

UYUMUN

YANKILARI

Farkındalıkla Yönetilen Bir Yolculuk

Zen bahçelerinde, ister bir taş ister bir kum dalgası olsun, her bir öge bütünün dengesine ve huzuruna katkıda bulunur.

Benzer şekilde, Sabancı Holding'in her biri özgün ve amaca yönelik sürdürülebilirlik uygulamaları, bir araya gelerek sürdürülebilir bir gelecek için bütüncül ve uyum içinde bir çaba oluşturuyor.



Kısaca Sabancı Topluluğu

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. (Sabancı Holding), Türkiye'nin önde gelen yatırım holdingi olup, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri aracılığıyla başta bankacılık, finansal hizmetler, enerji ve iklim teknolojileri, sanayi, yapı malzemeleri ve dijital olmak üzere çeşitli sektörlerde faaliyette bulunmaktadır.³

Sabancı Holding'in amacı, sürdürülebilir bir yaşam için öncü girişimlerle Türkiye ile dünyayı birleştirmektir. Holding, bu amacını gerçekleştirmek için beş stratejik öncelik belirlemiştir: büyük ölçekte çevik bir küresel ve yerel ayak izi yaratmak, dijital ve yapay zekâ dönüşümünü yönlendirmek, büyüme için inovasyonu desteklemek, daha iyi bir hayat için sürdürülebilirliği teşvik etmek ve geleceğe hazır bir organizasyon ve yetenek havuzu oluşturmak.

Sabancı Holding, dinamik portföy yönetimi ile hem büyümeyi ve gelişmeyi

desteklemekte hem de yeni ekonomideki dönüşüme uyum sağlamakla kalmayıp, bu dönüşüme öncülük eden ve tüm paydaşları için değer yaratan bir kurum olmaktadır.

Sabancı Holding, tüm Topluluk şirketlerinin finans, strateji, iş geliştirme, hukuk, insan kaynakları ve sürdürülebilirlik fonksiyonlarını koordine etmekte ve desteklemektedir. Ayrıca Holding, Sabancı Topluluğu'nun sürdürülebilirliğine ve dayanıklılığına katkıda bulunan hesap verebilirlik, şeffaflık, sorumlu iş uygulamaları ve etkin paydaş yönetimi konularına öncelik vererek Topluluk genelinde kurumsal yönetim uygulamalarını belirlemekte ve takip etmektedir.

Sabancı Holding; İcra Kurulu Başkanı (CEO), Finans Grup Başkanı (CFO), Stratejik İş Kolu Başkanları ve fonksiyon bazlı

Grup Başkanlarının yer aldığı üst düzey yöneticilerden oluşan bir Yürütme Kurulu tarafından yönetilmektedir. Yürütme Kurulu temel olarak önemli sermaye dağılımı kararlarından sorumludur ve Holding'in nihai karar verici organı olan Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

Sabancı Holding, sürdürülebilirliği uzun vadeli değer yaratma stratejisine tamamen entegre etmektedir. Sabancı Holding'in en üst yönetim organı olan Yönetim Kurulu, sürdürülebilirliği gündeminin ayrılmaz bir parçası olarak görmekte ve sürdürülebilirlik performansını çeşitli komiteler aracılığıyla denetlemektedir.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren Kurumsal Yönetim, Atama ve Ücretlendirme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik

Komitesi, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara yanıt vermek üzere tasarlanan stratejilerin gözetimine katkıda bulunmaktadır.

Amaç odaklı yüksek performans kültürünü destekleyen Sabancı Topluluğu'nda kısa ve uzun vadeli bir prim sistemi benimsenmiştir. Performans değerlendirmesi yıllık olarak, çeşitli finansal ve finansal olmayan kriterleri içerecek şekilde yapılmaktadır. Finansal Temel Performans Göstergeleri'ne ek olarak, Topluluğun 2050 yılına kadar Net Sıfır Emisyon hedeflerine ulaşmasına yönelik aksiyonlar, Çevresel Sosyal ve Yönetişim derecelendirmelerinde iyileşme, çeşitlilik, eşitlik ve kapsayıcılık ve operasyonel mükemmellik hedefleri gibi finansal olmayan performans göstergeleri de yer almaktadır.

