teknolojilerden faydalanarak iş alanlarımızı operasyonlarını optimize etmeleri, çevresel etkilerini en aza indirmeleri ve sosyal refahı artırmaları için güçlendiriyoruz.

Sürdürülebilirliği yatırım kararlarımıza entegre ederek, yalnızca hissedarlarımız için değer yaratmakla kalmıyor, aynı zamanda gelecek nesiller için dayanıklı ve gelişen bir küresel toplum inşa etmeye katkıda bulunuyoruz. Bu değer yaratım modelinin gezegenimiz, toplumumuz ve işimizin devamlılığı için gerekli olduğuna inanıyoruz.

## Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na (SKA'lar) Bağlılık

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na (SKA'lar) bağlılığımız, stratejik karar alma süreçlerimizde bize yol gösterici bir ilke olarak hizmet ediyor ve üstlendiğimiz her girişimin SKA'ların ilerlemesine olumlu katkıda bulunmasını sağlıyor. Bu yaklaşım yalnızca finansal performansı artırmakla kalmıyor, aynı zamanda hizmet verdiğimiz toplumlar için de pozitif etki yaratıyor.

2023 yılında, Ar-Ge ve inovasyon harcamalarımızın %50'si SKA'larla

bağlantılı projelere ayrılmıştır ve bu durum, sürdürülebilir ürün ve teknoloji gelişimini teşvik etme konusundaki kararlılığımızı yansıtmaktadır. Ayrıca, girişimcilik programları da dahil olmak üzere iş geliştirme inisiyatiflerimizin neredeyse tamamı SKA'larda yer alan temalarla stratejik olarak uyumludur.

Topluluk genelindeki Ar-Ge ekiplerimiz de SKA'larla bağlantılı inovasyona yoğun bir şekilde odaklanmış olup, bazı şirketlerimiz Ar-Ge harcamalarının %100'üne varan kısmını SKA'larla uyumlu projelere ayırmaktadır. Bu durum, faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde sürdürülebilir kalkınmanın itici gücü olarak inovasyondan yararlanma konusundaki sarsılmaz kararlılığımızın altını çizmektedir.

Uygulamalarımız hakkında detaylı bilgi için lütfen "[Portföyümüzün Dönüşümü](#)" ve "[Ana İş Alanlarımızın Dönüşümü](#)" bölümlerini okuyunuz.

# Uzun Vadeli Değer Yaratan Finansal Başarı

2023 yılında Sabancı Topluluğu 811 milyar TL kombine net gelir ve 15 milyar TL konsolide net kâr elde etmiştir.

Holding solo net nakit pozisyonu iki kattan fazla artarak 7,0 milyar TL'ye ulaşmış ve net borç/FAVÖK oranı orta vadeli hedeflerin oldukça altında kalmıştır, bu durum güçlü bilanço yapısını destekleyerek yeni yatırımlar için sağlam bir temel oluşturmaktadır.

## ORTA VADELİ HEDEFLER

2021-2025 dönemi için Kasım 2020'de Sermaye Piyasaları Gününde açıklanan orta vadeli finansal hedefler

	2021-2025 Hedefler	2021-2025 Rakamları	Durum
Kombine Gelir Büyümesi	TÜFE + %8	TÜFE + %28	Tamamlandı
Kombine FAVÖK <sup>16</sup> Büyümesi	TÜFE + %10	TÜFE + %34	Tamamlandı
Yeni Ekonomi Payı <sup>17,18</sup>	~%13	%11	Devam ediyor
Döviz Cinsi Gelir Payı <sup>17</sup>	%30+	%21	Devam ediyor
Net Borç/FAVÖK <sup>16,19</sup>	<2,0x	0,8x	Tamamlandı
Konsolide Özkaynak Kârlılığı <sup>20</sup>	%15-%20	%34,4	Tamamlandı

<sup>16</sup> Tek seferlik gelir/giderler hariçtir.

<sup>17</sup> Banka dışı gelir içerisinde ve dönem sonu

<sup>18</sup> Yeni ekonomi, enerji ve iklim teknolojileri, malzeme teknolojileri ve dijital teknolojilerden elde edilen gelirleri ifade etmektedir.

