

UYUMUN

YANKILARI

Etki Odaklı Değişim için Amaca Yönelik Yatırım Yapmak

Zen bahçelerinde bambu ve bonzai ağaçları gibi bitkiler az miktarda kullanılır, ancak sembolik etkileri büyüktür; dayanıklılığı, uyumu, sabrı ve yaşamda ihtiyaç duyulan dengeyi temsil ederler.

Sabancı Holding olarak, enerji ve iklim teknolojileri, malzeme teknolojileri, mobilite çözümleri ve dijital teknolojiler de dahil olmak üzere sürdürülebilir iş alanlarına sürekli yatırım yaparak gelecek nesiller için dayanıklılığı teşvik ediyor ve sürdürülebilir bir ekonomi için etki odaklı değişimi destekliyoruz.



Portföyümüzün Dönüşümü

Sabancı Topluluğu, sürdürülebilir bir gelecek için yaptığı katkılarla küresel bir oyuncu olarak rolünü pekiştirmekte ve paydaşları için kalıcı değer yaratmaktadır.

Sağlam finansal yapısı, dinamik portföy yönetimi ve güçlü kurumsal yönetim anlayışını, inovasyon ve teknoloji odaklı iş yaklaşımıyla birleştiren Sabancı Topluluğu, bir yandan ana faaliyet alanlarında güçlü bir büyüme sağlarken, diğer yandan yeni büyüme platformlarında önemli fırsatlar yakalamaktadır.

ENERJİ & İKLİM TEKNOLOJİLERİ



Yenilenebilir
Enerji



Elektrifikasyon



E-mobilite



Dijitalizasyon



Enerji
Depolama

H2

Yeşil Hidrojen

MALZEME TEKNOLOJİLERİ & MOBİLİTE ÇÖZÜMLERİ



Sürdürülebilir
Kimyasallar



Telematik
IoT 4.0



Hafif
Malzemeler



Sürdürülebilir Yapı
Malzemeleri



Karbon
Yakalama



Yeni Enerji Araçları
ve Bileşenleri

DİJİTAL TEKNOLOJİLER



Siber Güvenlik



Dijital
Pazarlama



Pazar Yerleri



Nesnelere
İnterneti



Yapay Zekâ



Hiper Ölçekli
Veri Merkezi

Yeni Büyüme Platformlarına Yatırım

Sabancı Holding'in, geniş bir yelpazede sürdürülebilir yatırım temalarını kapsayan ve bu alandaki yeniliklere ayak uydurmak için büyüme platformlarını destekleyen stratejik iş geliştirme girişimleriyle fırsatları yakalayabileceğine inanıyoruz.

Sürdürülebilir büyüme için küresel trendleri sürekli izliyor ve stratejimizi bu kapsamda şekillendiriyoruz.

Bu doğrultuda Sabancı Holding, "Yeni Ekonomi" teması altında enerji ve iklim teknolojileri, malzeme teknolojileri ve mobilite çözümleri ve dijital teknolojiler gibi spesifik girişimlere odaklanıyor.

Büyüme Platformlarımız, Doğa ve İklim Odaklı Dönüşüme olan talebi karşılamakta kilit bir rol oynayacak.



**ENERJİ VE İKLİM
TEKNOLOJİLERİ**

fiziksel ve dijital ekonominin karbonsuzlaşmasını sağlamak, ek talebi CO₂ salınımı olmaksızın ve doğa üzerinde olumsuz etkiler yaratmadan desteklemek



MALZEME TEKNOLOJİLERİ

VE



MOBİLİTE ÇÖZÜMLERİ

enerji, mobilite ve yapılaşmış ortamı dönüştürerek, büyümeyi ve malzeme kullanımını ayırıştırarak **Net Sıfır ve doğa öncüsü olmak**



**DİJİTAL
TEKNOLOJİLER**

SKA'lara daha hızlı ve etkin bir şekilde ulaşmak için **inovasyonu, verimliliği ve bilgiye erişimi artırmak**, yenilenebilir enerji kaynaklarıyla güçlendirmek

Yeni Büyüme Platformlarına Yatırım

Sabancı Topluluğu olarak 2022 yılında SKA bağlantılı faaliyetlerimizi takip etmeye başladık.

2023 yılında bu faaliyetlere yönelik yatırımlar için 0,7 milyar TL tahsis ettik.

SKA bağlantılı faaliyetlerimizde 2027 yılına kadar yatırım harcamalarımız ve operasyonel harcamalarımız 5 milyar ABD dolarına ulaşacak ve iklim değişikliğiyle mücadele ve uyumun payı %70 olacak.

Sürdürülebilirlik alanında yüksek büyüme oranına sahip küresel mega trendlere odaklanan sermaye dağılımı kriterleriyle hareket ediyoruz.