³ Sabancı Holding, ana faaliyet alanlarını büyüme ve yeni büyüme platformlarına yatırım yapma stratejik önceliği doğrultusunda, malzeme teknolojilerine odaklanma ve mobilite çözümlerindeki liderliğini daha da güçlendirme amacıyla, Sanayi ve Yapı Malzemeleri stratejik iş kollarını Malzeme Teknolojileri ve Mobilite Çözümleri olarak yeniden yapılandırma kararı almıştır. Bu doğrultuda, 19 Nisan 2024 tarihi itibarıyla Akçansa, Çimsa ve Kordsa Malzeme Teknolojileri Grubu altında; Brisa, Temsa Ulaşım ve Temsa Motorlu Araçlar ise Mobilite Çözümleri Grubu altında faaliyet göstermeye başlamıştır.

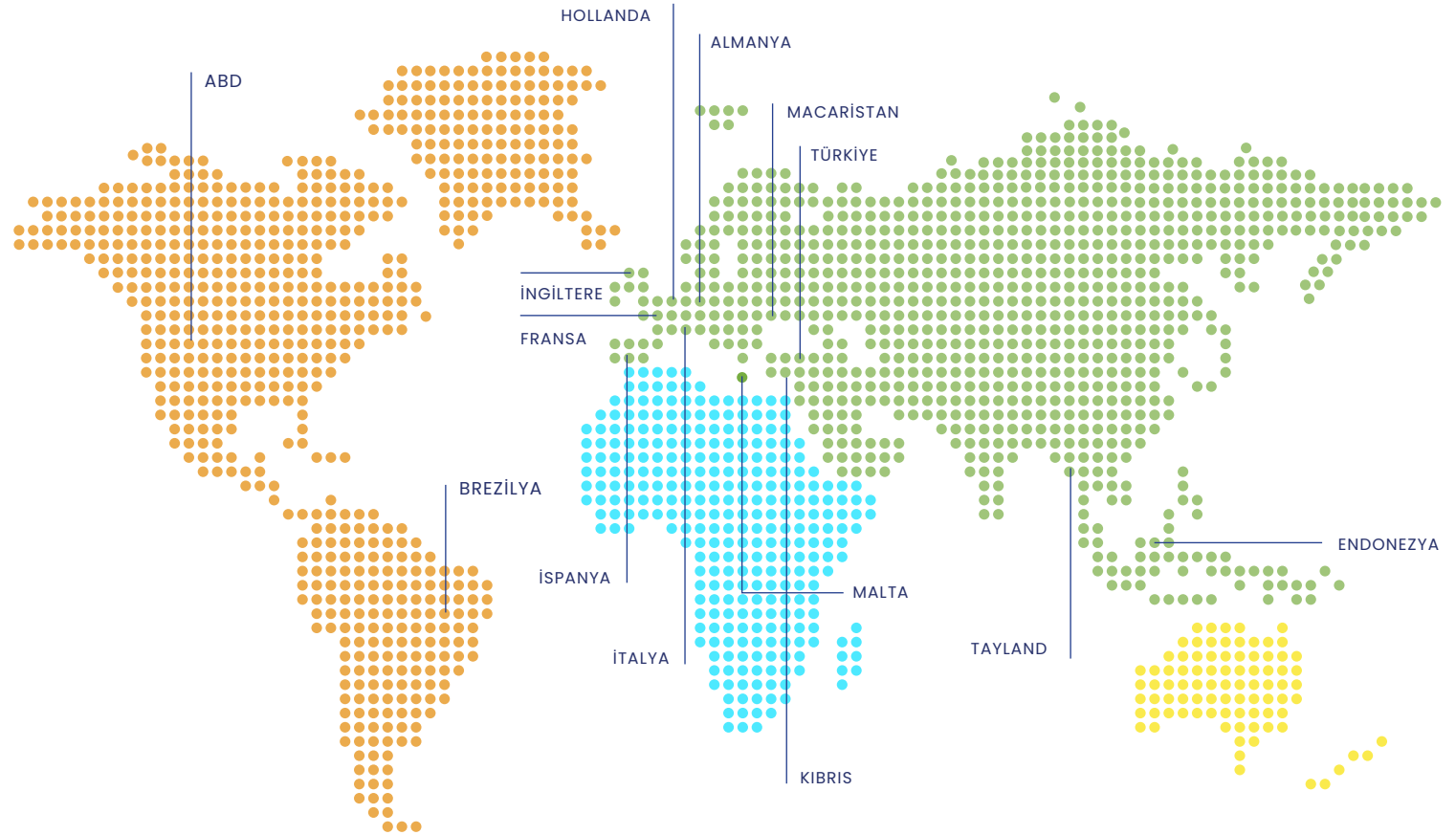
Küresel Varlığımız

Sabancı Topluluğu şirketleri, 14 ülkedeki yatırımları ve 60 bini aşkın çalışanıyla ürün ve hizmetlerini dünyanın dört bir yanına ulaştırmaktadır. Sabancı Holding'in uluslararası iş ortakları arasında Ageas, Bridgestone, Carrefour, E.ON, Heidelberg Materials ve Skoda gibi dünyanın önde gelen şirketleri yer almaktadır.

14
Ülke

6
İş Ortağı

60 Bin+
Çalışan Sayısı



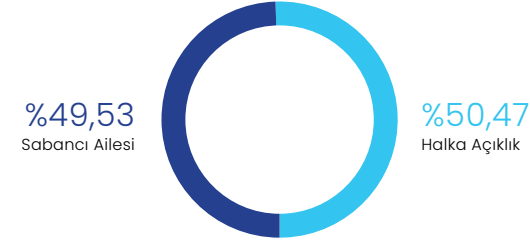
