

Ana İş Alanlarımızın Dönüşümü

Işık Hızında Etki Yaratmak

*Işığın benzersiz bir hızla hareket etmesi gibi, Sabancı Holding ana iş alanlarını dönüştürürken **çevik ve isabetli kararlarla** ilerliyor. Teknoloji, dijitalleşme ve sürdürülebilirlikteki hızlı dönüşüm, **etkiye doğru hızla ve kesintisiz hareket etmeyi** gerektiriyor. Sürekli yatırım, Ar-Ge, ve tutarlık odaklı yürütme stratejimiz sayesinde yararlanarak, işlerimizin hızla değişen dünyaya uyum sağlamasını, inovatif olmasını ve öncülük yapmasını sağlıyoruz.*

62

Ar-Ge ve İnovasyon

67

Sürdürülebilir İş Modelleri için Dijitalleşme

72

Çevresel Yatırımlar ve Harcamalar

73

SKA Bağlantılı Ürün ve Hizmetler

79

Sürdürülebilir Finansman

Ana İş Alanlarımızın Dönüşümü

Inovasyon, ekosistem sinerjisi ve sürdürülebilirlik yoluyla ölçeklenebilir büyümeyi hızlandırarak ana iş alanlarımızı dönüştürüyoruz.

2024 yılında, **sürdürülebilirlik, dijitalleşme ve**

ölçeklenebilirliğe odaklanarak enerji ve iklim teknolojileri, malzeme teknolojileri, mobilite çözümleri, finansal hizmetler ve dijital teknolojiler alanlarında portföyümüzü geliştirmeye devam ettik.

Ana iş alanlarımızın uzun vadeli rekabet gücünün, sürekli gelişen ve **birbiriyle bağlantılı ekosistemler** kurma becerimize bağlı olduğuna inanıyoruz. 2024 yılında, değer zincirimizin tamamında bu düşünce yapısını daha da güçlendirdik; Topluluk şirketlerimizi, girişimcileri, Ar-Ge merkezlerini ve küresel iş ortaklarımızı sürdürülebilirlik vizyonumuzla uyumlu çözümler geliştirmek için bir araya getirdik. **Sabancı ARF, Sabancı Ventures** gibi programlar ve küresel ortaklıklarımız; iş modeli inovasyonu, açık iş birliği ve yüksek etki yaratan teknolojilerin geliştirilmesi için kritik platformlar sağladı.

Tüm stratejik birleşme ve satın alma (M&A) ya da yatırım kararlarımız, finansal getirileri uzun vadeli stratejik uyum ve sürdürülebilirlik kriterleriyle entegre eden **sermaye**

dağılımı çerçevemiz doğrultusunda şekilleniyor. Bu disiplinli yaklaşım; operasyonlarımızın dayanıklılığını ve verimliliğini artırarak **değeri korumamızı**, aynı zamanda geleceğe odaklı inisiyatifler ve inovasyon odaklı büyüme ile **değeri yaratmamızı** sağlıyor.

Bu dönüşümün liderliğini içeriden güçlendirmek amacıyla insan kaynağımıza yatırım yapmaya devam ettik. 2024 yılında başlattığımız **Üretken Yapay Zekâ Beceri Geliştirme Programı, Sürdürülebilirlik Akademisi** ve iç mobilite fırsatlarının yaygınlaştırılması gibi girişimlerle, iş gücümüzün değişime uyum sağlayan, bağlı ve Topluluğun uzun vadeli hedefleriyle uyumlu olmasını sağladık. **Sabancı Minds, Digital Minds ve Sabancı Liderlik Modeli** gibi platformlarla; ileriye dönük düşünce yapısı, iş birliğine dayalı problem çözme becerisi ve ortak amaç doğrultusunda hareket eden bir kültürün oluşumunu destekledik.

Topluluk şirketlerimiz de dönüşümü, iç girişimcilik ve inovasyon platformları aracılığıyla ölçeklendirdi. **Enerjisa NAR, Brisa Roket, Akbank+, Akbank LAB, Aksigorta PURA ve Teknosa360** gibi girişimler; iş modeli inovasyonunu hızlandırarak, karbonsuzlaşma, kaynak verimliliği ve dijitalleşme gibi alanlardaki yeni ihtiyaçlara çevik ve disiplinler arası çözümler sunmamıza olanak sağladı.

Aynı zamanda **Türkiye, Avrupa, Asya ve ABD'deki Ar-Ge ve teknoloji merkezlerimiz**; ürün inovasyonu, küresel pazarlara erişim, girişimciler ve akademiyle yürütülen ortak geliştirme çalışmalarını mümkün kılarak, sürdürülebilir dönüşüme dayalı ekosistem temelli yaklaşımımızı güçlendirdi.

Dönüşümümüz aynı zamanda güçlü bir risk öngörüsüyle şekilleniyor. Hem Holding hem de şirket düzeyinde, ortaya çıkan küresel eğilimleri **çifte önemlilik bakış açısıyla** takip ederek; finansal ve finansal olmayan unsurları iş planlamasına entegre ediyoruz. Böylece **sürdürülebilirlik, inovasyon ve teknolojiyi** her sürece, fonksiyon ve ürüne dâhil ediyoruz. Operasyonlarımızı karbonsuzlaştırırken doğa pozitif girişimleri ve hedefleri ilerletiyor, kapsayıcı finansmanı yaygınlaştırıyor ve sürdürülebilir dijital altyapıya yatırım yapıyoruz. Böylece **dayanıklı ve fırsat odaklı bir temel** inşa ediyoruz.

Ana işlerimizin dönüşümünü, yalnızca güçlü yönlerimizi korumakla sınırlandırmıyor; **amaç odaklı, çevik ve kalıcı etki yaratan bir geleceği** şekillendirmek için çalışıyoruz.

Ar-Ge ve İnovasyon

ARAŞTIRMA, İNOVASYON VE İŞ BİRLİĞİ PLATFORMLARI ARACILIĞIYLA SÜRDÜRÜLEBİLİR ETKİYİ ÖLÇEKLENDİRMEK

Sabancı Holding'de Ar-Ge ve inovasyon, ana iş alanlarımızda değeri koruma ve büyütme yaklaşımımızın temelini oluşturuyor.

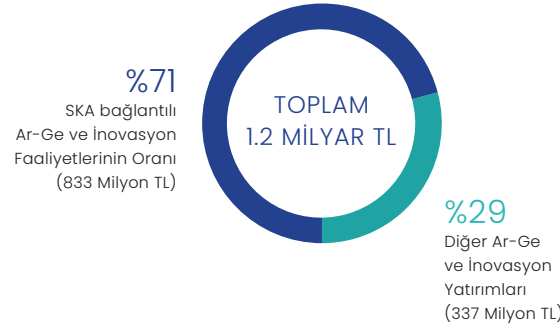
2024 yılında teknolojiye, sürdürülebilirlik bağlantılı inovasyona ve doğa temelli iş birliklerine yönelik yatırımlarımızı güçlendirerek bu alandaki kararlılığımızı pekiştirdik.

İş alanlarımızın gelecekteki trendlere karşı dayanıklı olmasını sağlarken, aynı zamanda büyük ölçekte dönüştürücü bir etki yaratmalarına katkıda bulunmayı hedefliyoruz.

Dönüşümümüz, BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile bağlantılı Ar-Ge ve inovasyon yatırımlarının payını arttırmaya yönelik net bir amaçla yürütülüyor.

2025 yılına kadar Ar-Ge ve inovasyon yatırımlarımızın %70'inin BM SKA'lara hizmet etmesini hedefliyoruz. 31 Aralık 2024 itibarıyla bu hedefi aşmış bulunuyoruz.

Ar-Ge ve İnovasyon Yatırımları³¹ ✓



Ar-Ge ve inovasyon yaklaşımımız yalnızca teknoloji geliştirmeye sınırlı değildir. Aynı zamanda verimliliği artırarak, regülasyonlara uyum kapasitesini güçlendirerek ve riskleri azaltarak **değerin korunmasına** katkı sağlar.

Bununla birlikte, düşük karbonlu çözümlerin ticarileştirilmesini destekleyerek, uluslararası büyümeyi hızlandırarak ve Sabancı Topluluğu'nun sürdürülebilir ekonomiyi şekillendirmedeki rolünü güçlendirerek **değer yaratımını** da mümkün kılar.

Döngüsel üretim modellerimizi ölçeklendirirken, yapay zekâ destekli platformlar geliştirirken ve iş birliğine dayalı inovasyon ekosistemimizi güçlendirirken; hem paydaşlarımız hem de gezegenimiz için uzun vadeli değer yaratmaya odaklanmayı sürdürüyoruz.

2024 yılında bu dönüşümü, birbirleriyle bağlantılı üç temel platform aracılığıyla ileriye taşıdık:

1. Fikir Geliştirme Platformları
2. Uygulama Platformları
3. Fonksiyonlar Arası İş Birliği Platformları

31 Aksigorta, Agesa, Akçansa, Brisa, Carrefoursa, Çimsa, Kordsa, Teknosa, Temsa, Enerjisa Enerji, Enerjisa Üretim, SabancıDx dahildir.

Ar-Ge ve İnovasyon

FİKİR GELİŞTİRME PLATFORMLARI

Topluluk genelinde erken aşama inovasyonu desteklemek amacıyla, stratejik vizyonumuzla uyumlu fırsatları tanımlamaya yardımcı olan yapılandırılmış fikir geliştirme platformlarını hayata geçiriyoruz. Bunlar arasında:

Enerjisa NAR, Brisa Roket, Akbank+, Akbank LAB, Aksigorta PURA ve Teknosa360 gibi **Topluluk şirketlerine ait inovasyon programları** yer alıyor. Bu programlar, şirket düzeyinde deneysel yaklaşımı ve girişimci düşüncüyü teşvik ediyor.

EIT ClimAccelerator gibi **uluslararası girişimler** ise, küresel karbonsuzlaşma hedefleriyle uyumlu iklim odaklı start-up'ları destekliyor.

UYGULAMA PLATFORMLARI

İnovasyonu hayata geçirmek için, fikirleri ölçeklenebilir çözümlere ve iş modellerine dönüştüren sağlam uygulama mekanizmalarından yararlanıyoruz.

Bunlar arasında:

Sabancı ARF, erken aşama hızlandırma platformumuzdur. Topluluk içi ve dışındaki girişimlere tohum yatırımı, mentorluk ve Topluluk şirketleriyle iş birliği imkânları sunarak destek sağlar.

Sabancı Ventures, kurumsal girişim sermayesi kolumuzdur. Topluluğun büyüme temaları ve sürdürülebilirlik öncelikleriyle uyumlu, ticarileşmiş gelir sonrası teknoloji girişimlerine yatırım yapar.

Ar-Ge ve İnovasyon Merkezlerimiz, Türkiye, Avrupa, Asya ve Amerika Birleşik Devletleri'nde yer almakta olup; ürün geliştirme, pazar genişlemesi ve ileri teknoloji iş birliklerinin kritik kolaylaştırıcıları olarak görev yapar.