Hem organik hem de inorganik büyümeyi hızlandırmak için banka dışı Yatırım Harcamalarının Gelirlere oranını iki katına çıkarıyoruz, bu oran ana iş alanları ve yeni yatırımlar arasında 25/75 olarak bölünüyor.

Banka-dışı Yatırım Harcamalarının %75'i dönüşüm ve dönüşüme katkı sunan alanlarda, daha fazla döviz geliri yaratmak, regüle olmayan iş kollarının payını arttırmak ve Net Sıfır Emisyon hedefimize ulaşmak için enerji ve iklim teknolojileri, malzeme teknolojileri ve mobilite çözümleri ile dijital teknolojilere odaklanan yatırımlara ayrılıyor.

2021-2025 dönemine ilişkin orta vadeli planımızda, Yeni Ekonomi'nin, yani enerji ve iklim teknolojileri, malzeme teknolojileri ve dijital teknolojilerden elde edilen gelirlerin, dönem sonunda banka dışı toplam gelirler içindeki payının yaklaşık %13'e ulaşmasını hedeflediğimizi duyurmuştuk.

2021'de %6,6 olan Yeni Ekonomi'nin payı, 2021-2023 döneminde %11'e ulaştı ve bu alanda performansımız kararlılıkla ilerliyor.

Enerji ve İklim Teknolojileri

Sabancı Topluluğu'nun enerji şirketleri, Sabancı Holding'in stratejileri doğrultusunda sürdürülebilirlik eksenli faaliyetlerini başarıyla yürütmektedir. Topluluğun enerji iş kolu, ana odak olanı sürdürülebilirliğe yoğunlaşarak operasyonel kalite, iş sağlığı ve güvenliği ve dijital dönüşüm konularında sektöre liderlik etmektedir. Sektördeki en nitelikli insan kaynağını istihdam etmenin yanı sıra, **dijital uygulamaları Avrupa ortalamasının üzerinde bir oranda iş akış ve süreçlerine entegre etmiştir.**

Sabancı Topluluğu'nun elektrik üretim şirketi, son dönemde enerji santrali yönetimi, kestirimci bakım, veri hizmetleri ve iş dönüşümüne yönelik dijital çözümlere yatırım yapmıştır. **Hem rekabet avantajını geliştirmek hem de geliştirdiği çözümleri ticarileştirmek amacıyla Amsterdam'da Senkron.Energy Digital Services B.V. şirketini kurmuştur.**

Kasım ayında Senkron.Energy, Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi (COP28 UNFCCC) Taraflar Konferansı'nda, **yenilenebilir enerji üretiminde yenilikçi dijital çözümler geliştirmek üzere küresel teknoloji devi Microsoft ile bir iş birliği** yaptığını duyurmuştur.

Sabancı Topluluğu'nun elektrik dağıtım ve perakende şirketi, ÇŞY performansını geliştirmeyi sürdürmüştü, bu yıl özellikle CDP İklim Değişikliği ve Su Güvenliği programları kapsamında elde ettiği sonuçları daha da iyileştirmiştir.

Sabancı Topluluğu'nun elektrik dağıtım ve perakende şirketi, e-mobilite, dağıtık üretim ve enerji verimliliğine yaptığı yatırımlarla Türkiye'nin enerji dönüşümünde liderliğini sürdürmektedir. Sabancı Topluluğu, elektrik dağıtım segmentinde en son teknolojileri

uygulamaya yönelik öncü çalışmalarıyla bu segmentteki şebeke genişletme ve modernizasyonu çalışmalarına öncelik verecektir.

Topluluğun Türkiye'deki elektrik üretim şirketi ise Sabancı Holding'in Net Sıfır emisyon hedefine ulaşmasını desteklemek amacıyla üretim portföyünün dönüşümünde 2045 yılına kadar 4 odaklı bir yaklaşım izlemektedir:

- 2030 yılına kadar yeni enerji yatırımlarında %100 düşük/sıfır karbon teknolojilerine geçilmesi ve 7.500 MW hedeflenmesi.
- Adil bir geçiş ile 2045 yılına kadar karbon nötr hale gelinmesi.
- Yeşil hidrojen, agrivoltaik, rüzgar türbinleri, karbon yakalama ve batarya depolama alanlarına odaklanması.
- Net pozitif biyoçeşitliliği hedefleyerek yerel ekosistemlerin korunması.