<sup>19</sup> Banka dışı ve dönem sonu

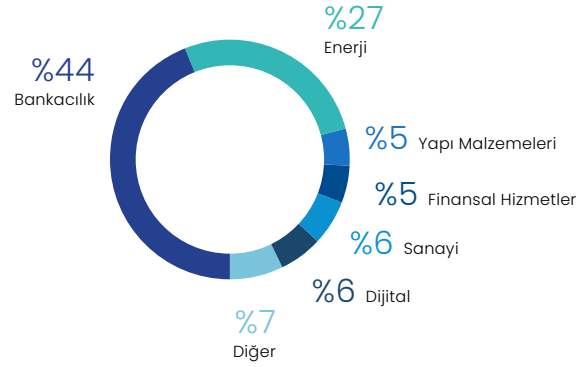
<sup>20</sup> Tek seferlik gelir/giderler hariç ve dönem sonu

# Uzun Vadeli Değer Yaratan Finansal Başarı

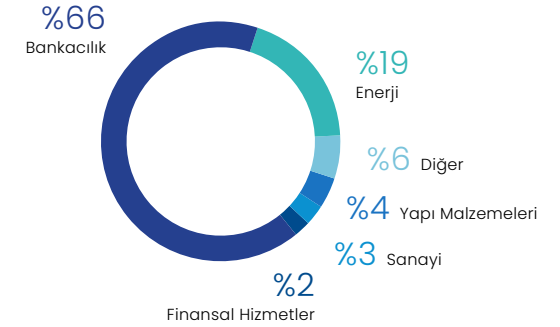
Dinamik portföy yönetimi ve Sabancı ekosistemi içinde yaratılan sinerjiler, uzun vadeli değer yaratımının temel unsurlarını oluşturuyor. 'Yeni ekonomi' alanındaki atılımlar tüm hızıyla devam ediyor.

Sabancı Holding'in dengeli portföy yapısı, 2023 yılında yüksek volatilité ve zorlu makro koşullarda, güçlü finansal performansın sürdürülmesinde önemli rol oynadı. Dinamik portföy yönetimi ve Sabancı ekosistemi içinde yaratılan sinerjiler birlikte sağlıklı NAD büyümesini destekliyor.

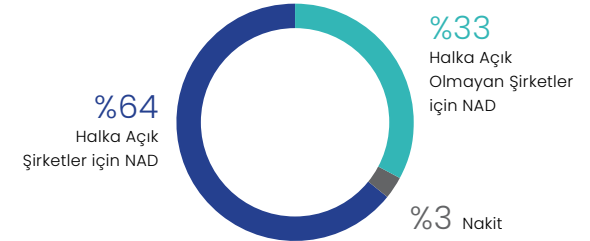
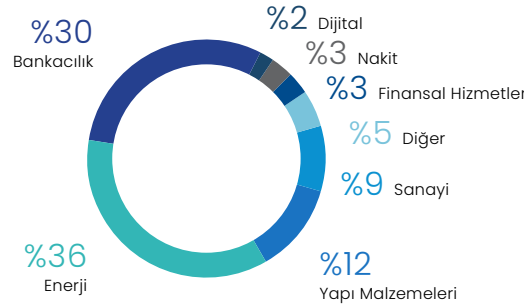
## KOMBİNE GELİR DAĞILIMI



## KOMBİNE FAVÖK DAĞILIMI



## NET AKTİF DEĞER (NAD) DAĞILIMI<sup>21</sup>



<sup>21</sup> 31.12.2023 itibarıyla. Halka açık şirketler için piyasa değeri, Enerjisa Üretim, Sabancı Building Solutions ve İklim Teknolojileri için bağımsız değerlendirme, diğer halka açık olmayan şirketler için ise defter değeri kullanılmıştır.

# Hedefler ve Aksiyonlarla Sürdürülebilirliğin Öncülüğü

## SABANCI TOPLULUĞU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK HEDEFLERİNE ULAŞMAK İÇİN ÖNCÜ VE ÖRNEK UYGULAMALARI HAYATA GEÇİRİYOR.