Stratejik Girişimler ve M&A, inovasyonun sermaye dağılımı çerçevemiz doğrultusunda yatırımlara entegre edildiği ve sorumlu yatırım yaklaşımıyla uzun vadeli değer yaratımının güvence altına alındığı alanlardır.

FONKSİYONLAR ARASI İŞ BİRLİĞİ PLATFORMLARI

Fikir üretmeyi ve uygulama süreçlerini hızlandırmak amacıyla, Topluluk bilgi ve yetkinlik paylaşımını teşvik eden iş birliği platformları kuruyoruz:

Sabancı Minds, Digital Minds ve HR Minds, farklı sektörlerden ve fonksiyonlardan çalışanları bir araya getirerek inovasyon yol haritalarını birlikte geliştirmelerini, üretken yapay zekâ gibi yeni teknolojileri keşfetmelerini ve iş dönüşümünü sürdürülebilirlik ve liderlik hedefleriyle uyumlu hâle getirmelerini sağlıyor.

Bu platformlar, Topluluğun karmaşık küresel koşullarda daha hızlı hareket etmesine olanak tanıyan, **uyum yeteneği yüksek, katılımcı ve amaç odaklı** bir inovasyon kültürünü teşvik ediyor.

Ar-Ge ve İnovasyon

SABANCI TOPLULUĞU ŞİRKETLERİNDEN ÖNE ÇIKAN BAŞLIKLAR

Çimsa

Çimsa, beyaz klinker üretiminde yeşil hidrojen kullanımına öncülük ediyor

2024 yılında Çimsa, sürdürülebilir ve düşük karbonlu yapı malzemeleri alanındaki liderliğini güçlendirmeye devam etti. Şirket, Buñol Fabrikası'nda döner fırın ve kalsinasyon ünitesinde fosil yakıtların yerine yeşil hidrojen kullanımını içeren bir projeyi hayata geçirerek, beyaz klinker üretiminde alternatif yakıtların payını %50'ye çıkardı.

3D Harç Projesi düşük karbonlu inşaat çözümleri geliştiriyor

TÜBİTAK destekli "3D Harç" projesi, atık malzemelerden üretilen inovatif bir beton harcının geliştirilmesini ve ticarileştirilmesini hedefliyor. Bu iki yıllık proje, 3D baskı uygulamalarında kullanılan çimento bazlı harçların çevresel etkilerini azaltmayı amaçlıyor. Daha çevre dostu ve düşük karbonlu 3D yapılara olanak tanıyan bu proje, ekolojik teknolojilerde önemli bir ilerleme olarak öne çıkıyor.

RapiDome: OpaCrete ile 48 Saatte 3D Baskılı, Düşük Karbonlu Konut

Çimsa ayrıca RapiDome projesini hayata geçirdi. Bu proje kapsamında, şirketin kendi geliştirdiği OpaCrete beyaz betonu, 3D baskı teknolojisiyle entegre edilerek karbon ayak izini önemli ölçüde azaltan yenilikçi bir çözüm sunuluyor. Proje, yalnızca 48 saat içinde 3D baskılı konut üretimini mümkün kılarken, farklı iklimlere uyum sağlayabilme özelliği ve afet sonrası barınma açısından sunduğu çözüm ile güçlü bir potansiyel taşıyor.

Akçansa

Akçansa'nın Ar-Ge ve inovasyon gündemi, şirketin CO₂ Yol Haritası ve düşük karbonlu/düşük klinkerli yeni ürünler geliştirme planı ile uyumlu olarak şekillendirildi.

2024 yılında şirket, yapı malzemelerinde **karbon yakalama, kullanma ve depolama (CCUS) teknolojilerinin** uygulanabilirliğine yönelik araştırmalar gerçekleştirdi.

Ayrıca, çimento ve beton üretiminde kalite kontrol parametrelerinin ileri veri analitiğiyle tahmin edilmesine yönelik çalışmaları başarıyla tamamladı.

Akçansa, aynı zamanda inşaat ve yıkıntı atıklarının üretimde yeniden kullanımını sağlayan **İnşaat ve Yıkıntı**

Atıkları (İYA) Projesi ile döngüsel ekonomi alanında sektöre örnek olmaya devam ediyor.

Kordsa

Global Tesislerde Geri Dönüştürülmüş Polyester İplik Üretimi Yaygınlaşıyor

2024 yılında Kordsa, lastik güçlendirme malzemeleri, kompozit teknolojileri ve inşaat çözümlerinde ileri Ar-Ge çalışmalarıyla sürdürülebilirliği işinin temeline entegre etmeye devam etti. Şirket, geri dönüştürülmüş ve biyo-bazlı malzemelerden polyester kord bezi üretimi çalışmalarını yaygınlaştırdı. Endonezya fabrikasında başlatılan uygulamanın ardından, diğer tesisler de %100 kimyasal olarak geri dönüştürülmüş polyester iplik üretimine geçti. Ayrıca, Brezilya fabrikasında %100 mekanik olarak geri dönüştürülmüş polyester iplik üretimi başarıyla tamamlandı.

Mobilite, Havacılık ve İnşaat Sektörlerinde Döngüsel, Düşük Karbonlu Malzeme Çözümleri

Kordsa, plastik atıkların geri dönüştürülmesine ve otomotiv malzemelerinde döngüsellüğün geliştirilmesine odaklanan WhiteCycle ve EcoPlast gibi Avrupa Komisyonu destekli girişimlere katkıda bulundu. Sabancı

Ar-Ge ve İnovasyon

Üniversitesi iş birliğiyle geliştirilen **solvent bazlı poliolefin geri dönüşüm pilot hattı**, zorlayıcı atıklardan yüksek kaliteli malzeme elde edilmesini mümkün kılarak sürdürülebilir malzeme kullanımını destekliyor.

Kordsa, kompozit alanında havacılık sektörüne yönelik ürün sertifikasyon süreçlerinde ilerleme kaydetti ve doğal elyaf bazlı biyokompozitler konusunda uzmanlaşan BPREG adlı şirkete yatırım yaptı. Bu iş birliği, mobilite ve tüketici ürünleri gibi sektörlerde daha düşük karbon ayak izine sahip alternatiflerin geliştirilmesine katkı sağlıyor.

İnşaat güçlendirme alanında ise Kordsa'nın **Kratos** markası, beton yapıların dayanıklılığı arttıran sentetik fiber donatılar sunarak sürdürülebilir yapı uygulamalarına katkıda bulunuyor.

Brisa

Brisa, Türkiye'de elektrikli araç uyumlu, çevre dostu ve EUDR'ye hazır lastik inovasyonunda liderliğini sürdürüyor

Brisa, 2024 yılında 421,6 milyon TL Ar-Ge yatırımı ve 148 yeni ürün lansmanı ile Türkiye lastik sektöründeki liderliğini sürdürdü. Bu ürünler arasında, Türkiye'de yerli olarak geliştirilen ilk elektrikli araç uyumlu lastik

olan **Lassa REVOLA** da yer aldı. Şirket ayrıca, daha hafif yapı ve daha düşük yuvarlanma direnciyle çevresel etkileri azaltmak üzere tasarlanan **Ecopia Enliten** ve **Competus H/P 3** serilerini pazara sundu. Brisa, AB'nin ormansızlaşmayı önlemeye yönelik düzenlemesine (EUDR) yanıt olarak, yürürlüğe girmeden önce ilk EUDR uyumlu lastiğini geliştirdi.

Temsa

Yeni Nesil Elektrikli ve Hidrojenli Mobilite Çözümlerine Türkiye'den Yön Veriyor

Temsa, modüler batarya paketleri, hidrojenli otobüsler ve elektrikli ulaşım platformlarını kapsayan projeleriyle elektrikli mobilite alanındaki Ar-Ge liderliğini sürdürdü. Şirket, 2024 yılında LFP, LFMP ve Na-Ion gibi farklı kimyalara sahip ikinci nesil batarya paketlerini, kendi geliştirdiği batarya yönetim sistemlerini kullanarak geliştirdi.

Temsa ayrıca CaetanoBus iş birliği ile **Türkiye'nin ilk şehirlerarası hidrojenli otobüsünü** teslim etti. Şirket, aynı zamanda **E-quad mikro mobilite araçları** ve sürdürülebilir soğuk zincir lojistiğine hizmet edecek **elektrikli frigorifik dorseler** geliştirmeye devam ediyor.

Enerjisa Üretim

Bandırma Enerji Üssü: Yenilenebilir Enerji, Depolama ve Hidrojen İnovasyon Merkezi

2024 yılında Enerjisa Üretim'in Bandırma Enerji Üssü, yenilenebilir enerji verimliliği ve güvenilirliği, batarya depolama sistemleri, hibrit enerji modelleri ve hidrojen üretimine odaklanan önemli bir inovasyon merkezine dönüştü. Enercon-Enerjisa Rüzgâr Enerjisi Merkezi projesi kapsamında, dünyanın en büyüklerinden biri olan 175 metrelik rotor çapına ve 6 MW kurulu güce sahip bir rüzgâr türbini, ayrıca 2 MW / 4 MWh batarya depolama sistemi kuruldu. TÜBİTAK MAM, MIT Enerji Girişimi, GreentownLabs, CC4E ve İYTE gibi paydaşlarla iklim teknolojisi, yenilenebilir enerji çözümleri, hidrojen üretimi, enerji depolama ve güneş hücreleri üzerine ortak Ar-Ge çalışmaları yürütüldü.

Döngüsel CO₂ Kullanımında Öncü Çalışmalar

Enerjisa Üretim, **Tufanbeyli Linyit Santrali**'nde yürütülen bir proje kapsamında, CO₂ emisyonlarını yakalayarak ticari gübreye dönüştürmeye yönelik yenilikçi bir iş birliğini hayata geçirdi.

Ar-Ge ve İnovasyon

Enerjisa Enerji

Etkili Dönüşüm için İnovasyon: Dijital, Dağıtık ve Düşük Karbonlu Çözümler

2024 yılında Ar-Ge ve inovasyon, Enerjisa Enerji'nin sürdürülebilirlik stratejisinin merkezinde yer almaya devam etti. Şirket, yapılandırılmış inovasyon platformları aracılığıyla yüksek etkili projeleri hayata geçirdi.

İVME programı kapsamında geliştirilen **Werer**, yenilenebilir enerjiyle çalışan, şebekeden bağımsız bir elektrikli araç şarj istasyonu olarak öne çıktı.

NAR platformu aracılığıyla hayata geçirilen **Buradayım**, saha operasyonlarında verimliliği artırırken emisyonlarını azaltan dijital bir iş gücü optimizasyon aracı olarak hizmet veriyor.

Bunlara ek olarak geliştirilen çözümler arasında; karbon izleme ve yönetim platformu olan **Carb-Zero** ve batarya ömrü optimizasyon çözümü olan **VoVo** yer alıyor.