Sabancı Topluluğu, Enerjisa markalı şirketleri ile iç pazardaki lider konumunu güçlendirirken, enerji sektöründeki deneyimini küresel arenaya taşımayı ve girişim sermayesi yatırımları için erken aşama enerji ve iklim teknolojilerini belirleyerek yeni iş alanları yaratmayı hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda, 2022 yılında enerji iş birimi bünyesinde %100 Sabancı Holding iştiraki olan Sabancı İklim Teknolojileri kurulmuştur. Sabancı İklim Teknolojileri'nin iştiraki olan Sabancı Renewables, faaliyetlerini ABD'de yenilenebilir enerji santrali yatırımlarına yoğunlaştırmıştır.

Sabancı Renewables, 2023 yılında portföyüne eklediği iki adet güneş enerjisi santraliyle ABD'deki lisanslı kapasitesini toplam 504 MW'a çıkarmıştır. ABD'de ek güneş enerjisi santralleri için saha çalışmaları devam ederken, ilk tesislerin 2024 ortalarında devreye alınması beklenmektedir.

Enerji ve İklim Teknolojileri

Sabancı Climate Ventures, Sabancı İklim Teknolojileri'nin girişim sermayesi kolu olarak yapılandırılmıştır. Sabancı Climate Ventures, gelişmekte olan ve gelişmiş pazarlar arasında güçlü bir bağ kurarak gelecek vaat eden teknolojileri desteklerken, girişim sermayesi fonlarına ve startaplara yatırım yapmayı hedeflemektedir.

Sabancı Climate Ventures, 2023 yılında ABD merkezli bir girişim sermayesi fonuna yatırımlarına devam ederek, bu fon portföyündeki startaplara doğrudan yatırım yapma hakkını elde etmiştir.

Sabancı Climate Ventures , kökleri ABD'nin önde gelen üniversitelere uzanan dünyanın önde gelen beş iklim ve enerji teknolojileri startupına doğrudan yatırım yapmıştır.

Topluluğun enerji iş birimi, ABD pazarında çeşitli ölçeklerde, lokasyonlarda ve teknolojilerde yenilenebilir enerjiye yönelik yatırım fırsatlarını takip etmektedir.

Sabancı Renewables şirketinin öncelikli hedefi, önümüzdeki üç yıl içinde, tıpkı ilk iki yatırımında olduğu gibi, karasal rüzgâr ve şebeke ölçekli güneş enerjisi projelerinden oluşan 1.000 MW'ı aşan çeşitlendirilmiş bir yenilenebilir enerji portföyü oluşturmaktır. Şirket, girişim sermayesi fonlarına ve startaplara daha fazla yatırım yapmayı planlamaktadır.

Sabancı Topluluğu, Türkiye'de yenilenebilir enerji üretimindeki lider konumunu güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Toplam 5.000 MW+ kurulu güç hedefi doğrultusunda yaklaşık 1.500 MW'lık bir rüzgâr filosunun kurulması

hedeflenmektedir. Yaklaşık 1.000 MW'lık YEKA'nın toplam 1,2 milyar ABD doları yatırımla hayata geçirilmesi ve 2026'nın ilk çeyreğine kadar kademeli olarak devreye alınması hedeflenmektedir. **Üretim portföyünün yaklaşık 5 GW kurulu güce ulaşması ve portföyün %60'ının yenilenebilir enerjiden oluşturulması planlanmaktadır.** 2022-2026 yılları arasında 150 MW'ın üzerinde hibrit güneş enerjisi kapasitesinin faal hale getirilmesi için çalışmalar devam etmektedir.

Topluluğun elektrik üretim şirketinin temel hedefi; dijital ürün, hizmet ve bilgi birikimini daha fazla ticarileştirmenin yanı sıra enerji ticaretinde yeni coğrafyalarda büyüme kaydetmektir.

Daha geniş ölçekte yeşil hidrojen üretimi için ek teknoloji analizleri yapılırken, fizibilite ve pazar araştırması çalışmaları da devam etmektedir. Yeşil hidrojen, yerinde üretim yapılabilmesi için yerel müşterilerle yeni iş birlikleri planlanmaktadır. İdeal lojistik ve üretim çözümleri geliştirmek üzere Avrupalı taraflarla ilişkiler geliştirilmektedir. **Sabancı Topluluğu'nun enerji iş birimi ayrıca Avrupa'ya yeşil hidrojen ihracatı fırsatlarına odaklanmayı planlamaktadır.**

Malzeme Teknolojileri ve Mobilite Çözümleri

Sabancı Holding, ana faaliyet alanlarını büyüme ve yeni büyüme platformlarına yatırım yapma stratejik önceliği doğrultusunda, malzeme teknolojilerine odaklanma ve mobilite çözümlerindeki liderliğini daha da güçlendirme amacıyla, Sanayi ve Yapı Malzemeleri stratejik iş kollarını Malzeme Teknolojileri ve Mobilite Çözümleri olarak yeniden yapılandırma kararı almıştır.