Sabancı Holding, Türkiye'de 2050 yılına kadar Net Sıfır Emisyon hedefini açıklayan ilk holding şirkettir.

2025 yılına kadar karbon denkleştirmeleri kullanmadan 2021 referans değerine kıyasla Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonlarında %15'lik ve 2030 yılına kadar %42'lik bir azaltım taahhüt ettik.

Sürdürülebilirlik kriterlerini sermaye dağılım kriterlerine dahil eden ilk holding şirketiyiz.

Çalışmalarımız hem dıştan içe hem de içten dışa bir yaklaşımla kapsamlı bir doğa programına dönüştü. Sabancı Holding'in Doğa Gündemi, Karbonsuzlaşma Girişimleri, Su Yönetimi, Biyoçeşitlilik ve Döngüsel Ekonomi başlıklarını içeriyor.

## DOĞA GÜNDEMİMİZDE ÖĞRENMEYE VE İLERLEMeye DEVAM EDİYORUZ

Kategori	2020				2021				2022				2023				Hedefler		
	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023	2030	2050	
<b>Karbonsuzlaşma</b>																			
Sera gazı emisyonları (Kapsam 1+2, Mt) <sup>22</sup>	10,10	11,20	9,95	8,94 ✓					6,49									Net Sıfır	
Sera gazı emisyonları (Kapsam 3, Mt)	11,21	11,59	10,29	9,37 ✓					6,72									Net Sıfır	
<b>Yenilenebilir Enerji</b>																			
Yenilenebilir Elektrik Kullanımı <sup>23</sup>	-	-	%27	%54					≥%80									-	
CO <sub>2</sub> içermeyen enerji üretimi <sup>24</sup>	%42	%43,7	%45,5	%46					%75									%100	
<b>Döngüsellik</b>																			
Toplam atık (ton) <sup>25</sup>	31.574	42.761	52.445	55.279 ✓															
Toplam geri dönüştürülen/yeniden kullanılan (%) <sup>25</sup>	%87	%80	%78	%94 ✓															
																		Döngüsellik KPI'ları 2025'ten itibaren yayınlanacaktır.	
																		Döngüsel giriş hedeflerine ulaşmak*	Döngüsel tasarım ve çıktı hedeflerine ulaşmak*

### SBTi'DEKİ EN YÜKSEK AZİM SEVİYESİ

Sabancı Holding'in hedefi, küresel olarak tanınan Bilime Dayalı Hedefler Girişiminin (SBTi) 1,5°C hedefi ile uyumludur.

- Malzeme teknolojileri şirketlerinin %100'ü
  - Mobilite çözümleri şirketlerinin %100'ü
- SBTi 1,5°C hedefi ile uyumludur.

\* Detaylı bilgi için lütfen bu Raporun 144. sayfasına bakınız.

<sup>22</sup> Sabancı Holding'in sera gazı emisyonları, Sera Gazı Protokolü'ne uygun olarak özkaynak payı yaklaşımı kullanılarak hesaplanmıştır. Buna göre, Sabancı Holding operasyonlarından kaynaklanan sera gazı emisyonlarının operasyondaki özkaynak payına göre hesaplanmaktadır. <sup>23</sup> Varsayımlar 2023 yılında yapılan analize dayanmaktadır. <sup>24</sup> Kurulu kapasite. <sup>25</sup> Enerjisa Üretim kül atıkları dahil değildir.

# Hedefler ve Aksiyonlarla Sürdürülebilirliğin Öncülüğü

Sorumlu Yatırım Politikası yayınlayan  
ilk holding şirketiyiz.

2027 yılına kadar SKA bağlantılı  
kümülatif yatırımlarımız 5 milyar ABD  
dolarına ulaşacak.

Avrupa'nın ilk şehirlerarası elektrikli  
otobüsünün lansmanının ardından  
Türkiye'nin ilk şehirlerarası hidrojen  
otobüsünü geliştiriyoruz.

Sabancı Topluluğu, Türkiye'nin en  
büyük elektrikli araç yüksek hızlı şarj  
istasyonu ağını işletiyor.