Akbank

Akbank, iç girişimcilik ve açık inovasyon platformları aracılığıyla kapsayıcı finansal inovasyon alanındaki öncülüğünü 2024 yılında da sürdürdü. **Akbank+** programı

kapsamında çalışanlara tam zamanlı olarak girişimlerini geliştirme fırsatı sunulurken, yıl sonu itibarıyla üç girişime toplam 1,4 milyon ABD doları yatırım yapıldı. Bunlar girişimler arasında dijital atık yönetimi platformu **Waste Log**, elektrikli araç kullanıcıları için navigasyon ve ödeme çözümü **Voltla** ve mobil oyun stüdyoları için yapay zekâ destekli bir analiz aracı olan **Metriqus** yer aldı.

Akbank LAB aracılığıyla bugüne kadar 42 adet PoC (Proof of Concept - kavram kanıtlama) çalışması yürütüldü, bunlardan 21'i başarıyla uygulamaya alındı. 2024 yılında 4 yeni PoC projesi daha onaylandı. Akbank ayrıca, Sosyal İnovasyon Platformu imece iş birliğiyle yürüttüğü Onarıcı Finans'a (Regenerative Finance) odaklanan **ReFi Türkiye programının üçüncü dönemini** tamamladı.

2024 yılında Akbank, EBRD iş birliğiyle hayata geçirilen, sürdürülebilirlik performansına bağlı işletme sermayesi finansmanı ve nakit teşvikler sunan **Sürdürülebilir Tedarikçi Finansmanı Programı**'nı başlattı. Program, özellikle depremde etkilenen bölgelerdeki KOBİ tedarikçilerini desteklemeye odaklandı.

Agesa

2024 yılında Agesa, görme ve işitme engelli kullanıcılar için erişilebilirliği arttırmak amacıyla **Engelsiz Dijital Deneyim** programını genişletti. Bireysel İnternet Şubesi'ne

eklenen sesli simülasyon özellikleri, ekran okuyucularla uyumlu olarak adım adım yönlendirme sağladı. Şirket ayrıca Agesa Mobil üzerinden işaret dili destekli görüntülü görüşme özelliğini genişletti; bu sayede kullanıcılar işlemlerini canlı rehber eşliğinde gerçekleştirebildi. Agesa, kapsayıcı hizmet tasarımı alanındaki yaklaşımıyla EyeBrand sertifikasına layık görüldü. Platformda aylık ortalama 36 bin simülasyon kullanımı ve yüksek memnuniyet skorlarına ulaşan Agesa, dijital kapsayıcılık alanında kararlılıkla ilerliyor.

Teknosa

2024 yılında Teknosa, **döngüsel perakende çözümleri ve yapay zekâ destekli verimlilik araçları** ile sürdürülebilirlik odaklı inovasyon gündemini ileriye taşıdı. **Yenilenmiş Telefon Programı** fiziksel mağazalara da genişletilerek şirketin elektronik atıkların azaltılması ve sorumlu tüketim konularındaki kararlılığı pekiştirildi. Ayrıca tüm mağazalarda devreye alınan **Bilge** adlı yapay zekâ destekli satış asistanı, basılı raporların yerine gerçek zamanlı dijital içgörüler sunarak kâğıt kullanımını önemli ölçüde azalttı. Bilge, satış performansını anlık olarak analiz ederek mağaza operasyonel etkinliği ve karar alma süreçlerini iyileştiren uygulanabilir öneriler sunuyor.

Sürdürülebilir İş Modelleri için Dijitalleşme

DİJİTAL YETKİNLİKLERLE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK, VERİMLİLİK VE İNOVASYONU DESTEKLEMEK

Sabancı Topluluğu'nda dijitalleşme, sürdürülebilirlik dönüşümümüzün stratejik bir itici güçüdür. 2024 yılında da dijital yetkinliklerimizi geliştirerek daha bağlantılı, akıllı ve kapsayıcı iş modelleri oluşturmaya devam ettik. Bu iş modelleri yalnızca verimliliği arttırmak için değil, aynı zamanda sürdürülebilirlik etkisine büyük ölçekte doğrudan katkıda bulunmak için tasarlandı.

Enerji optimizasyonundan döngüsel iş süreçlerine kadar dijitalleşme; operasyonlarımızın karbonsuzlaşması, verimli, yalın ve geleceğe dayanıklı hale gelmesi için süreçlerimizin ayrılmaz bir parçasını oluşturuyor.

Topluluk genelindeki dijital stratejimiz, yarının bağlantılı işletmelerini yaratmak için gerekli altyapıyı kurmaya ve ölçeklemeye odaklanıyor.³² Bu strateji, **hiper ölçekli veri merkezi yatırımları, çoklu-hibrit bulut hizmetleri ve yapay zekâ destekli platformlar** gibi küresel potansiyel yatırımların yanı sıra dijital perakende çözümleri, ÇSY veri araçları ve siber güvenlik çözümlerini de kapsıyor. Bulut tabanlı inovasyonu, kurumsal düzeyde dayanıklılıkla birleştirerek yalnızca dönüşümü değil, sürdürülebilirlik odaklı dijital altyapı aracılığıyla uzun vadeli değer yaratımını da mümkün kılıyoruz.

³² Daha fazla detay için lütfen *Sabancı Holding 2024 Faaliyet Raporu*'na bakınız.

2024 yılında bu stratejiyi, Bulutistan'daki payımızı %75,5'e çıkararak daha da güçlendirdik. Bu yatırımlar, ölçeklenebilir ve düşük emisyonlu dijital hizmetler sunma kapasitemizi arttırırken, veri egemenliği ve yasal düzenlemelere uyum konularındaki beklentileri de karşılamamıza olanak sağladı.

Bununla paralel olarak, Topluluk şirketlerimizde satın alma, insan kaynakları ve performans yönetimi sistemlerinin dijitalleşmesini destekledik. Bu çalışmalar sayesinde kâğıt kullanımında ölçülebilir azalmalar, veri izlenebilirliğinde artış ve ÇSY performans yönetiminde iyileşmeler sağlandı.

Taahhüdümüz yalnızca iç dönüşümle sınırlı değil. Veri üretimi, dağıtımı ve akıllı işlemeyi birbirine bağlayan uçtan uca bir dijital ekosistem inşa ediyoruz. **Bu ekosistem, düşük karbonlu, dijital altyapıyla güçlendirilmiş bir ekonomiye geçişi destekliyor.**

Gelecekte, stratejik iş birliklerini derinleştirmeye, sürdürülebilir dijital inovasyona yatırım yapmaya ve teknoloji çözümlerimizi sektörler ve bölgeler genelinde ölçeklendirmeye devam edeceğiz. Hedefimiz, elektronik veriye, veriyi içgörüye dönüştürmek. **Tasarım itibarıyla akıllı, güvenli ve sürdürülebilir olan bağlantılı bir geleceği bu yaklaşımla inşa ediyoruz.**

SABANCI TOPLULUĞU ŞİRKETLERİNDEN ÖNE ÇIKAN BAŞLIKLAR

SabancıDx

Sürdürülebilir Dijital Altyapı ve Bulut Çözümlerinin Ölçeklendirilmesi

2024 yılında SabancıDx, operasyonel verimliliği artıran ve çevresel etkiyi azaltan sürdürülebilirlik odaklı dijital çözümler sunmak için Ar-Ge Merkezi'nden yararlanarak Topluluk genelinde ve ötesinde dijital altyapının gelişiminde merkezi bir rol oynadı.

Hızla büyüyen bir hibrit bulut ve hizmet sağlayıcı olarak SabancıDx, iş birlikleri ve platform entegrasyonları yoluyla operasyonlarını ölçeklendirdi. Şirket, çoklu hibrit bulut hizmetleriyle 5 binden fazla müşteriyi destek sunarak **lider bir Bulut Çözümleri Sağlayıcısına** dönüşmeye devam etti. **Microsoft Azure** ile kurulan **stratejik işbirliği** dahil olmak üzere, yeşil bilişim ilkeleriyle uyumlu, yüksek erişilebilirliğe sahip, düşük emisyonlu altyapı çözümleri sağladı.

SabancıDx, satın alma, insan kaynakları ve performans yönetimi sistemleri alanlarında dijital ürün portföyünü de genişletti. **PratisPro, HrWe ve Perfx** gibi platformlar

Sürdürülebilir İş Modelleri için Dijitalleşme

şeffaf, kâğıtsız ve veri odaklı kurumsal operasyonları destekledi. Bu çözümlerin Topluluk şirketlerinde ve diğer müşteriler arasında artan kullanım oranlarıyla birlikte SabancıDx, ölçeklenebilir, güvenli ve sürdürülebilir dijital iş modelleri sunma konusundaki liderliğini pekiştirdi.

Teknosa

Yapay Zekâ Destekli Perakendecilik ve Sürdürülebilir Dijital Operasyonlarda Gelişim

2024 yılında Teknosa, dijital öncelikli dönüşümünü derinleştirerek yapay zekâ destekli, çok kanallı perakende teknolojilerini geliştirmeye devam etti. Mağaza içi yapay zekâ satış asistanı **Bilge**'nin devreye alınmasıyla birlikte, basılı raporların yerini gerçek zamanlı içgörüler aldı; bu sayede kâğıt kullanımı önemli ölçüde azaltılırken satış performansı da iyileştirildi. Şirket ayrıca, operasyonel verimliliği artırmak, çevik karar alma süreçlerini desteklemek ve müşteri deneyimini geliştirmek amacıyla ERP ve kurumsal mimari dönüşüm inisiyatifleri başlattı. Bu çalışmalar, operasyonel verimliliğin artmasına ve çevresel etkinin azalmasına katkı sağlayarak, dijitalleşmenin Topluluğun sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu şekilde ilerlemesine destek oldu.

Çimsa

Yapay Zekâ Destekli Platformlarla Verimlilik ve Sürdürülebilir Büyüme

2024 yılında Çimsa, entegre ve yapay zekâ destekli platformlar aracılığıyla dijital dönüşümünü ilerleterek değer zinciri genelinde operasyonel verimliliği, izlenebilirliği ve karar alma süreçlerini güçlendirdi. **CemClone dijital ikiz inisiyatifi**, otomasyon sistemleri ve sensörlerden elde edilen gerçek zamanlı verilerle tesis performansını modelleyerek enerji verimliliğini artıran ve karbonsuzlaşma hedeflerini destekleyen senaryo bazlı simülasyonlar yapılmasına olanak sağladı.

Lojistik süreçleri optimize etmek amacıyla başlatılan **Dijital Ambar Projesi**, SAP ile entegre depo yönetim yazılımı ile birlikte kullanılan giyilebilir ekranlı eldivenler, çalışanların çift el serbestliğiyle gerçek zamanlı envanter takibi ve süreç izlenebilirliği sağladı. Bu sayede stoklama, iç sipariş yönetimi, mal çıkışları ve sayım gibi lojistik operasyon süreçlerinde verimlilik artırıldı.

Bu çalışmaları tamamlayıcı nitelikteki **Envanter Görüntüleme ve Optimizasyon Platformu**, talep tahmini ve stok seviyesi optimizasyonu için gelişmiş makine öğrenmesini kullanırken; **SpendAI** ise gerçek zamanlı

harcama analizleri, risk tespiti ve özel tasarlanmış dashboardlar aracılığıyla stratejik maliyet yönetimini destekledi. Tüm bu girişimler, Çimsa'nın dijitalleşmeyi sürdürülebilir ve verimli büyümenin temel itici gücü olarak konumlandırma kararlılığını yansıtıyor.