Sabancı Holding, 2023 yılında Münih Teknik Üniversitesi'nde (TUM) bulunan Sabancı Küresel Teknoloji Merkezi'ne (SGTC) 2,2 milyon Euro yatırım yapmıştır. Çimsa ve Kordsa'nın Türkiye'deki fabrikalarında geliştirilen ürünler, SGTC aracılığıyla Avrupa pazarına yeniden sunulacak.

Münih Teknik Üniversitesi ile Malzeme Teknolojileri iş kolu arasında kurulan üniversite-sanayi iş birliği platformu; uluslararası arenada Ar-Ge, teknoloji ve

sürdürülebilir ürün geliştirme kapasitesinin artırılmasını hedeflemektedir.

Bu Merkez, Sabancı Topluluğu'nun "Dünyanın Sabancı'sı" vizyonuna ve "Türkiye ile dünyayı birleştirme" vaadine önemli katkılar sağlayacaktır.

Malzeme Teknolojileri

İleri malzemeler alanında Topluluğun Sanayi iş kolu, güçlendirme birimini kompozitler ile dönüştürme yolculuğunda ilk adımı atmıştır.

Havacılık ve uzay başta olmak üzere otomotiv, motor sporları, spor ekipmanları ve deniz ve rüzgâr türbinlerine kadar geniş bir alanda geleneksel malzemelerden kompozite geçiş eğilimi her geçen gün artmaktadır.

Sabancı Topluluğu'nun lastik güçlendirme şirketi olan Kordsa;

havacılık sektöründe, uçak iç kabin ve koltuklarına, üretim sürecinde insan sağlığına zararlı gazlar salan solüsyonlar yerine alev almayı geciktirici epoksi reçine olan AX180 ürününü tedarik etmektedir. Şirket, havacılık alanında faaliyet gösteren küresel çapta lider bir parça üreticisine epoksi bazlı ürünler tedarik etmek üzere bir anlaşma imzalamıştır.

Şirketin otomotiv sektörüne yönelik geliştirdiği yenilikçi KCF650 karbon kumaşlar, hafiflik, sertlik ve elektrikli araç akü kutularında patlama durumunda zararı azaltan kimyasal sızdırmazlık sağlamaktadır.

Kordsa'nın geliştirdiği, yapı sektöründeki güçlendirme uygulamalarında kullanılmak üzere tasarlanan **Kratos® ürün grubu, depreme dayanıklılık sağlayan karbon fiber takviyeli sarım ve şerit kompozit yapılar ile daha güçlü bir**

yapıya kavuşturulmuştur.

Ayrıca, Kordsa şu anda küresel lastik üreticileriyle birlikte geliştirdiği yeşil ürünleri, geleneksel kimyasallarla üretilen lastiklerin yerine sunmaya odaklanmıştır.

Kordsa, Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi'nde (KTMM) geliştirdiği ürünler için **44 patent** başvurusunda bulunmuştur.

İtalya merkezli kompozit şirketi Microtex'i bünyesine katan Sabancı Topluluğu'nun ileri malzeme teknolojilerinde etkinlik alanı, bu hamleyle ABD'yi aşarak Avrupa'ya uzanmıştır.

Merkezin Ar-Ge yetkinliklerinden güç alan Microtex, motor sporları ve lüks araçlar gibi stratejik segmentlere yönelik kompozit ürün portföyünü genişletmektedir.

Malzeme Teknolojileri ve Mobilite Çözümleri

Kordsa'nın bu yıl öne çıkan gelişmeleri arasında kompozit iş kolunda büyüme, yeni teknik merkezlerin açılışı ve %100 geri dönüştürülmüş polyster kord bezi ürünlerinin tüketicilerle buluşması yer almaktadır.

Sabancı Üniversitesi ile birlikte yürütülen geri dönüşüm polipropilen ürünler ve biyo bazlı reçineler üzerine araştırma ve geliştirme çalışmaları, şirketin polimerizasyon yetkinlikleri ile birleşerek sürdürülebilir plastikler geleceğine sağlam temeller kurmuştur.

2023 yılında, karbon emisyonlarını azaltma konusunda yıl içerisinde önemli atılımlarda bulunan ve Türkiye'nin en iyi alternatif yakıt oranına sahip olan Sabancı Topluluğu Malzeme Teknolojileri Grubu şirketleri Çimsa ve Akçansa, geleneksel bir çimento üreticisi olmaktan sıyrılıp, aynı zamanda uluslararası bir

oyuncu olma yolunda önemli adımlar atmıştır.

Kalsiyum alüminatlı çimentosu (CAC), Malzeme Teknolojileri iş kolunun dönüşüm stratejisinin önemli bir parçasıdır.

