

Önsöz

Değerli Paydaşlarımız,

Raporumuzu okuduğunuz 2025 yılında Sabancı Topluluğu olarak 100. yılımızı kutlamanın mutluluğunu ve gururunu yaşıyoruz. Geçmişten, ilklerimizden, başarılarımızdan aldığımız güçle, ekip ruhu ve beraberlik duygusuyla yeni bir yüzyıla adım atıyoruz. Bir asırlık birlikteliğimizin ardında tüm paydaşlarımızın bize duyduğu güven yatıyor. Bizimle birlikte bu yolu yürüyen tüm paydaşlarımıza teşekkür ederiz! Nice yüzyıllara birlikte!

Bugünün hızla değişen dünyasında, iş modellerinin yeniden tanımlandığı ve dönüşüm hızının giderek arttığı bir ortamda, uzun vadeli dayanıklılık her zamankinden daha önemli hale geldi. Bu ortamda, **sürdürülebilirliği** sabit bir varış noktası olarak değil, **daha iyi karar alma** süreçlerini destekleyen, **uyum yeteneğini** güçlendiren ve **kalıcı değer yaratma kapasitemizi** artıran, **sürekli gelişen bir düşünce yapısı** olarak görüyoruz.

Sabancı Holding için sürdürülebilirlik; belirsizlikleri yönetme, yatırımlarımızı önceliklendirme ve büyümeyi paydaşlarımızın beklentileriyle uyumlu hale getirme konusunda yol gösterici bir rol oynuyor. Bu bakış açısı, geleceğe doğru daha fazla **netlik, disiplin ve amaç odaklı** ilerlememize yardımcı oluyor.

Gelişimin hem ileri görüşlü hem de kalıcı olması gereken bir dönemde, **Vizyonda Netlik, Eylemde Tutarlılık** temasını **Daha İyi Bir Hayat için Sürdürülebilirlik 2024 Raporumuzun** merkezine yerleştiriyoruz. Işığın hızından, ortaya çıkarma gücünden ve birleştirici özelliğinden ilham alarak bu rapordaki her bir girişimi odaklanmış bir etki ışını olarak görüyoruz. Işığın kırılarak tam bir spektrum oluşturması gibi, sürdürülebilirlik stratejimiz de iş kolları, teknolojiler ve coğrafyalar arasında yayılarak gelecek için çeşitlilik içeren aynı zamanda bütüncül bir değer sunuyor.

Işık, Sabancı Holding'in stratejisi, yönetişi ve değer yaratım modelinde yer alan **netlik, hız, enerji ve sürdürülebilirlik** gibi tüm nitelikleri bünyesinde barındırıyor. Uygulamadaki çevikliğimizi, dönüşüm kapasitemizi ve ekonomi, çevre ve toplum genelinde yarattığımız birbiriyle bağlantılı etkiyi simgeliyor.

Sabancı Holding, hızla değişen bir dünyada Topluluk şirketlerine vizyon, netlik ve yenilikçilikle yol gösteren bir **dönüşüm lideri** olarak hareket ediyor. Karanlığı delip yeni bir başlangıca işaret eden ilk ışık huzmesi gibi, Sabancı **dayanıklı iş modelleri**, hızlı adaptasyon ve sürdürülebilir inovasyon aracılığıyla değişime öncülük ediyor. **Liderlik, çeviklik ve sorumluluk** değerlerini benimseyerek, attığımız her adımın sürdürülebilir ve refah dolu bir geleceğe ışık tutmasını sağlıyor.

Gece gökyüzünde görülen bir takımyıldızı gibi, Sabancı Holding'in birbiriyle bağlantılı faaliyetleri **etki, istikrar ve güvenden** oluşan bir ağ yaratıyor. Sabit konumlarını korurken çevrelerini etkileyen yıldızlar gibi, Sabancı uzun vadeli stratejisini çeviklikle dengeleyerek sürdürülebilir iş uygulamalarının yolunu aydınlatıyor. Kuruluşumuzun temelinde, sorumlu liderlik, inovasyon ve nesiller boyu değer yaratma kararlılığımız yer alıyor.

Bir prizmadan süzülen ışığın canlı renklerden oluşan bir spektruma dönüştüğü gibi, Sabancı'nın yatırımları sektörler genelinde çeşitlenerek etkisini artırıyor. Sürdürülebilirliği yatırım stratejilerimize entegre ederek, **zorlukları fırsata, riskleri dayanıklılığa ve fikirleri somut dönüşüme** çeviriyoruz. Enerji, malzeme, mobilite, finans veya dijital çözümler fark etmeksizin, her girişim değer yaratımının farklı bir dalga boyunu yansıtıyor ve hepsi bir araya gelerek uyumlu ve güçlü bir etki yaratıyor.

Güneş panellerinin güneş ışığını kullanarak temiz enerji üretmesi gibi, Sabancı Holding sürdürülebilirlik ilkelerini faaliyetlerinin her boyutuna yansıtıyor. Bilgiyi özümseyerek, yeni teknolojilere uyum sağlayarak ve sürekli gelişerek, işimizin **verimli, geleceğe hazır ve amaç odaklı** kalmasını sağlıyoruz. Yenilenebilir enerji, biyoçeşitliliğin korunması ve iklim direncine odaklanmamız, sektörler genelinde net pozitif etki yaratan bir katalizör olmamızı sağlıyor.