Akçansa

Operasyonel ve Enerji Verimliliği İçin Yapay Zekâ ve Dijital Mükemmelliğin Ölçeklenmesi

2024 yılında Akçansa, dijital dönüşüm stratejisini operasyonel ve planlama sistemlerine yapay zekâ ve veri analitiğini entegre ederek ileriye taşıdı. Şirket, verimliliği artırmak, müşteri etkileşimini güçlendirmek ve enerji optimizasyonunu desteklemek amacıyla çeşitli öncü girişimler hayata geçirdi. **digiFabrika** projesi kapsamında, eFabrika platformu altındaki uygulamaların ürünleştirilmesi ve ticarileşmesi kapsamında bulut altyapısına taşındı. Satın alma süreçlerini sadeleştirmek amacıyla başlatılan **Pro-Cure AI projesi** kapsamında üretici yapay zekâ teknolojileri devreye alındı. **S&OP Planner ve CRM projeleri**, hazır beton işinde daha entegre planlama ve gelişmiş müşteri ilişkileri yönetimini destekledi. **Döner Fırınlarda Yapay Zekâ ile Optimizasyon Projesi** kapsamında devam eden çalışmalar, enerji

Sürdürülebilir İş Modelleri için Dijitalleşme

verimliliğini ve süreç kontrolünü artırmayı ve dijital inovasyonu Akçansa'nın karbonsuzlaşma hedefleriyle uyumlu hale getirmeyi amaçlıyor. Bu çalışmalar, şirket içi yetenekleri ölçeklendirmeye ve dijital mükemmellik kültürü oluşturmaya yönelik sistematik bir yaklaşımı yansıtıyor.

Kordsa

ERP ve Yapay Zekâ ile Küresel Verimlilik ve Sürdürülebilirlik

2024 yılında Kordsa, dijitalleşmeden yararlanarak küresel operasyonlarında verimliliği artırdı, çevresel etkileri azalttı ve veri odaklı karar alma süreçlerini güçlendirdi. **Project Janus** ERP (kurumsal kaynak planlama) dönüşüm girişimi, Türkiye, Endonezya, Tayland ve Brezilya'daki dijital altyapıyı standartlaştırarak daha hızlı, esnek ve daha kısa kurulum sürelerine sahip bir üretim yapısı sağladı. Şirket, operasyonlarına yapay zekâ ve ileri veri analitiğini entegre ederek çevresel performans takibini, enerji kullanımının optimizasyonunu ve karbon ayak izinin azaltılmasını mümkün kıldı. Bu dijital iyileştirmeler, Kordsa'nın sürdürülebilirlik stratejisini desteklerken operasyonel çevikliği ve küresel ölçekte tutarlılığı da güçlendirdi.

Brisa

Akıllı Mobilite ve Endüstri 4.0 Çözümleriyle Verimlilik ve Dayanıklılık

2024 yılında Brisa, daha bağlantılı, verimli ve sürdürülebilir mobilite çözümleri oluşturmak amacıyla dijitalleşme çalışmalarını ileriye taşıdı. Dijital platformları lastik ve filo hizmetleriyle entegre ederek performansı artıran ve çevresel etkiyi azaltan bütünlük **mobilite deneyimleri** sundu. Mobil uygulama üzerinden erişilebilen **Dijital Filo hizmetleri**, lastik durumunun gerçek zamanlı izlenmesini mümkün kılarak, filo yakıt tüketiminin azaltılmasına katkı sağlandı. Üretim süreçlerinde ise **dijital ikiz simülasyonları ve öngörücü bakım** uygulamaları operasyonel verimliliği artırdı ve enerji optimizasyonunu destekledi. Brisa, sürdürülebilirlik temel performans göstergelerinin anlık takibini sağlayan **akıllı panoları** devreye alarak daha çevik ve veri odaklı yönetim uygulamalarını destekledi. Buna paralel olarak şirket, AB'nin Dijital Avrupa Siber Güvenlik programına katılarak **Endüstri 4.0** yetkinliklerini, dijital altyapıyı ve operasyonel esnekliği güçlendirdi. Müşteri tarafında, yapay zekâ destekli **Arvi Chatbot ve dijital takograf entegrasyonu**, ticari araç hizmetlerinde yanıt hızını ve veri doğruluğunu artırdı.

Temsa

Akıllı Platformlarla Düşük Emisyonlu Mobilite

Temsa, dijital dönüşümünü **yapay zekâ destekli batarya yönetim sistemleri** ve analitik çözümleri elektrifikasyon stratejisine entegre ederek ilerletti. 2024 yılında şirket, lojistik, denizcilik ve tarım uygulamalarında kullanılan **akıllı enerji platformlarını** ölçeklendirerek, performans takibini geliştirdi ve dizel bağımlılığını azalttı. E-quad elektrikli araç ve **modüler batarya teknolojilerinin** devreye alınması, Temsa'nın dijital inovasyon yoluyla bağlantılı ve düşük emisyonlu mobilite sistemleri geliştirme konusundaki kararlılığını ortaya koydu.

Enerjisa Üretim

Akıllı ve Güvenli Platformlarla Küresel Yenilenebilir Enerji Yönetimi

Dijitalleşme, Enerjisa Üretim ve dijital iştiraki Senkron Digital için sürdürülebilir enerji sistemlerini hayata geçirmesinde dönüştürücü bir rol oynadı. Senkron Digital aracılığıyla sunulan Yenilenebilir Enerji Yönetim Paketi (REMS-Renewable Energy Management Suite) ve Cyberpact çözümleri, kapsayıcı yenilenebilir enerji

Sürdürülebilir İş Modelleri için Dijitalleşme

yönetimi ve siber güvenlik hizmetleri sağladı. Bu kapsamda **4 kıtada, 11 ülkede toplam 6 bin MW kurulu gücü yönetti.**

2024 yılında Enerjisa Üretim, **ONEPACT Suite** ve **CYBERPACT** ürün yelpazesini genişletti, yapay zekâ ve dijital araçlardan yararlanarak yenilenebilir enerji altyapısının verimliliğini, güvenliğini ve dayanıklılığını artırdı.

Onepact Monitor, 7/24 uzaktan izleme ve arıza tespiti sağlayarak manuel müdahale ihtiyacını azaltırken, yenilenebilir enerji üretimini maksimize etti. **Onepact Predict**, öngörücü bakım sayesinde varlık ömrünü uzatırken; **Onepact Feasibility**, veri odaklı batarya analizleriyle enerji depolama yatırımlarına yön verdi. Bu çözümleri tamamlayan **Cyberpact OT Soc** ve **Cyberpact Audit**, kritik sistemleri operasyonel kesintilere karşı koruyarak siber güvenlik ve uyum alanlarında kurumsal dayanıklılığı güçlendirdi. Tüm bu platformlar, akıllı, güvenli ve sürdürülebilir enerji dönüşümüne yönelik bütünsel bir yaklaşımı yansıtıyor.

Enerjisa Enerji

Sorumlu ve Şeffaf Bir Yapay Zekâ Stratejisine Öncülük

2024 yılında dijitalleşme, Enerjisa Enerji'de dayanıklılığın, erişilebilirliğin ve operasyonel mükemmelliğin temel itici gücü hâline geldi. Şirket, verimlilik, yetkinlik dönüşümü ve etik uygulama odaklı yapay zekâ stratejisini resmileştirerek ilk **Yapay Zekâ Manifestosu**'nu yayımladı. Manifesto, yapay zekâyâ yönelik sürdürülebilir, şeffaf ve sorumlu bir yaklaşım benimsenmesini vurguladı.

Kuzey Yıldızı Projesi, afet hazırlığında önemli bir dönüm noktası oldu. Bu dijital ve interaktif platform, afet bölgelerinde elektrik kesintilerinin gerçek zamanlı takibini mümkün kılarak karar alma süreçlerini hızlandırdı ve enerji arzının daha hızlı yeniden sağlanmasına katkı sundu. Uzaktan veri kaynakları ve saha ekiplerinden gelen güncellemelerle çalışan sistem, acil durumlarda müdahale kabiliyetini önemli ölçüde artırdı.

2023 depremlerinin ardından, **güneş enerjili mobil istasyonlar** devreye alınarak **araç telsiz iletişim sistemleri** genişletildi. Böylece Enerjisa Enerji'nin krizlere yanıt verme kapasitesi daha da güçlendirildi.

Akbank

Stratejik Inovasyon ile Dijital Bankacılık Dönüşümüne Yön Veriyor

2024 yılında Akbank, dijital altyapısı ve inovasyon ortaklarıyla yürüttüğü stratejik iş birlikleri sayesinde paydaşlarına ölçülebilir değer yaratmaya devam etti. Değişen trendleri ve müşteri beklentilerini doğru analiz ederek kişiselleştirilmiş dijital çözümlerle kesintisiz, sade ve kolay bir bankacılık deneyimi sunma konusundaki kararlılığını sürdürdü.

Yıl boyunca yüksek kalitede ve kesintisiz hizmet sunan Akbank, **dijital penetrasyon oranını %86,79'a** ulaştırırken, dijital dönüşüm yolculuğunu kapsamlı bir kültürel dönüşüm programıyla da destekledi.

FinTech şirketleriyle kurduğu iş birlikleri kapsamında, Akbank, e-ticaret alanında faaliyet göstermek isteyen işletmelere yönelik uygun maliyetli çözümler sunmak amacıyla, web ve mobil tabanlı yazılım hizmetleri sağlayan e-ticaret altyapı firması IdeaSoft ile ortak projeler geliştirdi. Ayrıca, KOBİ'lere özel olarak tasarlanan finansal destek paketiyle birlikte; avantajlı kampanyalara sahip ticari kredi kartları, işletme sermayesi kredileri ve sanal POS hizmetleri sundu.

Sürdürülebilir İş Modelleri için Dijitalleşme

İkinci el araç alım-satım işlemlerinde nakit taşımanın getirdiği risklere çözüm getirmek amacıyla “**Güvenli Ödeme Sistemi**”ni devreye alan Akbank, satış bedeli transferini araç tescil işlemiyle eş zamanlı ve güvenli bir şekilde gerçekleştirilmesini sağladı.

Müşteri deneyimini iyileştirmek ve çalışanlarının operasyonel yükünü azaltmak amacıyla 2018 yılında başlatılan **Robotik Süreç Otomasyonu (RPA) uygulamaları**, 2024 yılında daha da yaygınlaştırıldı. ATM, POS, üye iş yeri, kredi kartı, para transferi, sigorta ve iç kontrol sistemleri gibi birçok iş kolunda toplamda yaklaşık 23 sanal çalışan devreye alındı.