Bu özel ürün, Topluluk açısından çimento ve yapı kimyasalları arasında köprü görevi görmesi itibarıyla önemli bir değer taşımaktadır.

Çimsa, bir önceki yıl Mersin fabrikasındaki kalsiyum alüminat üretim kapasitesini iki katına çıkarmak için 45 milyon ABD doları yatırım yapacağını duyurmuş ve yatırım 2023'ün son çeyreğinde devreye alınmıştır.

Türkiye'nin tek CAC üreticisi olan Çimsa, bu önemli kapasite artırımını yatırımıyla dünyanın üçüncü büyük üreticisi haline gelmiştir.

Artırılan üretim kapasitesi öncelikle ABD ve Avrupa pazarlarına yönelik ihracata ayrılacaktır.

Sabancı Topluluğu'nun sürdürülebilir yatırım odağını bir kez daha ortaya koyan bu önemli yatırım, düşük karbon yoğunluğuyla yüksek değer yaratmayı hedeflemektedir.

Malzeme Teknolojileri iş kolu, inşaat ve sürdürülebilir yapı malzemeleri alanında sürekli olarak yenilikçi teknolojiler ve çözümler geliştirmeye çalışmaktadır.

Kasım 2023'te Malzeme Teknolojileri iş kolu, Avrupa'nın önde gelen üniversitelerinden akademisyenlerin ve Sabancı Topluluğu yapı malzemeleri müşterilerinin katılımıyla Sabancı Teknoloji Merkezi'nde ilk İnovasyon ve İlham Günü'ne ev sahipliği yapmıştır.

Ayrıca, Zacua Ventures ile yapılan iş ortaklığı yoluyla 10'dan fazla startupta dolaylı olarak yatırım yapılırken, atık malzemelerden sürdürülebilir yalıtım malzemesi üreten bir girişim olan Zürih merkezli FenX'e de doğrudan yatırım yapılmıştır. Daha önce Ecolocked ve Ecoworks'e yatırım yapan Malzeme Teknolojileri iş kolu, FenX ile birlikte, portföyündeki doğrudan yatırım yaptığı startup sayısını üçe çıkarmıştır.

Bu merkez, Sabancı Topluluğu'nun "Dünyanın Sabancı'sı" ve "Türkiye'yi Dünyayla Birleştirme" vizyonuna önemli katkılar sağlayacaktır.

Sabancı Holding'in 2050 sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda, Topluluğun Malzeme Teknolojileri şirketleri karbon azaltımına ilişkin kapsamlı bir yol haritası olmuştur.

Malzeme Teknolojileri ve Mobilite Çözümleri

Bu yol haritasında, **klinker kullanım oranının daha da azaltılması, daha fazla alternatif hammaddenin kullanılmaya başlaması ve alternatif yakıt kullanımının önemli düzeyde artırılması** başta olmak üzere çok sayıda aksiyon yer almaktadır.

Bunların yanı sıra, potansiyel satın almalar yoluyla portföyün sürdürülebilir yapı malzemelerine doğru çeşitlendirilmesi de amaçlanmaktadır.

Malzeme Teknolojileri iş kolu şirketleri önümüzdeki dönemde, sürdürülebilir malzeme teknolojileri çözümlerine yatırım yapmaya devam edecektir. Bu stratejik yatırımlar sadece küresel stratejik konumu güçlendirmekle kalmayacak, aynı zamanda Topluluğun 2050 sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasına önemli ölçüde katkıda bulunacak ve böylece yatırımcılar için uzun vadeli değer sunacaktır.

Mobilite Çözümleri

Sabancı Topluluğu'nun otobüs üreticisi **Temsa**, Mobilite Çözümleri- iklim teknolojileri ekipmanları alanında, elektrikli otobüs üretiminin yanı sıra, portföyüne eklediği **batarya paketleri ve batarya yönetim sistemleriyle** gelir kaynaklarını çeşitlendirmekte, yeni alanlardaki fırsatların takibini gerçekleştirmektedir.

Ar-Ge merkezi tarafından şirket bünyesinde geliştirilen bu ürünler depolamadan denizciliğe, çiftçilikten iklimlendirmeye kadar geniş bir alanda kullanılmaktadır.

Temsa, hidrojenle çalışan otobüs üretmek üzere Avrupalı CaetonaBus şirketiyle ortak geliştirme anlaşması imzalamıştır. Türkiye'nin hidrojenle çalışan ilk şehirlerarası otobüsü prototipinin 2025 yılında Adana tesisindeki montaj hattından çıkması planlanmaktadır.

Ayrıca, Grubun sürdürülebilir mobilite odağı doğrultusunda E-quad mikro mobilite kargo aracının seri üretimine başlanmıştır.

