

# Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



## Saygıdeğer Yatırımcılarımız, İş Ortaklarımız ve Kıymetli Çalışanlarımız,

Küresel zorluklar giderek artarken, acil ve kapsamlı eylem taahhüdümüz hiç bu kadar önemli olmamıştı. Rekor kıran sıcaklıklar, aşırı hava olayları ve yükselen deniz seviyelerinin damgasını vurduğu artan iklim acil durumu, ortak bir küresel yanıtı zorunlu kılıyor. İklim acil durumunun ötesinde, su krizi, biyoçeşitlilik kaybı ve

ormansızlaşma gibi konular, sürdürülebilir kaynak yönetimi ve koruma stratejilerinin bütüncül bir yaklaşımla ele alınmasının kritik önemini vurgularken, doğa gündemimiz bu bütüncül yaklaşıma olan derin bağlılığımızı ve sorumluluğumuzu yansıtıyor.

Yaşam maliyetleri krizi ve büyüyen eşitsizlikler gibi sosyo-ekonomik zorluklar, iş birliğine dayalı eylemin gerekliliğini daha da belirginleştiriyor. Bu eşitsizliklerin ele alınması, çeşitliliği, eşitliği ve kapsayıcılığı önceliklendiren bir iş yaklaşımı gerektiriyor, bu sayede toplumsal uyum ve ekonomik dayanıklılık destekleniyor.

Temiz enerji, iklim teknolojisi ve dijital çözümler gibi alanlardaki inovasyonlar ise sürdürülebilir büyümeyi hızlandırmak için itici güç olarak kullanılabilir. Ancak bu ilerlemelerin bazıları siber güvenlik

tehditleri, işgücüne beceri kazandırma ihtiyacı, üretim faaliyetlerinde oluşan değer zinciri etkilerinin yönetilmesi, enerji dönüşümünün malzeme ihtiyacı ve dijital altyapının artan enerji talebi gibi zorlukları da beraberinde getiriyor. Sabancı Holding olarak, teknolojiyi ve dijitalleşmeyi sorumlu bir yaklaşımla işimize entegre etmeye, bu tür karmaşık zorlukları ele almak için riskleri proaktif bir şekilde yönetmeye ve ortaya çıkan fırsatlardan yararlanmak için bir inovasyon kültürü oluşturmanın gücüne inanıyoruz.

Yönetim Kurulu olarak sürdürülebilirliği gündemimizin önemli bir parçası olarak görüyor ve etkin bir yönetim yapısı aracılığıyla sürdürülebilirlik performansımızı takip ediyoruz. Sabancı Topluluğu genelinde iş birliğini teşvik ederek sinerjileri ortaya çıkarıyor, inovasyonu destekliyor ve tüm paydaşlar için ortak değer yaratıyoruz.

## Kimseyi Geride Bırakmamak İçin Kaynaklarımızı Ayırmak

Kapsayıcılık, Sabancı Holding'in değerlerinin merkezinde yer alıyor. Tüm çalışanların potansiyellerini gerçekleştirebilecekleri eşit, adil ve güvenli bir çalışma ortamı yaratmaya kararlıyız. İnsan Kaynakları Stratejimiz çeşitliliği, eşitliği ve kapsayıcılığı teşvik ederek, her bir çalışanın katkısına değer veren bir kültürü destekliyor.

Öncelik arz eden toplumsal ve çevresel sorunların çözümü için kaynaklarımızı stratejik olarak ayırıyoruz. Mali yardımlar, hibeler, burslar ve kapsayıcılık programları aracılığıyla geçim kaynaklarını destekliyor ve sürdürülebilir yaşam tarzlarını teşvik ediyoruz. Topluluk şirketlerimiz, finansal okuryazarlığın artırılması ve ileri teknolojilerin sorumlu bir yaklaşımla entegre edilmesi gibi sektörlerine özel girişimlerde bulunuyor. Bu çalışmalar,

# Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Sabancı'yı sürdürülebilir çözümlerde lider olarak konumlandırıyor ve yeni pazar fırsatları yaratıyor.

2023 yılında Güneydoğu Türkiye'de meydana gelen ve 11 ili ağır şekilde etkileyen yıkıcı deprem sonrasında Sabancı Cumhuriyet Seferberliği hareketiyle depremden etkilenenlere yardım çabalarımızı artırarak dayanışmamızı ve daha iyiyi inşa etme ve iyileştirme taahhüdümüzü ortaya koyduk.

## Toplulukları Dönüştürmek: Değişimi Birlikte Yönetmek

Toplumsal dönüşümü ve sürdürülebilirliği teşvik etmek, misyonumuzun merkezinde yer alıyor. Sabancı Üniversitesi ve Sabancı Vakfı ile birlikte toplumsal değişimi desteklemeyi amaçlayan çok sayıda proje başlattık. 60 bini aşkın çalışanımız ve değer zincirimizden etkilenen milyonlarla,

işimizi dönüştürmeye ve topluma pozitif katkıda bulunmaya devam ediyoruz.

Sabancı Gönüllüleri Programı, kapsayıcı bir kültürü teşvik ediyor ve çalışan bağlılığını artırıyor. Gönüllülerimiz, çevresel ve sosyal konularda farkındalık yaratarak herkese ilham veriyor ve toplumsal yatırımlarımızın erişim alanını genişletiyor. Son üç yılda Sabancı Gönüllüleri, toplum faaliyetlerine yaklaşık 170 bin saat ayırarak 19 yıllık çalışmayı sadece üç yıla sığdırdı.

Bu yıl, farklı platformlarda sürdürülebilirliği teşvik etme çalışmalarımızın takdir edildiği Avrupa Sürdürülebilirlik Ödülü-Prix FILM4CLIMATE 2023'ü almaktan onur duydum. Bu ödül, toplumlar üzerinde pozitif etki yaratma ve sürdürülebilirliği daha geniş bir perspektife taşıma konusundaki kararlılığımızın altını çiziyor.

## 1925'ten Bu Yana Cumhuriyet'in Mirasını Koruyoruz

Sabancı Holding olarak, kurulduğumuz 1925 yılından bu yana, Mustafa Kemal Atatürk'ün mirasından ilham alarak Türkiye Cumhuriyeti'nin evrensel değerlerine sahip çıktık. Eğitim, kültür ve toplumsal değişimi destekleme konusundaki sürekli çalışmalarımız, bu evrensel ilkelere olan bağlılığımızı yansıtıyor. Güvenilir ve sorumluluk sahibi bir kurum olarak itibarımızı korumak ve gelecek nesillere refah içinde yaşayacakları bir dünyayı miras bırakmak için çalışıyoruz.

Sabancı Holding adına çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza ve paydaşlarımıza destekleri ve önemli katkıları için içtenlikle teşekkür ediyorum.

Hep birlikte sürdürülebilir, kapsayıcı ve umut veren bir gelecek inşa etmeye devam edeceğiz.

Saygılarımla,

**GÜLER SABANCI**  
Yönetim Kurulu Başkanı