Aksigorta

Sigortacılıkta ve Siber Güvenlikte Dijital İnovasyon

2024 yılında Aksigorta, sigortacılık ve siber güvenlik alanlarındaki gerçekleştirdiği dijital inovasyonlarla sürdürülebilirlik gündemini ileriye taşıdı. Şirketin öncü girişimlerinden biri olan **Dijital Güvenlik Platformu** toplumu geleceğin dijital risklerine karşı bilinçlendirmeyi ve hazırlıklı hâle getirmeyi amaçlayan öncü bir girişim olarak öne çıktı. Veriyi kritik bir varlık olarak konumlandıran Aksigorta, operasyonel dayanıklılığı ve müşteri güvenini pekiştirmek amacıyla siber güvenlik, yapay zekâ, ileri analitik ve blokzincir teknolojilerine yatırımlarını arttırdı.

Şirket içinde ise **kâğıtsız poliçe düzenleme** ve **çevrim içi eksper başvuru** uygulamaları yaygınlaştırılarak kaynak kullanımı azaltıldı, hizmet hızı ve şeffaflık artırıldı.

Agesa

Emeklilikte Uçtan Uca Dijital Dönüşüm ve İletişim Çözümleri

2024 yılında Agesa, müşteri deneyimini, operasyonel verimliliği ve çevresel sürdürülebilirliği geliştirmek amacıyla dijital dönüşüm çalışmalarını ölçeklendirdi. **BES2Bi'Tıkla** projesiyle bireysel emeklilik başvuru süreçlerini tamamen dijitalleştiren Agesa, yüz yüze evrak sürecini ortadan kaldırarak ortalama başvuru süresini 55 dakikadan sadece 12 dakikaya düşürdü. Bu dijital sistem, yazılım geliştirme döngüsünde %35 verimlilik artışı ve önemli maliyet tasarrufu sağlarken, saha anketlerinde %91'in üzerinde memnuniyet oranına ulaşıldı.

DeliverX projesiyle ise fiziksel posta gönderimlerini dijital iletişime dönüştürdü. Bu sayede gönderi hacmi azalırken, Kafka tabanlı ölçeklenebilir bir altyapı ile gönderi takibi gerçek zamanlı hâle geldi. Geçiş sonucunda sunucu yükü 1 terabayt azaltıldı, şikâyetle ilgili iş yükü %95 oranında düşürüldü.

Çevresel Yatırımlar ve Harcamalar

Sabancı Topluluğu olarak, çevresel harcamalarımızı iki temel kategoride sınıflandırıyoruz: mevzuata uyum için gerekli olanlar (kanunen zorunlu olanlar) ve kanunen zorunlu olmayan, mevzuata uyumun ötesine geçen, proaktif çevresel sorumluluk anlayışımızı yansıtan harcamalar.

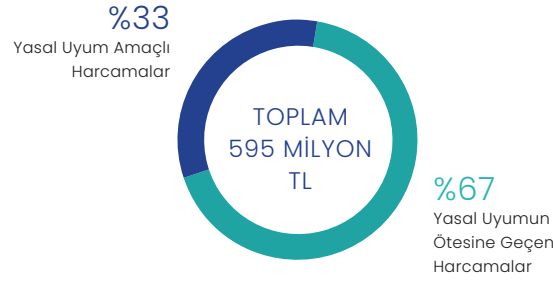
2024 yılında Topluluk şirketlerimizin toplam çevresel harcamaları 595 milyar TL'yi aşarken, bu tutarın %67'si mevzuat uyumunun ötesine geçen harcamalara ayrıldı.

Aynı zamanda, stratejik büyüme alanlarımızdaki çevresel yatırımlarımızı da artırarak 2024 yılı itibarıyla yaklaşık 4,2 milyar TL seviyesine ulaştırdık. Bu yatırımları, sürdürülebilir kalkınmaya katkıları açısından üç kategoride takip ediyoruz.

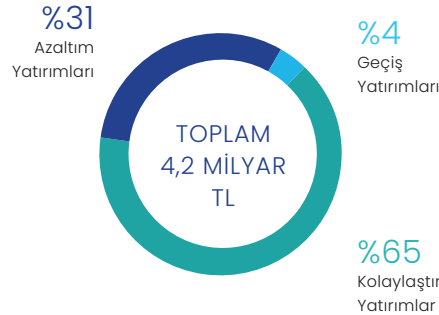
2024 yılında gerçekleştirdiğimiz çevresel yatırımlardaki en büyük payı %65 oranıyla kolaylaştırıcı kategorisi oluşturdur.

Bu dağılım, uzun vadeli değer yaratımı, dayanıklılık ve Doğa Gündemimiz ile uyumlu hareket etme konusundaki kararlılığımızı açıkça ortaya koyuyor.

Çevresel Harcamaların Dağılımı³³ (2024) ✓



Büyüme Alanlarımıza İlişkin Çevresel Yatırımlar³⁴ (2024) ✓



1. Azaltım Yatırımları: Kaynak tüketimini veya sera gazı emisyonlarını doğrudan ve yüksek oranda azaltan, sürdürülebilirliğe net pozitif katkı sağlayan projeleri kapsar.

2. Geçiş Yatırımları: Kaynak ve/veya karbon yoğun faaliyetlerde daha sürdürülebilir çözümlere geçişe ilişkin yatırımlardır. Alternatif yakıtlar veya hammadde kullanan çimento ürünleri gibi uygulamalar bu kategoriye örnektir.

3. Kolaylaştırıcı yatırımlar: Doğrudan kaynak kullanımı veya karbon emisyonu azaltım faaliyeti olarak kabul edilmeyen, ancak ilgili sektörlerin karbonsuzlaşması ve sürdürülebilirliği için girdi oluşturan veya altyapıyı destekleyen alanlara ilişkin yatırımlardır.

³³ Genellikle operasyonel harcamalarını (OpEx) veya enerji verimliliği ekipmanlarının satın alınması ve/veya modernizasyon gibi sermaye harcamalarını (CapEx) ifade eder. Mevcut faaliyetleri daha sürdürülebilir kılmaya yöneliktir. Rutin bakım-onarım, çevresel ölçüm, vb. giderler dahil değildir. Ham madde, atık veya sera gazı emisyonu azaltımıyla sonuçlanan harcamaları ifade eder. ³⁴ Genellikle sermaye harcamalarını (CapEx) ifade eder. Sabancı Holding'in ana iş alanlarındaki büyüme yatırımları bu kategoriye dâhildir. Bu kategorilere uyan birleşme ve satın alma (M&A) faaliyetleri de dâhildir.

SKA Bağlantılı Ürün ve Hizmetler

Sabancı Holding olarak, portföyümüzü sürdürülebilir iş modellerine dönüştürme kararlılığımız stratejik yaklaşımımızın merkezinde yer alıyor; farklı sektörlerde karbonsuzlaşma odağı, olumlu etkiyi artırma hedefi ve geleceğin sektörlerine yatırım önceliğiyle şekilleniyor.

Bu dönüşümün bir parçası olarak, çeşitlendirilmiş portföy yapımız içinde düşük karbonlu faaliyetlere geçişi hızlandıran, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA)

bağlantılı ürün ve hizmetlere yatırım yapıyoruz. Bu çalışmalarımız, sürdürülebilirlik ve sorumlu iş ilkelerimizle uyum içinde ilerliyor.

Kaynak tüketimini ve sera gazı emisyonlarını azaltmaya katkı sağlayan, daha temiz teknolojilere geçişi mümkün kılan, bu teknolojilerin uygulanmasını destekleyen ve toplumsal fayda yaratan ürün ve hizmetleri sistematik olarak takip ediyor ve değerlendiriyoruz.

SKA bağlantılı ekonomik faaliyetlere yönelik yatırım kararlarını yönlendirmek amacıyla, Sabancı Topluluğu şirketlerinin tamamında bu alanlara ilişkin bir anlayış dönüşümünü teşvik ediyoruz. Aynı zamanda, SKA bağlantılı ürün ve hizmetleri küresel standartlar ve en iyi uygulamalara dayalı içsel bir sınıflandırma sistemi aracılığıyla düzenliyoruz ve izliyoruz.

Bu yaklaşım, daha sürdürülebilir bir portföy yapısına dönüşümümüzü desteklerken, pozitif değişim için bir katalizör olma rolümüzü de güçlendiriyor.

Topluluk çapında ortak bir anlayışı yerleştiriyor ve SKA bağlantılı ürün ve hizmetleri dört ana kategoride izliyoruz:

AZALTIM

Çevresel kaynak kullanımını ve sera gazı emisyonlarını doğrudan azaltan ürün ve hizmetleri kapsar.

Örnekler:

Enerji: Yeşil tarifeler, yenilenebilir enerji üretimi ve satışı

Finansal Hizmetler: Düşük karbonlu ekonomi ve iklim dostu yatırımları destekleyen yeşil krediler ve/veya sürdürülebilirlik bağlantılı fonlar

Mobilite: Elektrikli araçlar ve düşük emisyonlu ulaşım çözümleri

GEÇİŞ

Kaynak ve/veya karbon yoğunluğu yüksek ürün ve hizmetlerden daha sürdürülebilir teknolojilere geçişe uyumlu çözümleri içerir.

Örnekler:

Malzeme: Daha düşük klinker oranına sahip ve uzun ömürlü performans sunan çimento ürünleri

KOLAYLAŞTIRICI

Müşterilerin çevresel hedeflerini destekleyen ya da sürdürülebilir sektörler için girdi niteliği taşıyan çözümleri ifade eder.

Örnekler:

Enerji: E-mobilite şarj altyapısı

Perakende ve Teknoloji: Ürün ömrünü uzatmaya yönelik mağaza içi elektronik onarım hizmetleri

Mobilite ve Malzeme: Nihai kullanıcı emisyonlarını azaltan hafif bileşenler ve batarya çözümleri

OLUMLU SOSYAL ETKİ YARATAN

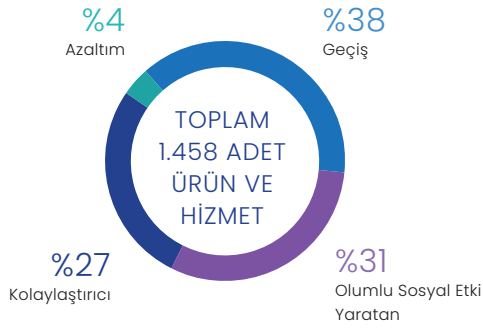
Erişim, güvenlik ve yaşam kalitesini artırarak hizmete erişimi kısıtlı topluluklara yönelik pozitif sosyal-etki yaratan ürün ve hizmetleri kapsar.