Brisa'nın bir milyondan fazla araca bakım hizmetleri sunan, hızlı bakım kategorisinde en çok tanınan yerli markaları olan **Otopratik** ve **Propratik**, hizmet noktası sayısını **Türkiye'deki 58 şehirde 154 lokasyona** yükseltmiştir. **35 şehirdeki 68 şarj istasyonu**yla elektrikli araçlar için şarj hizmeti sunmaktadır.

Brisa, Amerika merkezli, önemli bir elektrikli hafif ticari araç markası ile Otopratik çatısı altında yetkili servis hizmeti vermek üzere anlaşma imzalamıştır. Otopratik teknisyenlerinin hibrit ve elektrikli araçlara ilişkin yetkinliklerini artırmak amacıyla kapsamlı bir eğitim programı düzenlemiştir. **Pratik hizmet noktası** ağındaki servis merkezi sayısının **2028 yılına kadar 500'ün üzerine çıkarılmasına**

yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Mobilite çözümleri ve iklim teknolojilerine yönelik ekipmanlar alanında Temsa, yeni enerji türleriyle çalışan araçlarını Avrupa ve Amerika'da yeni pazarlarla tanıştıırken, Brisa da Arvento'nun dijital telematik hizmetlerini 750 bin araca ulaştırmayı başarmıştır.

Dijital Teknolojiler

SabancıDx, Dijital Stratejik İş Biriminin dijital pazar stratejisi doğrultusunda **çoklu ve hibrit bulut çözümleri ve teknolojileri sağlayıcısı** konumunu güçlendirmiştir.

Microsoft ile yapılan stratejik ortaklık, Sabancı'nın bulut değer önerisini genişleterek Azure özelliklerinin Türkiye'de kullanılmasına olanak tanımaktadır.

Microsoft ile yapılan iş birliği anlaşması hem yerel hem de küresel müşteri ihtiyaçlarına yanıt verecek hibrit bulut çözümleri sunmaya odaklı bir çerçeveye dayanmaktadır.

Bu iş birliği, Türkiye'nin dijital ekosistemine hibrit bulut ve yapay zekâ yetkinlikleri kazandıran Bulut Çözüm Merkezi'ne kadar uzanmaktadır.

Anlaşma aynı zamanda SabancıDx'e Güneydoğu Avrupa, Orta ve Doğu Avrupa ile Orta Doğu ve Afrika'da potansiyel büyüme fırsatları sunarak pazara erişim

ve döviz cinsi gelir elde etme imkânı tanımaktadır.

SabancıDx, Microsoft ortaklığının yanı sıra başka büyük markalarla bulut ve bulut altyapısı ortaklıkları başlatarak, bulut çözümlerinin uygulanması ve yönetimi konusunda dijital yerli yeteneklerin uzmanlığından yararlanmakta ve böylece büyüyen müşteri tabanına daha iyi hizmet sunmaktadır.

Teknosa'nın 2022 yılından bu yana uyguladığı dijital öncelikli (digital-first) stratejisi, şirketi sektörde inovasyon ve dijital ekonomi alanında lider olarak konumlandırmıştır. Optimize edilmiş çoklu kanallı bir müşteri deneyimi sunmayı hedefleyen Teknosa, **Türkiye'nin elektronik alanında uzmanlaşmış ilk pazaryerini** hayata geçirerek dijital kanallarını güçlendirmiş, Sabancı Holding'in dijital iş alanındaki genel hedeflerine katkıda bulunmuştur.

Sabancı Topluluğu'nun Teknoloji perakendecisi, 2023 yılında teknoloji ve dijitalleşmeye 582 milyon TL'lik rekor bir yatırım yapmış olmanın yanı sıra 2024'te 1 milyar TL'lik yatırım yapmayı planlamaktadır. Bu stratejik hamle hem dijital platformu hem de fiziksel mağazaları geliştirmeyi, sürdürülebilir kârlılık ve pazar büyümesini sağlamayı amaçlamaktadır.

İkinci yılına giren Teknosa Pazaryeri, küresel benzerlerinin üzerinde performans göstermiş, %68 artışla 10,1 milyar TL'ye ulaşan e-ticaret Brüt İşlem Hacmi (GMV) çevrim içi kanala %38 düzeyinde katkı sağlamıştır. **Teknosa çevrimiçi kanalında trafik 1,3 kat artırılmış, hizmet kalitesi yükseltilmiş ve daha yüksek Net Tavsiye Skoru (NPS) elde edilerek tatmin edici bir düzeye çıkarılmıştır.**

Teknosa, mağaza, çevrimiçi, servis ve iade süreçleri de dahil olmak üzere

tüm temas noktalarında kapsamlı NPS ölçümleri yaparak müşteri memnuniyeti çalışmalarını stratejik olarak genişletmiştir; bu hamle, yalnızca mağaza içi deneyimlere odaklanan 2019 yaklaşımına kıyasla önemli bir gelişimi temsil etmektedir.