2023 yılında Türkiye'nin ilk Hidrojen  
Vadisi'nde pilot yeşil hidrojen üretimini  
gerçekleştirdik.

2023 yılında Sabancı Topluluğu  
toplam Ar-Ge ve inovasyon  
yatırımlarının %50'si SKA'lara hizmet  
eden alanlara ayrıldı.

Yenilenebilir enerji portföyümüz,  
Avrupa'nın en büyük karada kurulu  
rüzgâr enerjisi projesi de dahil  
olmak üzere 2026 yılına kadar  
4 GW'a ulaşacak.

Net Sıfır Bankacılık İttifakı'nın bir üyesi  
olan Akbank, 2050 yılına kadar Net  
Sıfır Banka olmayı amaçlayarak  
azimli bir hedef belirledi. Banka, 2030  
yılı için belirlediği 200 milyar TL'lik  
Sürdürülebilir Finansman hedefini  
2023 yılı sonunda 226 milyar TL ile  
aşarak bu hedefi 800 milyar TL'ye  
yükseltti.

CO<sub>2</sub> içermeyen enerji üretim oranımız  
2030 yılına kadar %75'e ulaşacak.

## SORUMLU YATIRIM STRATEJİMİZ HEM DOĞA HEM DE SOSYAL GÜNDEMLERİMİZLE UYUMLU

### Sürdürülebilir Finansman

2020 2021 2022 2023

2030 Hedefleri

200 milyar TL Sürdürülebilir Finansman Taahhüdü<sup>26</sup>

%8,2

%13,5

%30

%113

2023'te 226 milyar TL ile hedef aşıldı  
ve Sürdürülebilir Finansman Taahhüdü  
800 milyar TL'ye yükseltildi

15 milyar TL sürdürülebilir yatırım fonu büyüklüğü

-

-

-

%21

### Sorumlu Yatırım

SKA bağlantılı Ar-Ge ve inovasyon yatırımlarının oranı

%44

%51

%53

%50 ✔

≥%70\*

SKA bağlantılı 5 milyar ABD Doları Yatırım Taahhüdü<sup>27</sup>

-

-

%10

%24

%100

Akbank, 2030 yılına kadar  
sürdürülebilir yatırım fonu  
büyüklüğünü 15 milyar TL'ye çıkarmayı  
taahhüt ediyor.

<sup>26</sup> Akbank, 2030 yılına kadar 15 milyar TL'ye ulaşan sürdürülebilir yatırım fonu taahhüdüne ek olarak taahhüt etmiştir. Konsolide olmayan yönetim raporlaması verileridir ve Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi'ne uyumlu kullanılan yeşil (ör. yenilenebilir enerji, temiz ulaşım, vb.) ve sosyal (ör. temel hizmetlere erişim, kadın KOBİ'ler) krediler ile ÇSY tipi Eurobond ve sendikasyon alımlarını içermektedir. <sup>27</sup> Tüm veriler kümülatif olarak sunulmuştur.

\* Hedefin 2025 yılı itibarıyla tamamlanması planlanmaktadır.



# Hedefler ve Aksiyonlarla Sürdürülebilirliğin Öncülüğü

## ÇEŞİTLİLİK, EŞİTLİK VE KAPSAYICILIĞI SOSYAL GÜNDEMİMİZİN MERKEZİNDE TUTUYORUZ

	Performans				Hedefler 2030
	2020	2021	2022	2023	
Holding'de kadın lider oranı	%38	%40	%41	%41 ✓	%50
STEM pozisyonlarında kadın oranı	-	%33	%33	%34 ✓	%50
Gelir getiren pozisyonlarda kadın oranı	-	%43	%44	%46 ✓	%50

Sabancı Topluluğu'nun Sosyal Gündemi, toplum üzerinde önemli ve ölçülebilir bir etki yaratma konusundaki kararlılığımızı vurgulamaktadır.

Sabancı Topluluğu son üç yılda 3 kadın CEO ve 3 kadın Yürütme Kurulu Üyesi atamıştır. Tüm Topluluk şirketlerinin Yönetim Kurullarında kadın Yönetim Kurulu Üyesi bulunmaktadır.