Örnekler:

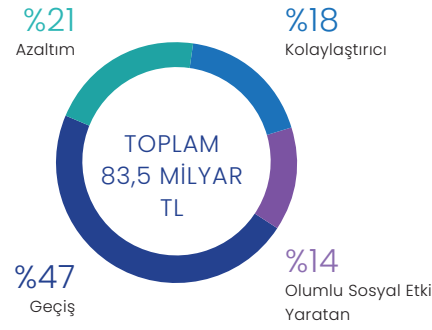
Enerji: Şebeke erişimi sınırlı bölgelerdeki kritik tesislere yönelik dağıtık enerji çözümleri

SKA Bağlantılı Ürün ve Hizmetler

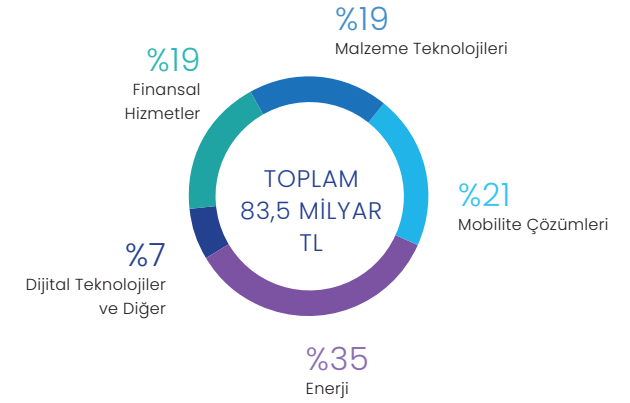
SKA Bağlantılı Ürün ve Hizmetlerin Kategoriler Bazında Dağılımı ✓



SKA Bağlantılı Gelirlerin Dağılımı ✓



SKA Bağlantılı Ürün ve Hizmet Gelirlerinin Sektörel Dağılımı³⁵ ✓



Topluluğumuzdaki SKA bağlantılı ürün ve hizmetlerin toplam sayısı 2024 yılında 1.458'e ulaşmıştır.

SKA bağlantılı ürün ve hizmetlerden elde edilen gelirler 83,5 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Toplamda en büyük gelir artışı geçiş kategorisinden elde edilirken, sektörel bazda enerji şirketlerimiz gelirlerdeki en yüksek paya sahiptir.

³⁵ Akbank dahil edilmemiştir. Akbank'ın sürdürülebilir iş modeline ilişkin performansı Sürdürülebilir Finansman başlığı altında izlenmektedir.

SKA Bağlantılı Ürün ve Hizmetler

SABANCI TOPLULUĞU ŞİRKETLERİNDEN ÖNE ÇIKANLAR

Akbank

Türkiye'nin Yeşil ve Kapsayıcı Dönüşümünü Hızlandıran SKA Odaklı Finansman Portföyü

Akbank, çevresel ve sosyal açıdan ölçülebilir değer yaratan finansal ürün ve portföyünü genişleterek sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlıyor. Banka, düşük karbonlu ve kapsayıcı ekonomik faaliyetlere sermaye yönlendirerek, **iklim değişikliğiyle mücadele, iklim uyum ve geçiş** finansmanı alanlarında güçlü bir SKA bağlantılı ürün yelpazesi sunuyor.

İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında Akbank; çatı GES kredileri, çevre dostu araç kredileri ve **AkLease'in sunduğu EcoLease** ile hizmet veriyor. EcoLease, yenilenebilir enerji ve temiz ulaşım yatırımlarını hızlandırmak amacıyla tasarlanmış **Türkiye'nin ilk ve tek sürdürülebilir leasing ürünü**. İklim uyumu finansmanı kapsamında banka; tarım kredileri, sürdürülebilir su ve atık yönetimi kredileri ile tedarik zincirleri ve gıda sistemlerinde dirençliliği destekleyen EcoLease çözümleri sunuyor.

İklim geçişi finansmanı tarafında ise Akbank, KOBİ'lere özel hazırlanan **Türkiye'nin ilk ve tek kapsamlı yeşil**

kredi paketi olan KOBİ Eko Dönüşüm Paketini sunuyor. Bu paket; enerji verimliliği, temiz ulaşım, atık yönetimi, su yönetimi ve sürdürülebilir tarım yatırımlarını destekliyor. Banka aynı zamanda, **mavi liman, mavi ulaşım ve mavi turizm yatırımlarını destekleyen Türkiye'nin tek ürün seti olan Mavi Finansman Paketi ile mavi ekonomi girişimlerine** katkı sağlıyor.

Etkisini daha da ölçeklendirmek amacıyla Akbank; sürdürülebilirlikle bağlantılı tedarik zinciri finansmanı, doğrudan borçlandırma sistemleri ve sürdürülebilir dış ticaret sistemi gibi yenilikçi çözümleri ürün yelpazesine entegre ediyor. Bu çözümler, karbon yoğun sektörlerdeki geçiş risklerini ele alırken aynı zamanda erişilebilir ve temiz enerji, sürdürülebilir şehirler, sorumlu üretim ve iklim eylemi gibi başlıkları içeren Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na (SKA) da katkı sağlıyor. Akbank'ın SKA bağlantılı ürün ve hizmet portföyü, Türkiye'nin daha yeşil ve kapsayıcı bir ekonomiye geçişini destekleyen öncü ve bütüncül bir finansman yaklaşımını temsil ediyor.

Aksigorta

Güçlü Yönetişimle Desteklenen Sürdürülebilirlik Bağlantılı Sigortacılık

2024 yılında Aksigorta, sigorta ürünlerini sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu hale getirme yönündeki çalışmalarını

hızlandırdı. Bu süreçte, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sürdürülebilir Ürün ve Hizmetler Çalışma Grubu rehberliğiyle hareket etti. Bu yapılar, ürün tasarımına yön vermek, kurum içi farkındalığı artırmak ve değer zincirine sürdürülebilirlik unsurlarını entegre etmek için iş birliği içinde çalışıyor.

Aksigorta, müşterilerinin çevresel ve sosyal riskleri yönetmesine yardımcı olacak çözümler sunmaya önem veriyor. Bu kapsamda, iklimle ilgili, operasyonel ve sosyal risklere karşı koruyucu teminat sağlayan sigorta çözümleri geliştiriyor. Satış ekiplerinin bu ürünlerin özelliklerini daha iyi anlaması ve müşterilerle daha etkili iletişim kurabilmesi için çeşitli eğitim materyalleri ve kurum içi iletişim girişimleri geliştirildi.

Aksigorta, önümüzdeki dönemde sürdürülebilirlik bağlantılı ürünlerin portföy içindeki payını artırmayı, aynı zamanda çevresel ve sosyal açıdan pozitif etki yaratan çözümler sunmaya odaklanmayı hedefliyor. Bu yönelim, şirketin sigorta sektöründe sürdürülebilir dönüşüme öncülük etme vizyonunu yansıtıyor.

Agesa

Kapsayıcı Finansal Güvence ve Finansal Okuryazarlık İnisiyatifleri

Agesa, **Kredim Güvende** ürününü daha kapsayıcı hale

SKA Bağlantılı Ürün ve Hizmetler

getirmek amacıyla kritik hastalık teminatı için yaş sınırını genişletti ve teminat limitlerini artırdı. Böylece finansal koruma daha geniş bir müşteri kitlesi için erişilebilir hâle geldi.

Bununla birlikte, şirket ara vermiş müşterilere yönelik proaktif bir etkileşim programı başlattı ve bireylerin finansal okuryazarlığını ve davranışsal dönüşümünü desteklemeyi amaçlayan **Finansal Terapi** girişimini hayata geçirdi. YouTube üzerinden yayınlanan özel bir video serisi aracılığıyla sunulan bu girişim, Agesa'nın bireyleri finansal refah yolculuğunda güçlendirme konusundaki kararlılığını yansıtıyor.

Dijital erişilebilirlik, proaktif müşteri etkileşimi ve sosyal açıdan kapsayıcı ürün teklifleri ile Agesa, sigorta ve bireysel emeklilik çözümlerini sürdürülebilir yaşamı teşvik eden etkili araçlar olarak konumlandırmaya devam ediyor.

Brisa

Akıllı ve Sürdürülebilir Çözümlerle Mobilite Dönüşümü

Brisa, mobilite çözümlerinde sürdürülebilirliği inovasyonun temel itici gücü olarak konumlandırıyor ve

ürün ve hizmetlerini BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile uyumlu şekilde geliştiriyor. 2024 yılında şirket, SKA bağlantılı stratejisini üç temel dönüşüm ekseninde ilerletti: **Düşük Karbonlu Ekonomiye Geçiş, Temassız Ekonomi ve Kültürel ve Sosyal Dönüşüm**. Bu çok boyutlu yaklaşım, çevresel verimlilik, güvenli mobilite ve kapsayıcı erişimi destekleyen ürün ve hizmetlerin geliştirilmesine yön veriyor.

Brisa'nın ürün portföyü, misyonları azaltan ve yol güvenliğini artıran **yakıt tasarruflu** ve **sensör destekli** lastikler gibi akıllı ve sürdürülebilir lastik çözümlerini içeriyor. Bu yenilikler, özellikle ticari taşımacılık filolarında müşterilerin karbon ayak izini azaltmasına yardımcı oluyor ve daha sürdürülebilir bir mobilite ekosistemine katkı sağlıyor.

Brisa, faaliyetlerini 17 SKA'nın 10'una doğrudan katkı sağlayacak şekilde yapılandırırken, ürün geliştirme süreçlerine risk değerlendirmesi ve senaryo analizlerini entegre ederek ortaya çıkabilecek sürdürülebilirlik risklerine proaktif çözümler geliştiriyor. Şirketin faaliyetleri yalnızca ürün tasarımıyla sınırlı kalmıyor; değer zinciriyle etkileşim, müşteri eğitimi ve performans takibiyle yaşam döngüsü yönetimini destekleyen dijital hizmet platformlarını da kapsıyor.

Temsa

Sıfır Emisyonlu Otobüsler ve Hidrojen İnovasyonuyla Temiz Mobiliteye Liderlik

Temsa, Avrupa'nın en kapsamlı sıfır emisyonlu otobüs portföylerinden biriyle, sürdürülebilir ulaşımın geçişin öncülüğünü yapmaya devam ediyor. 2024 yılı itibarıyla şirket; şehir içi, şehirlerarası ve uzun mesafe taşımacılığına yönelik tam elektrikli ve hidrojen yakıtlı geniş araç yelpazesıyla küresel pazarlarda hizmet veriyor.

2024 yılının öne çıkan gelişmelerinden biri, CaetanoBus ve Toyota iş birliğiyle geliştirilen **HD12 Fuel Cell** modelinin ilerletilmesi oldu. Bu uzun menzilli hidrojenli otobüs, yeni nesil güvenlik ve performans standartlarını karşılayacak şekilde tasarlandı ve şehirlerarası taşımacılığın karbonsuzlaşmasına katkı sağlanması hedefleniyor.

Temsa'nın temiz ulaşım araç portföyünde yer alan **LD SB E** modeli, Avrupa'nın ilk elektrikli şehirlerarası otobüsü olarak tanıtıldı. **Avenue Electron** modeli ise Çevresel Ürün Beyanı (EPD) sertifikası aldı ve Temsa'yı ürün şeffaflığına ve yaşam döngüsü sürdürülebilirliğine bağlı sınırlı sayıda küresel üretici arasında konumlandırdı.

Temsa, sürdürülebilirlik ve temiz mobilite teknolojilerine odaklanan Ar-Ge yatırımlarını önceliklendirmeye devam

SKA Bağlantılı Ürün ve Hizmetler

ediyor. 2024 yılında güçlü bir uluslararası performans sergileyen Temsa, ticari ölçek ve küresel pazar genişlemesi açısından önemli bir eşiği geride bıraktı.