Teknosa ayrıca bu yıl Dijital Öncelikli (Digital-First) Şirket programını başlatarak veri odaklı bir kültürün yerleştirilmesini ve yapay zekânın benimsenmesini desteklemek için dijital ve teknolojik gelişmelere yatırım yapmıştır. Bu program, Teknosa'nın müşteri hizmetleri ve verimliliğini iyileştirmeyi, dijital dönüşümle pazar konumunu güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

Etki Yatırımı

Sabancı Ventures ("SV"), Sabancı Holding'in kurumsal girişim sermayesi koludur. Küresel en iyi uygulamaları benimseyen SV, Sabancı Topluluğu şirketlerinin bilgi birikimi, operasyonel mükemmeliyeti ve küresel ağından yararlanarak sağlam ticari iş ortaklığı planlarıyla her iki taraf için de değer yaratmaktadır.

Sabancı Holding, SKA bağlantılı metrikleri, Holding'in Strateji Evi doğrultusunda yatırım analizlerine ve karar alma süreçlerine dahil etmektedir. Bu kapsamda, Sabancı Ventures tarafından uygun görülen yatırımların Sabancı Holding'in sürdürülebilirlik değerlerini desteklemesi gerekmektedir.

SV, Birleşmiş Milletler Sorumlu Yatırım İlkeleri'nin (PRI) altı ilkesini yatırım kararlarının değerlendirilmesinde bir rehber olarak kabul etmektedir. Sabancı Ventures, PRI'nin altı ilkesi doğrultusunda,

portföy genelinde ÇSY ile ilgili risk değerlendirmesi yapmanın yanı sıra yatırımlarıyla pozitif etki yaratmayı hedeflemektedir.

SV, potansiyel bir yatırımın ÇSY risk yönetiminin gerekliliklerini, katılımın etik ilkelerini ve yolsuzlukla mücadele gibi yasal gereklilikleri veya düzenlemeleri karşılayıp karşılamadığını belirler. Daha sonra SV, yeni yatırımın potansiyel olumsuz sosyal ve/veya çevresel etkilerini tespit edip ortadan kaldırmayı amaçlar ve bunun yanı sıra karşı tarafı olumlu bir sosyal ve/veya çevresel duruş benimsemeye teşvik eder.

Kurumsal bir risk sermayesi fonu olarak Sabancı Ventures, gelir sonrası ölçek büyütme projelerine yatırım yapmakta ve gelecekte portföyünde yer alacak şirketler ile Sabancı Topluluğu şirketleri arasında güçlü sinerjiler ve değer yaratma fırsatları yakalamak için çalışmaktadır.

SV, ölçeklenebilir iş modellerine sahip sıra dışı girişimleri bulmaya ve onların küresel genişleme potansiyellerini gerçekleştirmelerine yardımcı olmaya çalışmaktadır. SV, genellikle tohum aşamasından Seri A aşamasına kadar olan şirketlere yatırım yapmakla birlikte, daha sonraki aşamalarda şirketlere de yatırım yapabilmektedir.

Sabancı Ventures, Topluluk şirketlerinin yeni büyüme alanlarını tespit etmeleri için bir "sensör" görevi görmekte, yenilikçi iş modelleri ve/veya en son teknolojilere sahip yatırım fırsatlarını aktif olarak değerlendirmektedir.

SV, finansal teknoloji, pazarlama teknolojisi, siber güvenlik, iklim teknolojisi, nesnelerin interneti (IoT) ve giyilebilir teknolojiler, sigorta teknolojisi, bulut teknolojisi, sağlık teknolojileri, AI (Yapay Zekâ) ve mobilite gibi gelişmekte olan alanlara odaklanmaktadır.

Dikey (vertical) Yatırımlar



Finansal
Teknoloji



Sigorta
Teknolojisi



Pazarlama
Teknolojisi



Bulut
Teknolojisi



Siber Güvenlik



Sağlık
Teknolojileri



İklim Teknolojisi



Yapay Zekâ
(AI)



Nesnelerin İnterneti
(IoT) & Giyilebilir
Teknolojiler



Mobilite

Etki Yatırımı

Sabancı Ventures, bugüne kadar beş ülkede 12 şirkete doğrudan kurumsal girişim sermayesi yatırımı yapmış ve 12 milyon ABD dolarının üzerinde kaynak aktarmıştır. Bu yatırımların beşi 2023 yılında tamamlanmıştır. Sabancı Topluluğu, genel kurumsal girişim sermayesi stratejisinin bir parçası olarak, 2020-2023 yılları arasında toplam doğrudan yatırım sayısının 17'den fazla şirkete ulaştığı ve toplam yatırımların 45 milyon ABD dolarını aştığı çeşitli yatırım araçlarını kullanmaktadır.