Sabancı Gönüllüleri projesi olan Sabancı Cumhuriyet Seferberliği, 2023 yılında da Türkiye'nin en geniş katılımlı sosyal sorumluluk girişimi olmuştur.

Sabancı Holding, toplumsal cinsiyet eşitliğini teşvik etmek için özel kotalar uygulamaktadır.

Eşit işe eşit ücret uygulamasını hayata geçirmiş, tüm gelişim programlarında %50 kadın kotası ve Üst Yönetim işe alım listelerinde %30 kadın kotası belirlemiştir.

Bu kotalar, 2030 yılına kadar liderlik, STEM ve gelir yaratan rollerde cinsiyet çeşitliliğini ve kapsayıcılığını artırmaya yönelik daha geniş hedeflerinin bir parçasıdır.

# Hedefler ve Aksiyonlarla Sürdürülebilirliğin Öncülüğü

## CDP RAPORLAMASINDA ÜSTÜN BAŞARILAR

Sabancı Holding olarak, CDP İklim Değişikliği Küresel A Listesi'nde Türkiye'den yer alan tek holding şirketiyiz.

CDP Türkiye Liderleri arasında 9, CDP Küresel A Listesi'nde 5 Sabancı Topluluğu şirketi ile yer alıyoruz.

## SABANCI TOPLULUĞU ŞİRKETLERİ EN YÜKSEK ECOVADİS MADALYALARINI KAZANDI

Sabancı Topluluğu şirketleri Kordsa ve Brisa tüm sektörlerdeki bütün şirketler arasında ilk %5'e girerek Altın madalya kazanırken, Temsa ve Sabancı Topluluğu'nun çimento şirketi Çimsa ilk %15'e girerek Gümüş madalya kazandılar.

## SABANCI HOLDİNG'İN GÖSTERDİĞİ BAŞARILI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PERFORMANSI KÜRESEL ÇAPTA TANINDI

Sürdürülebilirlik ve sürekli gelişim konusundaki kararlılığımız, dünyanın önde gelen ÇSY derecelendirme kuruluşları tarafından liderlik düzeyinde puanlarla 2023 değerlendirmelerimize yansdı.

MSCI ESG Ratings tarafından yapılan değerlendirmede 4 yıl içinde dört kademe artış göstererek AA derecesine ulaştık.

Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi'nde iki yıl üst üste yer almaya hak kazanarak Türkiye'den bu endekse giren ilk ve tek holding şirketi olduk.

Morningstar Sustainalytics ESG değerlendirmesinde "Düşük Risk" grubunda değerlendirilerek 'Diversified Financials' kategorisinde lider şirketler arasında yer aldık.

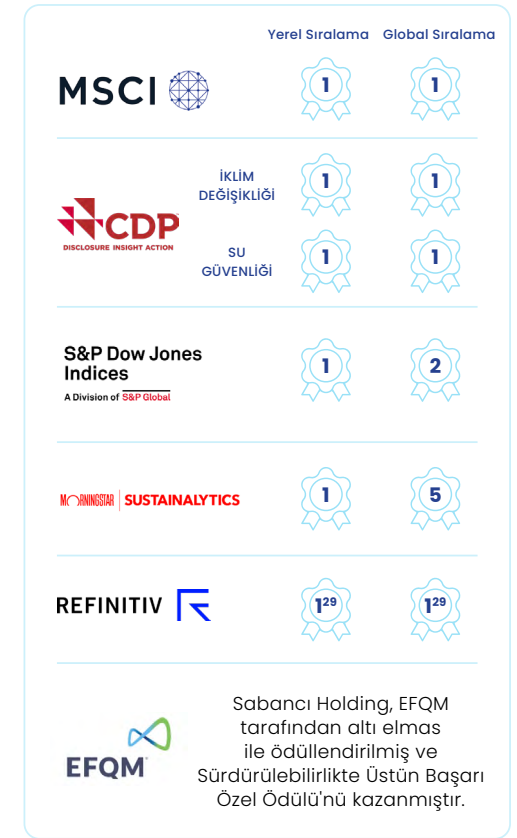
Refinitiv ESG değerlendirmesinde, Yatırım Holding Şirketleri kategorisindeki 50'den fazla şirket arasında en iyi seviyede ÇSY performansı gösterdik ve önemli sürdürülebilirlik verilerini kamuya açık olarak raporlamada yüksek derecede şeffaflık göstererek "A" derecesi aldık.