Enerjisa Enerji

Entegre Düşük Karbonlu Çözümlerle 360° Enerji Dönüşümüne Liderlik

Enerjisa Enerji, düşük karbonlu ve kaynak verimliliği yüksek bir enerji ekosistemine geçişi destekleyen entegre ve müşteri odaklı çözümler sunarak BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na (SKA) katkı sağlıyor. 360 derece enerji dönüşüm ortağı olarak konumlanan şirket, çevresel sorunlara, enerjiye erişime ve ekonomik dayanıklılığa çözüm sunan SKA bağlantılı ürün ve hizmetler geliştiriyor.

Enerjisa Enerji, “İşimin Enerjisi” platformu aracılığıyla müşterilerinin çevresel etkilerini azaltmalarına ve enerji kullanımlarını optimize etmelerine yardımcı oluyor. Bu kapsamda; ihtiyaca özel **yenilenebilir enerji sistemleri, enerji verimliliği projeleri ve akıllı enerji yönetim sistemleri** sunuyor, bu çözümlerle ticari ve endüstriyel operasyonların karbonsuzlaşma süreçlerini hızlandırıyor.

Şirket aynı zamanda müşterilerinin çevresel sorumluluklarını belgelendirmelerine destek olmak amacıyla, I-REC ve Karbon Azaltım Sertifikaları gibi

araçlar sunarak, uluslararası raporlama standartlarına ve karbon beyan yükümlülüklerine uyumlarını kolaylaştırıyor.

Eşarj ağı üzerinden elektrikli araç şarj altyapısını yaygınlaştırarak sürdürülebilir mobilite alanına öncülük ediyor; bunun yanında, **elektrik depolama sistemleri, akıllı ev teknolojileri ve tüketici odaklı elektrik üretimi** gibi alanlara yatırım yapıyor. Bu çözümler bireyleri ve işletmeleri enerji dönüşümünde daha etkin bir rol üstlenmeye teşvik ediyor.

Enerjisa Üretim

Yaygın Yenilenebilir Enerji Yatırımlarıyla Türkiye'nin Enerji Dönüşümüne Katkı

Enerjisa Üretim, yenilenebilir enerji portföyünü genişleterek ve elektrik üretiminin karbon yoğunluğunu azaltarak, Türkiye'nin enerji dönüşümündeki rolünü güçlendirmeye devam ediyor. 2024 yılı sonu itibarıyla, toplam kurulu gücünün yaklaşık %48'i, **hidroelektrik, rüzgâr ve güneş** dâhil olmak üzere yenilenebilir kaynaklardan oluşuyor.

YEKA-2 ve YEKA RES-2024 projeleri gibi büyük ölçekli yatırımlar aracılığıyla, Enerjisa Üretim, Türkiye'nin en iddialı yenilenebilir enerji programlarından birine katkıda bulunuyor. Bu projeler, şirketin iklim kriziyle mücadele

stratejisinde temel bir yapı taşı oluştururken, aynı zamanda yerli ve sürdürülebilir kaynakların kullanımı yoluyla ulusal enerji arz güvenliğini destekliyor.

Uzun vadeli karbonsuzlaşma vizyonu doğrultusunda, **Enerjisa Üretim 2028 yılına kadar kurulu gücünü önemli ölçüde artırmayı hedefliyor**. Gelecekteki yatırımlar, yüksek verimlilik sağlayan ve esnek üretim imkânı sunan teknolojilere ve yenilenebilir enerji kullanımının en üst düzeye çıkarılmasına odaklanmaya devam edecek. Bu yaklaşım, düşük karbonlu ve sürdürülebilir bir enerji geleceğine katkı sağlamayı amaçlıyor.

Akçansa

Sertifikalı Düşük Karbonlu Çözümlerle Çimento ve Beton Dönüştürüyor

Akçansa, ürün portföyünü düşük karbonlu çimento ve beton çözümleriyle dönüştürerek BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na katkı sağlıyor. Şirket, sürdürülebilirlik odaklı ürün ve hizmetlerini “**Green Formulation**” çatısı altında yapılandırmakta olup, bu çerçevede ürünlerini “**Green For Cement**” ve “**Green For Concrete**” olmak üzere iki ana kategoriye ayırmaktadır. Bu yapı, iklim dirençli altyapıya geçiş ve sorumlu üretim uygulamalarıyla uyumlu bir yapı sunuyor.

SKA Bağlantılı Ürün ve Hizmetler

Akçansa'nın "Green For Cement" kategorisi altında düşük karbon emisyonlu (**Actioncem**), çevresel etkilere dayanıklı (**Solidcem**) ve yüksek dayanıklılık sunan (**Duocem**) ürünleri yer alıyor. "Green For Concrete" kategorisinde sürdürülebilir teknolojilerin kullanılarak mümkün olan en düşük karbon ayak izinin hedeflendiği yeni nesil hazır beton ürün kategorisi **Ecocrete** bulunuyor. **Performix, Solidmix, Hidromix, A+Beton, 100+Beton, Yolbeton ve TunnelMix** gibi diğer hazır beton özel ürünleri ise çeşitli altyapı uygulamalarında sürdürülebilirlik açısından özel avantajlar sunuyor.

Akçansa, Türkiye'nin kamu alımlarında düşük emisyonlu malzemeleri teşvik eden yeni düzenlemesi kapsamında, Büyükçekmece, Ladik ve Çanakkale fabrikaları için yeşil çimento belgesi aldı. Şirket, 2030 yılına kadar tüm çimento ve beton ürünlerini sürdürülebilir hale getirme hedefi kapsamında kararlılıkla ilerliyor.

Çimsa

Green Wave Programı ile Düşük Karbonlu Çimento Inovasyonunda Liderlik

Çimsa, çimento sektöründe gri'den yeşil'e dönüşümün öncülüğünü sürdürüyor; düşük karbonlu ve katma değerli ürün portföyünü güçlendirerek dönüşüme liderlik ediyor.

2024 yılında şirket, AB Taksonomisi ve küresel standartlarla uyumlu olacak şekilde klinker kullanım oranı **%80'in** altında olan ürünleri "sürdürülebilir" olarak tanımlayarak sürdürülebilir ürün çerçevesini yeniden yapılandırdı.

Çimsa, "**Green Wave**" programı kapsamında, çevre dostu yeni nesil çimento ürünlerini tek bir platformda birleştirerek düşük karbonlu portföyünü genişletti ve pazardaki liderliğini pekiştirdi. Bu ürünler, kapsamlı pazar analizleri ve Çimsa Ar-Ge Merkezi'nin uzmanlığıyla geliştirildi. **CEM II** ürün grubu, teknik olarak güçlü ve düşük emisyonlu çimento alternatiflerine olan artan talebe etkin bir yanıt sunuyor.

Türkiye'de yeşil çimento düzenlemesine yönelik beklentilere hazırlanmak amacıyla Çimsa, ilgili kamu alımlarında öngörülen klinker oranlarına dair bilgilendirme yapmak ve kendi hazırlıklarını paylaşmak amacıyla müşterilerine özel bir webinar düzenledi. Bu proaktif yaklaşım, Çimsa'nın inşaat sektöründe düşük karbonlu dönüşümü kolaylaştıran stratejik rolünü pekiştiriyor.



[ISO 9000 sertifikasyonuna sahip Sabancı Topluluğu tesisleri için lütfen Rapor'un web sitesindeki indirme Merkezi bölümünde yer alan ISO Sertifikaları Dokümanı'nı okuyunuz](#)

Kordsa

Düşük Emisyonlu ve Döngüsel Çözümler İçin Malzeme Inovasyonunda Öncülük

Kordsa, 2024 yılında emisyonları azaltmaya, verimliliği artırmaya ve döngüsel ekonomiyi desteklemeye yönelik BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile uyumlu teknoloji portföyünü genişletmeye devam etti. Şirketin **lastik güçlendirme ürünleri**, yuvarlanma direncini azaltarak yakıt tüketimini düşürmeyi sağlarken; **ileri kompozit malzemeleri**, daha hafif ve daha az enerji tüketen araçların üretimini mümkün kılıyor. İnşaat sektöründe ise Kordsa'nın güçlendirme çözümleri, kritik altyapıların dayanıklılığını ve sürdürülebilirliğini artırıyor.

Şirket ayrıca, daha düşük emisyonlu üretim süreçlerini destekleyen **compound ürünlerin** kullanımını da ilerletti. Bu sayede malzeme inovasyonu ile çevresel performans arasında güçlü bir bağ kurularak, ürün bazlı sürdürülebilirlik anlayışı somutlaştırıldı. Bu yenilikçi ürün ve çözümler, Kordsa'nın sorumlu sanayi dönüşümüne olan bağlılığıyla şekillenen, Ar-Ge odaklı bütüncül sürdürülebilirlik yaklaşımını yansıtır.

Sürdürülebilir Finansman

İklim ve Etki Odaklı Büyümeyi Hızlandırmak İçin Sürdürülebilir Finansman Mobilizasyonu

Sabancı Holding olarak sürdürülebilir finansmanı; iklimle mücadele, doğanın korunması ve sosyal etki alanlarında sermayeyi harekete geçiren stratejik bir kaldıraç olarak görüyoruz.

2024 yılında, finansal hizmetler ve bankacılık sektöründe faaliyet gösteren Topluluk şirketlerimiz, sorumlu bankacılık ve sigortacılık ilkeleriyle uyumlu çözümler geliştirerek sürdürülebilir finansman ürün ve hizmet portföylerini genişletti. Diğer sektörlerdeki Topluluk şirketlerimiz ise, düşük karbonlu yatırımlarını fonlamak, finansman koşullarını iyileştirmek ve çevresel ve sosyal risklere karşı dayanıklılıklarını artırmak amacıyla yeşil ve sürdürülebilirlik bağlantılı finansman araçlarına erişim sağladı.

Küresel ölçekte sürdürülebilirlik yatırımlarımızı hızlandırmak adına uluslararası mekanizmalardan da etkin şekilde yararlandık. Bu kapsamda, Sabancı Climate Ventures, ABD'deki 272 MW gücündeki güneş enerjisi yatırımı **Cutlass Solar II Projesi için 184 milyon ABD doları tutarında vergi kredili (tax equity) finansman** sağladı. Bu önemli gelişme, yenilenebilir enerji portföyümüzün ölçeklenmesi açısından kritik bir eşik niteliği taşıyor ve etki

odaklı projeler için finansal kaynakları harekete geçirme kabiliyetimizi ortaya koyuyor.

Aşağıda, Sabancı Topluluğu şirketlerinin sürdürülebilir finansmanı operasyonlarına, yatırımlarına ve uzun vadeli stratejilerine nasıl entegre ettiğini gösteren öne çıkan uygulamalara yer veriliyor. Bu örnekler, adil ve düşük karbonlu bir ekonomiye geçiş sürecindeki Topluluk olarak attığımız kararlı adımları vurguluyor.