Ortaklık Yapımız

Sabancı Ailesi, Sabancı Holding'in en büyük hissedar grubunu oluştururken, Holding'in sermayesini oluşturan paylarının %50,47'si halka açıktır.

Sabancı Holding hisseleri, 8 Temmuz 1997 tarihinden bu yana Borsa İstanbul Yıldız Pazarı'nda SAHOL sembolü ile işlem görmektedir.

2023 yıl sonu itibarıyla, Sabancı Holding ve halka açık II bağlı ortaklığının payları Borsa İstanbul'un toplam piyasa değerinin %5'ini oluşturmaktadır.

2023 yılında Sabancı Topluluğu 811 milyar TL kombine gelir ve 15 milyar TL konsolide net kâr elde etmiştir.



SERMAYENİN %5'İNDEN FAZLASINA SAHİP OLAN HİSSEDARLAR VE OY HAKLARI⁴

Hissedar	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Sakıp Sabancı Holding Anonim Şirketi	287.100.000,56	14,07	14,07
Serra Sabancı	147.370.880,80	7,22	7,22
Çiğdem Sabancı Bilen	141.566.960,87	6,94	6,94
Suzan Sabancı, CBE	141.566.960,87	6,94	6,94
Diğer	1.322.799.127,90	64,83	64,83
Toplam	2.040.403.931,00	100,00	100,00

⁴ 31.12.2023 itibarıyla

Bağlı Ortaklıklar ve İş Ortaklıklarımız



%49,53 Sabancı Ailesi %50,47 Halka Açıklık:

BANKACILIK VE FİNANSAL HİZMETLER

AKBANK

SAHOL: %40,7
Diğer: %6,5
Halka Açıklık: %52,8

AGE SA

SAHOL: %40,0
Ageas: %40,0
Halka Açıklık: %20,0

AKSigorta

SAHOL: %36,0
Ageas: %36,0
Halka Açıklık: %28,0

ENERJİ VE İKLİM TEKNOLOJİLERİ

ENERJİ SA
Türkiye'nin Enerjisi

SAHOL: %40,0
E.ON: %40,0
Halka Açıklık: %20,0

ENERJİ SA ÜRETİM

SAHOL: %50,0
E.ON: %50,0

**SABANCI CLIMATE
TECHNOLOGIES**

SAHOL: %100,0

MALZEME TEKNOLOJİLERİ

AKÇANSA

SAHOL: %39,7
Heidelberg
Materials: %39,7
Halka Açıklık: %20,5

ÇİMSA

SAHOL: %54,5
Akçansa: %9,0
Diğer: %0,8
Halka Açıklık: %35,7

KORDSA

SAHOL: %71,1
Halka Açıklık: %28,9

MOBİLİTE ÇÖZÜMLERİ

BRİSA

SAHOL: %43,6
Bridgestone: %43,6
Diğer: %2,6
Halka Açıklık: %10,2

TEMSA

SAHOL: %50,0
PPF Group: %50,0

TEMSA
MOTORLU ARAÇLAR

SAHOL: %100,0

DİJİTAL TEKNOLOJİLER

TEKNO SA

SAHOL: %50,0
Halka Açıklık: %50,0

DxBV

SAHOL: %100,0

DİĞER

Carrefour SA

SAHOL: %57,1
Carrefour: %32,2
Halka Açıklık: %10,7

Not: Sabancı Holding, ana faaliyet alanlarını büyütme ve yeni büyüme platformlarına yatırım yapma stratejik önceliği doğrultusunda, malzeme teknolojilerine odaklanma ve mobilite çözümlerindeki liderliğini daha da güçlendirme amacıyla, Sanayi ve Yapı Malzemeleri stratejik iş kollarını Malzeme Teknolojileri ve Mobilite Çözümleri olarak yeniden yapılandırma kararı almıştır. Bu doğrultuda, 19 Nisan 2024 tarihi itibarıyla Akçansa, Çimsa ve Kordsa Malzeme Teknolojileri Grubu altında; Brisa, Temsa Ulaşım ve Temsa Motorlu Araçlar ise Mobilite Çözümleri Grubu altında faaliyet göstermeye başlamıştır. Ortaklık yapısı verileri 31.12.2023 itibarıyla.

Kültür ve Değerlerimiz

Sabancı Kültürü

- Müşterilerin ve tüm paydaşların, ihtiyaç ve beklentilerini ortaya koyan,
- Farklı görüşlere değer veren ve kararlara geniş çaplı katılımı önemseyen,
- Yenilikçiliğin öncüsü olan,
- Hata yapmaktan korkmayan, bunu bir gelişim fırsatı olarak görüp, öğrenen,
- Uzun vadeli ve sürdürülebilir değer yaratmaya odaklanan bir kültürdür.

Değerlerimiz

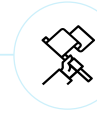
SAMİMİYET

Tüm paydaşlarımızla olan ilişkilerimizin merkezine sevgi, saygı ve güveni koyar, olduğumuz gibi görünür, görüldüğümüz gibi oluruz.



TUTKU

Yaptığımız her işe coşku, heyecan ve azimle gönülden inanarak yaklaşıyoruz; tüm çevremizi enerjimizle harekete geçiririz.



KATILIM

İlgili tüm paydaşlarımızın katılımını sağlayacak ortamları yaratır, teşvik eder, farklı fikirlere değer verir, çoklu iş birlikleri ile en yüksek faydayı sağlarız.



CESARET

Fikirlerimizi özgürce dile getirir, risk alır ve hata yapmaktan korkmayız. İnisiyatif kullanarak sorumluluk alır, aksiyona geçimiz.



SÜREKLİ GELİŞİM

Yenilikten heyecan duyan, pozitif bir merakla, kendimizi ve yaptığımız işi sorgularız. Hep daha iyi olmak için, geçmiş deneyimlerimizden öğrenir, gelecek vizyonumuz ile gelişir, değişimin öncüsü oluruz.



Amacımız ve Stratejimiz

Sabancı Topluluğu, küresel oyuncu kimliğini, sürdürülebilir bir geleceğin inşasına verdiği katkı ile pekiştiriyor, paydaşları ve Türkiye ekonomisi için kalıcı değer üretmeye devam ediyor. Güçlü finansal yapısı, dinamik portföy yönetimi ve sağlam yönetim modeli ile yenilikçiliğe ve teknolojiye odaklı iş yaklaşımını bir araya getirerek ana iş kollarında güçlü büyüme sağlarken yeni büyüme platformlarında önemli fırsatlar elde ediyor. Sürdürülebilirliği yatırım kararlarının temel ilkesi, güçlü büyüme ve paydaşlarına sağladığı getiriye itici gücü kabul eden **Sabancı Topluluğu, sürdürülebilir bir yaşam için öncü girişimlerle Türkiye ile dünyayı birleştiriyor**. 98 yılda inşa edilen küresel deneyim, yüksek performans kültürü ve değer odaklı ekosisteminin temelinde yükselen Sabancı Topluluğu, ikinci yüz yılına büyümesini ve dönüşümünü hızlandıran kararlı ve stratejik adımlarla ilerliyor.



⁵ SMR: Small Modular Reactor (Küçük Modüler Reaktör)

⁶ HFC: Hydrogen Fuel Cell (Hidrojen Yakıt Hücresi)

⁷ ECT: Equipment for Climate Technologies (İklim Teknolojileri Ekipmanları)