Türkiye'de sürdürülebilirlik performansı yüksek olan şirketlerin yer aldığı Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik 25 Endeksi'nde yer alıyoruz.

Sabancı Holding olarak, S&P'nin 2024 Sürdürülebilirlik Yıllığı'nda Sürdürülebilirlik Yıllığı Üyesi olarak yer alan Türkiye'den tek holding şirketiyiz.

Sabancı Holding olarak, EFQM tarafından altı elmas ile ödüllendirildik ve Sürdürülebilirlikte Üstün Başarı Özel Ödülü'nü kazandık.

Yerel ve küresel rakiplerimiz arasında en üst seviyede yer aldık.<sup>28</sup>

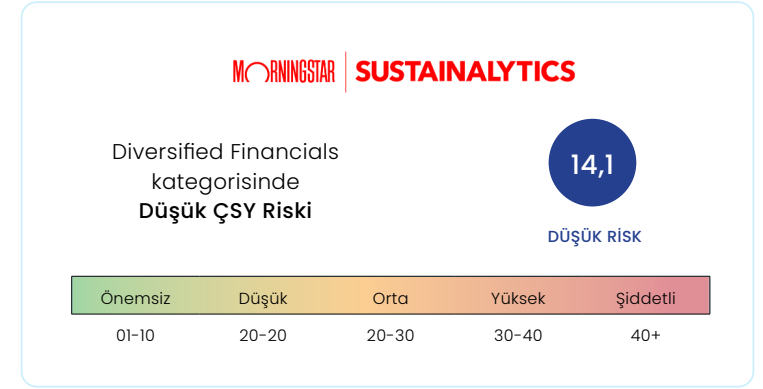
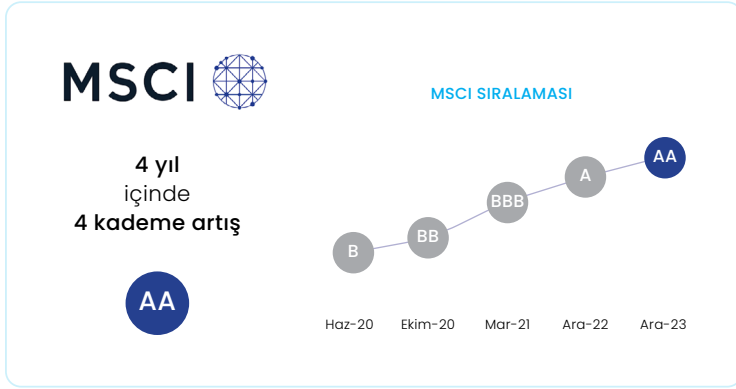


<sup>28</sup> Sabancı Holding'in Yatırımcı İlişkileri Ekibi Emsal Grubu kapsamında yapılan emsal analizine göre değerlendirilmiştir.

<sup>29</sup> Raporun yayın tarihi itibarıyla ve 31 Aralık 2023 sonuçlarına ilişkindir.

# Hedefler ve Aksiyonlarla Sürdürülebilirliğin Öncülüğü

Üstün ÇSY performansımız dünya çapında tanındı.



Açıklama: Sabancı Holding tarafından herhangi bir MCSI ESG research LLC veya bağlı kuruluşlarının ("MSCI") verilerinin kullanılması ve burada MSCI logolarının, ticari markalarının, hizmet markalarının veya endeks adlarının kullanılması, Sabancı Holding'in MSCI tarafından sponsorluğu, onaylanması, tavsiye edilmesi veya tanıtılması anlamına gelmez. MSCI hizmetleri ve verileri MSCI veya bilgi sağlayıcılarının mülkiyetindedir ve 'olduğu gibi' ve garanti olmaksızın sağlanır. MSCI adları ve logoları MSCI'nin ticari markaları veya hizmet markalarıdır.