

# Önsöz

Modern dünyamızın karmaşıklığı içinde yol alırken, sürdürülebilirliğin sadece ulaşılması gereken bir hedef değil, faaliyetlerimizle ilgili her karara nüfuz etmesi gereken bilinçli bir yönetim yolculuğu olduğu her geçen gün daha da açık bir şekilde ortaya çıkıyor. Sabancı Holding olarak, eylemlerimiz ile gezegenimizin ve sakinlerinin refahı arasındaki derin bağlantının bilinciyle hareket ediyoruz. Bu nedenle, 'daha iyi bir hayat için sürdürülebilirlik' hedefini stratejik önceliğimiz olarak belirledik.

Eylemlerin etkilerinin bugünle sınırlı kalmadığı bir dünyada Sabancı Holding, **Daha İyi Bir Hayat İçin Sürdürülebilirlik 2023 Raporu**'nu tema olarak belirlediğimiz 'Uyumun Yankıları: Sürdürülebilir Bir Geleceği Şekillendirmek' merkezinde sunuyor.

Raporumuzun tasarım konsepti, hızlı tempolu yaşam tarzlarımız ile doğal

dünya arasında uyumlu bir denge yaratan Zen bahçelerinden ilham alıyor. Ekosistemin içinden fırsatlar yaratarak, iş birliği ve inovasyonu koordineli bir liderlikle yöneterek anlamlı dönüşümler sağlanabileceğine inanıyoruz. Bir Zen bahçesinde özenle yerleştirilen taşlar gibi, **bu raporda özetlenen her bir girişim de operasyonlarımızı, topluluklarımızı ve çevremizi kapsayan bir denge ve uyum yaratmak için atılan bilinçli birer adımdır.**

Zen bahçeleri, doğadaki dalgalanmalara karşı doğanın içinde barındırdığı güç ve esnekliği yansıtarak dayanıklılık ve uyum yeteneğini temsil eder. **Sabancı Holding olarak, sürdürülebilirliği stratejimize entegre ediyor, öngörü ve koordineli bir liderlik ile küresel mega trendler, riskler ve fırsatları yöneterek sürdürülebilir ve dengeli bir gelecek yaratıyoruz.** Bir Zen bahçesindeki her bir öge ister bir taş ister bir kum dalgası olsun, bütünün dengesine ve huzuruna katkıda bulunur.

Benzer şekilde, özgün ve amaca yönelik sürdürülebilirlik uygulamalarımız bir araya gelerek sürdürülebilir bir gelecek için bütüncül bir çaba oluşturuyor.

Zen bahçelerindeki öğelerin özenle düzenlenmesi, mevcut güzelliğin korunmasına yönelik süregelen bir dengeyi yansıtırken, bunun yanı sıra yeni uyumlar yaratmak için sürekli adaptasyonu da içinde barındırır. **Sabancı Holding olarak, ana iş alanlarımızın dönüşümüne ve yeni büyüme platformlarına yaptığımız yatırımlarla bu dinamik yaklaşımı benimsiyor, kuruluşumuzdan bugüne taşıdığımız güçlü yönlerimizi korurken, sürekli gelişen bir dünyada yenilikçi bir anlayışla değer yaratıyoruz.**

Zen bahçesi, hızlı tempolu yaşam tarzlarımız ile doğal dünya arasında uyumlu bir denge kurulmasına hizmet eder ve özenle düzenlenmiş her bir öge,

kapsayıcı bir denge, sadelik ve uyum duygusuna katkıda bulunur. **Sabancı Holding olarak, mega trendler ve ortaya çıkan risklere dair farkındalıkla bilgilendirilmiş bir ekosistem tasarlıyor, toplum ve çevre üzerinde olumlu bir etki yaratan dönüşüm ve yatırımlara öncülük ediyoruz.**

Zen bahçelerindeki tırmık desenleri, düzeni, farkındalığı ve kasıtlılığı sembolize eder, sorumlu ve amaçlı eyleme bağlılığı yansıtır. **Sabancı Holding'deki kurumsal yönetim modelimiz, hesap verebilirlik, şeffaflık, sorumlu iş davranışı ve etkili paydaş yönetimini vurgulayarak bu ilkeleri yansıtıyor ve Sabancı Topluluğu'nun sürdürülebilirliğine ve dayanıklılığına katkıda bulunuyor.**

Zen bahçelerindeki köprüler, geçişleri, bağlantıları ve engelleri aşmayı temsil eder, tüm bahçeyi enerjik olarak birbirine bağlar. **Sabancı Holding'deki**

# Önsöz

**sürdürülebilirlik bağlantılı Ar-Ge ve inovasyon kültürümüz, sadece büyüme fırsatlarını açığa çıkarmakla kalmıyor, aynı zamanda Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na ulaşma yolunda ortak değer yaratılmasını da teşvik ediyor.**

Zen bahçelerindeki bambu ve bonzai ağaçları gibi bitkiler dayanıklılığı, uyumu, sabrı ve dengeyi sembolize eder. **Enerji ve iklim teknolojileri, malzeme teknolojileri, mobilite çözümleri ve dijital teknolojiler de dahil olmak üzere sürdürülebilir iş alanlarına sürekli yatırım yaparak gelecek nesiller için dayanıklılığı teşvik ediyor ve sürdürülebilir bir ekonomi için etki odaklı değişimi destekliyoruz.**

Bir Zen bahçesindeki her öge uyum içinde bir arada bulunur, bu da doğanın çeşitli ekosistemlerinde görülen bağlantısallığı ve dengeyi sembolize eder. **Sabancı**

**Holding olarak Doğa Gündemimiz içinde, karbonsuzlaşma, su yönetimi, biyoçeşitlilik ve döngüsel ekonomi alanlarındaki azimli hedeflerimiz ve girişimlerimizle bu uyumu yansıtıyor ve iş dünyası ile doğa arasındaki sürdürülebilir ilişkiyi güçlendiriyoruz.**

Zen bahçelerindeki birlik ve dengeyi yansıtan Sosyal Gündemimiz, etkili toplumsal girişimler ve iş birliğine dayalı çalışmalar yoluyla refah içinde bir gelecek yaratma konusundaki kararlılığımızı ortaya koyuyor. Diğer bir açıdan, bir Zen bahçesi, içindeki öğelerle zihinsel ve ruhsal olarak etkileşim kurmaya davettir. **Sabancı Holding'de amaç odaklı bir kültür geliştirmeyi stratejik önceliğimiz olarak konumlandırıyor, çalışanlarımıza sürdürülebilir sonuçlar elde etmeleri için ilham verirken, potansiyellerinin tamamını ortaya çıkarmaları için onları güçlendiriyoruz.**

Sakin bir göletteki su dalgalarının dışarıya doğru dairesel yankılanması gibi, sürdürülebilirliğe olan bağlılığımız da tüm organizasyonumuzda ve ötesinde yankılanıyor. **Bu bağlılık, karbon ayak izimizi azaltma, çeşitliliği ve kapsayıcılığı destekleme ve hem insanlara hem de gezegene saygı duyan inovasyonu teşvik etme çalışmalarımıza yansıyor.**

**Bu sayfaları okurken, sizi sürdürülebilirlik girişimlerimizde hayat bulan uyumun yankılarından ilham almaya davet ediyoruz. Gelin hep birlikte, sürdürülebilirlik ve refahın el ele yürüdüğü bir dünyanın yolunu açarak, denge, saygı ve sorumluluğun her kararımıza rehberlik ettiği bir geleceği şekillendirelim.**