Önsöz

Sabancı Holding'de **yönetişim**, kim olduğumuzu ve nasıl geliştiğimizi tanımlayan değerleri ve ilkeleri, **yaşamın talimatlarını taşıyan DNA gibi** kodluyor. Yönetişim yapımız, dayanıklılık ve uyum yeteneğinin her karara ve sürece entegre edildiği bir çift sarmalı andırıyor. **Etik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve stratejik öngörü** gibi her bir bileşen, uyum içinde çalışarak güçlü ve çevik bir sistem oluşturuyor. Bu yapısal bütünlük sayesinde, değişime yanıt verebiliyor, paydaş güvenini koruyor ve karmaşık bir dünyada netlikle liderlik yapıyoruz.

Işığın benzersiz bir hızla hareket etmesi gibi, Sabancı Holding ana iş alanlarını dönüştürürken **çevik ve isabetli** kararlarla ilerliyor. Teknoloji, dijitalleşme ve sürdürülebilirlikteki hızlı dönüşüm, etkiye doğru hızla ve kesintisiz hareket etmeyi gerektiriyor. Sürekli yatırım, Ar-Ge ve tutarlılık odaklı yürütme stratejimiz sayesinde, işlerimizin hızla değişen dünyaya uyum sağlamasını, inovatif olmasını ve öncülük yapmasını sağlıyoruz.

Optik bir merceğin ışığı toplayıp yoğunlaştırarak netliği ortaya çıkarması ve enerjiyi güçlendirmesi gibi, Sabancı Holding odak noktasını keskinleştirerek yatırımlarının uzun vadeli değerini artırıyor. Portföyümüzün dönüşümü, **stratejik öngörü** ve isabetli kararlarla yönlendiriliyor ve her sermaye tahsisi, geleceğin sektörlerindeki konumumuzu güçlendiriyor. **Sürdürülebilirliğe dayalı ve ölçeklenebilir büyümeye** odaklanarak; enerji ve iklim

teknolojileri, malzeme teknolojileri, mobilite çözümleri ve dijital teknolojiler gibi yeni büyüme platformlarına yatırım yapıyoruz. Yenilikçilik, dayanıklılık ve küresel ölçekte büyüme yolunda ilerlerken geleceğe hazır iş modellerine yöneliyoruz.

Doğa, derin denizlerdeki biyoluminesan organizmalardan, geceleri ışık yayan ateşböceklerine kadar en karanlık ortamlarda dahi kendini aydınlatmanın bir yolunu bulur. Benzer şekilde, Sabancı Holding de **ekosistemlerin onarımı, yenilenmesi ve korunmasını desteklemek** amacıyla doğa temelli unsurları yatırım ve operasyonel karar alma süreçlerine entegre etmeye devam ediyor. Biyoçeşitlilik bilinci, su yönetimi ve döngüsel ekonomi uygulamalarını içeren çalışmalarla, çevresel etkimizi en aza indirmeyi, **iş dünyası ve doğa arasında daha dengeli bir etkileşim** sağlamayı amaçlıyoruz.

Gerçek ilerleme yalnızca hızla değil, **kapsayıcılık, eşitlik ve güçlendirme** ile anlam kazanıyor. Elden ele aktarılan bir meşale gibi, Sabancı Holding'in sosyal etki girişimleri gelişimin faydalarının çalışanlara, topluluklara, gelecek nesillere, tüm paydaşlara ulaşmasını sağlıyor. Eğitim ve iş gücü gelişim programları, çeşitlilik ve kapsayıcılık inisiyatifleri aracılığıyla bireyleri bu hızlı değişen dünyada başarılı olmak için ihtiyaç duydukları bilgi ve donanımla güçlendiriyoruz.

Enerji ve hareketin yarattığı bir doğa olayı olan kuzey ışıkları, Sabancı Holding'in dönüşüm gücünün merkezinde yer alan dinamik insan kaynağını yansıtıyor. **Sürekli öğrenme, liderlik çevikliği ve geleceğe hazır iş gücü** programlarına yaptığımız yatırımlarla çalışanlarımızın uzmanlık, iş birliği ve girişimcilik yetkinlikleriyle dönüşüme yön vermelerini sağlıyoruz. Kuzey ışıklarının gökyüzünü aydınlatması gibi, yeteneklerimiz de geleceği aydınlatıyor.

Bu rapor, amaç ve dayanıklılık odaklı bir ilerlemeye olan bağlılığımızı yansıtıyor. Işığın aydınlatan, bağ kuran ve dönüştüren yolculuğu gibi, biz de yolumuza netlik, odaklanma ve derin bir sorumluluk duygusuyla devam ediyoruz.

Bu sayfaları okurken, sizi geleceğe yön vermek için yaptığımız çalışmaları görmeye davet ediyoruz. Daha iyi bir hayat için, tutarlı eylemlerin uzun vadeli vizyonla buluştuğu ve sürdürülebilirliğin yalnızca bir öncelik değil, geleceği tasarlarken bize ışık tutan bir rehber olduğu bu yolda kararlılıkla ilerliyoruz.