Sabancı Ventures ile Teknoloji Tabanlı Startaplara Yatırım

SABANCI VENTURES



30 milyon ABD Doları
Başlangıç Fon Büyüklüğü



500 bin - 2 milyon ABD Doları
İşlem Büyüklüğü



Portföydeki Toplam Şirket Sayısı: 12
2023 yılında 5 şirkete yatırım yapıldı

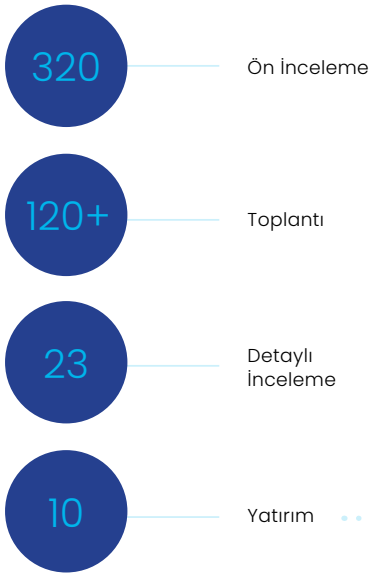
Nisan. 2021 Nisan. 2022 Ekim. 2022 Nisan. 2023 Kas. 2023 Ara. 2023

Lumnion ZACKFAI Figo>para sungreen® GRZ Technologies FH

THREAD IN MOTION BULUTİSTAN albert SCW.AI segmentify BRANDDEFENSE
Eyl. 2020 Nisan. 2022 Haz. 2022 Kas. 2022 Haz. 2023 Ara. 2023

2022 & 2023 Performansı

ŞİRKET SAYISI



2022 & 2023 Yatırımları

- BULUTİSTAN** Türkiye'nin 1 numaralı yerel genel ve özel bulut hizmetleri şirketi
- ZACKFAI** E-ticaret ve talep gören iş ekosistemi için lider konumda Yapay Zeka tabanlı sanal asistanlar
- albert** Ses tabanlı hastalık yönetimi ve tele-sağlık platformu için İngiltere menşeli lider konumda bir sağlayıcı
- Figo>para** KOBİ'ler için neo-banka olmayı hedefleyen lider konumda dijital kredilendirme/tedarik zinciri finansmanı platformu
- SCW.AI** İlaç sektöründe ABD merkezli dijital fabrika platformu lideri
- sungreen®** Singapur merkezli modüler yeşil hidrojen teknolojisi ve ekipmanları geliştiricisi
- segmentify** Müşteri dönüşümünü optimize etmek ve satışları artırmak için tasarlanmış İngiltere merkezli müşteri yönetimi yazılımı
- GRZ Technologies** Merkezi İsviçre'de bulunan hidrojen bazlı enerji ve güç sistemleri ve termokimyasal hidrojen kompresörleri üreticisi
- FH** ABD merkezli mikromobilite ve "son mil teslimat" çözümleri geliştiricisi
- BRANDDEFENSE** Kurumlar için proaktif dijital risk koruma çözümü sağlayıcısı

Etki Yatırımı

Sabancı Ventures, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı (SKA'lar) desteklemeyi kendine hedef edinmiş şirketlere yatırım yapmaktadır. Yatırım öncesi süreçlerde etki hedefleri ele alınmakta ve yatırımın etkisini izlemek için en az bir SKA ve ilgili Temel Performans Göstergeleri (KPI) belirlenmektedir. Yatırım yapıldıktan sonra, Sabancı Ventures Temel Performans Göstergelerinin durumunu sürekli olarak izler ve günceller ve bu Temel Performans Göstergelerine dayalı optimizasyon önlemlerini belirler.

BM SÜRDÜRÜLEBİLİR
KALKINMA AMAÇLARI



Sağlıklı ve Kaliteli Yaşam

albert



İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme

Figopara

Lumnion

ZACK.AI

segmentify



Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı

SCW.AI
by SUPPLY CHAIN WIZARD

CLP2
BULUTİSTAN
Türkiye'nin bulut devrimi

BRANDEFENSE



Sorumlu Üretim ve Tüketim

THREAD IN MOTION



İklim Eylemi

sungreen
SÜRDÜRÜLEBİLİR ENERJİ

GRZ
TECHNOLOGIES

fernhay.



Toplumsal Cinsiyet Eşitliği



Erişilebilir ve Temiz Enerji



Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar

GELECEK ODAKLI BM SÜRDÜRÜLEBİLİR
KALKINMA AMAÇLARI

SV PORTFÖYÜ