SABANCI TOPLULUĞU ŞİRKETLERİNDEN ÖNE ÇIKAN BAŞLIKLAR

Akbank

Yüksek Etkili İnovatif Uygulamalarla Türkiye'nin Sürdürülebilir Finansman Dönüşümüne Liderlik

Akbank, kredi ve yatırım faaliyetlerini iklim eylemi ve kapsayıcı ekonomik büyüme konusundaki uzun vadeli taahhüdüyle uyumlu hale getirerek Türkiye'de sürdürülebilir finansman alanındaki liderliğini sürdürüyor.

2023 yılı sonunda sürdürülebilir finansman için belirlediği ilk hedef olan 200 milyar TL'lik hacme ulaşan banka, bu hedefini 2030 yılına kadar 800 milyar TL'ye yükselterek artan iddiasını ortaya koydu.

2024 yılında Akbank, 190 milyar TL tutarında sürdürülebilir finansman sağlayarak 2021'den bu yana toplam katkısını 416 milyar TL'ye çıkardı. Bu tutar, müşterilerin sürdürülebilirlik yolculuklarını destekleyen yeşil dış ticaret finansmanı, tedarikçi finansmanı ve ÇSY bağlantılı krediler gibi yenilikçi ürünleri içeriyor. Banka ayrıca **500 milyon ABD doları tutarında bir sürdürülebilirlik tahvili** ihraç etti, **toplam 1,35 milyar ABD doları değerinde iki sendikasyon kredisi tamamladı** ve ürün yelpazesini önde gelen bir Avrupa bankası iş birliğiyle geliştirilen **Türkiye'nin ilk küresel sürdürülebilir dış ticaret finansmanı** ile genişletti.

Ak Portföy bünyesindeki **sürdürülebilirlik temalı fonların** toplam yönetilen varlık tutarı **13,6 milyar TL'ye** ulaşırken, yatırımcı sayısı 402 bine çıkarak yıl başına göre %132 oranında artış gösterdi.

Akbank'ın toplam fonlaması içindeki sürdürülebilirlik bağlantılı işlemlerin payı %69'a ulaştı. Banka **2030 yılına kadar %100 sürdürülebilir fonlama hedefi** yolunda emin adımlarla ilerledi.

Yatırımcıların ÇSY fırsatlarına erişimini desteklemek amacıyla Akbank, çevresel ve sosyal açıdan pozitif etki yaratan şirketlere sermaye yönlendirilmesini sağlayan **iyigelecegeyatirim.com** platformunu hayata geçirdi.

Sürdürülebilir Finansman

Bankanın liderliği, 2024 yılında iki uluslararası ödülle tanındı: Global SME Finance Awards'ta **"Social Bond of the Year"** kategorisinde **Platin Ödül** ve Sustainable Finance Awards'ta Orta ve Doğu Avrupa ülkeleri arasında **"Best Bank for Social Bonds"** ödülü.

Banka, sürdürülebilir finansman yaklaşımı, yayınlamış olduğu **Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi ile Çevresel ve Sosyal Risk Çerçevesi** doğrultusunda şekilleniyor ve uluslararası en iyi uygulamalarla uyumlu şekilde yürütülüyor.

Akbank'ın Net Sıfır Stratejisi, 2030 ara hedeflerini ve 2040 yılına kadar kömürden çıkışı içeriyor. Bu yaklaşım, bankanın adil ve kapsayıcı geçişin desteklenmesindeki öncü rolünü daha da güçlendiriyor.

Aksigorta

Aksigorta, çevresel ve sosyal etkiyi destekleyen yatırımları önceliklendirerek finansal operasyonlarına sürdürülebilirlik bakış açısını entegre ediyor. 2024 yılında şirket, fon yönetimi kararlarında sürdürülebilir ve yeşil yatırım araçlarına daha fazla ağırlık vererek finansal getiri ile uzun vadeli sürdürülebilirlik hedeflerini uyumlu hale getirme kararlılığını ortaya koydu.

Aksigorta, sigorta sektörünün yeşil dönüşümdeki kritik rolüne odaklanıyor; yenilikçi ürünler ve sorumlu yatırım uygulamaları aracılığıyla bu dönüşümü destekliyor. ÇSY kriterlerini yatırım yaklaşımına entegre eden şirket, daha dayanıklı bir finansal ekosistemi desteklerken, sürdürülebilir ekonomiye geçiş sürecine de katkı sağlıyor.

Agesa

Sürdürülebilir Tasarrufları Güçlendiren Agesa Sürdürülebilirlik Emeklilik Fonu

Agesa, bireysel yatırım hedeflerini çevresel ve sosyal etkiyle uyumlu hale getiren uzun vadeli tasarruf araçlarıyla sürdürülebilir finansa katkı sağlıyor. Bu yaklaşımın önemli bir adımı olarak, 2021 yılında ÇSY performansı güçlü şirketlere sermaye yönlendiren **Sürdürülebilirlik Fonu**'nu hayata geçirdi.

Fon, portföyünün en az %80'ini BIST Sürdürülebilirlik Endeksi, uluslararası sürdürülebilirlik endeksleri ve ÇSY kriterlerini izleyen borsa yatırım fonları gibi sürdürülebilirlik odaklı hisse senetlerine yatırıyor. Bu sayede Agesa, müşterilerinin bilinçli yatırım tercihleri yapmalarını sağlarken, Türkiye'de ve uluslararası alanda sürdürülebilir sermaye piyasasının büyümesini destekliyor.

Brisa

Sürdürülebilir Büyüme İçin Yaşam Döngüsü Risk Perspektifi Entegrasyonu

Brisa, finansal stratejisini sürdürülebilirlik odağında şekillendirerek, operasyonları ve değer zinciri boyunca çevresel ve sosyal riskleri etkin şekilde yönetiyor. Şirket, sadece ekonomik parametreleri değil, aynı zamanda çevresel ve sosyal boyutları da içeren yaşam döngüsü risk perspektifini finansman ve planlama süreçlerine entegre ediyor.

2024 yılında Brisa, **Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD)** ile **100 milyon ABD doları tutarında sürdürülebilirlik bağlantılı kredi** anlaşması imzalayarak sürdürülebilir finansman yolculuğunda önemli bir eşiği geçti. Bu işlem, Global Banking & Markets: CEE, CIS & Türkiye Awards 2024 kapsamında "Yılın Uluslararası Finans Kurumu Kredisi Anlaşması" ödülüne layık görüldü.

Enerjisa Enerji

Yeşil ve Sürdürülebilirlik Temalı Çerçevelerin İş Stratejisine Entegrasyonu

Sürdürülebilir Finansman

Enerjisa Enerji, çevresel ve sosyal performansı finansman faaliyetlerine entegre eden resmi çerçeveler oluşturarak sürdürülebilir finansman stratejisini güçlendirdi. Temmuz 2023'te yayımladığı ilk **Yeşil Finansman Çerçevesi**, yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, temiz ulaşım ve sürdürülebilirlik odaklı teknolojilerdeki inovasyon projeleri için finansmanı desteklemek üzere tasarlandı.

Bu temelin üzerine inşa edilen **Sürdürülebilirlik Temalı Finansman Çerçevesi**, şirketin iş stratejisi ile finansman uygulamaları arasındaki uyumu ölçülebilir performans hedefleri aracılığıyla sağlıyor. Bu yapı sayesinde Enerjisa Enerji, [ICMA Sürdürülebilirlik Bağlantılı Tahvil İlkeleri](#) ve [LMA Sürdürülebilirlik Bağlantılı Kredi İlkeleri](#) ile uyumlu şekilde sürdürülebilirlik bağlantılı tahvil ve kredi ihraç edebiliyor.

Enerjisa Üretim

IFC Standartlarına Uyumlu Proje Finansmanı ile Türkiye'nin Temiz Enerji Dönüşümüne Destek

Enerjisa Üretim, sürdürülebilir finansman stratejisini 2024 yılında YEKA RES-2 rüzgâr enerjisi ihalesi kapsamında kazandığı **750 MW portföy için 1 milyar ABD doları** tutarında proje finansmanı sağlayarak güçlendirdi. Bu finansman yapısı, **IFC Performans Standartları ile uyumlu**

olarak kurgulandı ve şirketin uluslararası çevresel ve sosyal risk yönetimi çerçeveleriyle güçlü uyumunu ortaya koydu.

Finansman sürecinin bir parçası olarak, şirket kapsamlı çevresel ve sosyal etki değerlendirmeleri gerçekleştirdi ve tüm proje yaşam döngüsüne güvence mekanizmaları entegre etti. Bu süreç; **biyoçeşitliliğin korunması, arazi edinimi ve yeniden yerleşim standartları, kültürel miras değerlendirmeleri ve çalışan haklarına uyumu** içeriyor; böylece alt projelerin tümünün yüksek sürdürülebilirlik kriterlerini karşılaması sağlandı.

Yenilenebilir enerji yatırımlarını uluslararası sürdürülebilirlik standartlarıyla uyumlu şekilde yöneten Enerjisa Üretim, Türkiye'nin temiz enerji dönüşümündeki liderliğini güçlendirirken, küresel finansal piyasalardan ÇSY uyumlu sermaye çekme kapasitesini de artırıyor.

Akçansa

Akçansa, düşük karbon geçişini ve uzun vadeli yatırım hedeflerini desteklemek amacıyla sürdürülebilir finansman stratejisini güçlendiriyor. 2024 yılında şirket, stratejik odağını Sürdürülebilirlik Bağlantılı Finansman ve Raporlama'yı içerecek şekilde genişleterek ve bu alanları güncellediği 2030 sürdürülebilirlik hedeflerine entegre etti.

Çimsa

EBRD ve IFC Destekli Kredilerle Çimento Sektöründe Yeşil Finansmanın Öncülüğü

Çimsa, sürdürülebilir finansmanı, düşük karbon geçişini hızlandırmak ve sermaye dağılımını uzun vadeli çevresel hedeflerle uyumlu hâle getirmek için stratejik bir araç olarak görüyor. 2024 yılında şirket, sürdürülebilirlik stratejisinin gücünü doğrulayan kapsamlı inceleme süreçlerinin ardından, uluslararası finansal kuruluşlarla iki önemli kredi anlaşması imzaladı.

Şirket, **EBRD'den 25 milyon Euro, IFC'den ise 70 milyon ABD doları** finansman sağladı. Bu anlaşmalar, **Türkiye çimento sektörü için bir ilk** olma özelliğini taşıdı ve Çimsa'yı sektörde yeşil finansmanın öncüsü konumuna getirdi.

Çimsa, bu yaklaşımı resmileştirmek amacıyla 2024 yılında bir **Yeşil Finansman Çerçevesi** yayımladı. Çerçeve, uygun proje kategorilerini tanımlıyor ve şirketin 2030 sürdürülebilirlik hedefleriyle bağlantılı yeşil finansal araçların ihracına rehberlik yapıyor. Çimsa, finansal disiplini sürdürülebilirlik yol haritasına entegre ederek yatırımcı güvenini güçlendiriyor ve operasyonlarının uzun vadeli karbonsuzlaşmasını destekliyor.