

Portföyümüzün Dönüşümü Ölçeklenebilir Büyüme için Vizyonu Netleştirmek

Optik bir merceğin ışığı toplayıp yoğunlaştırarak **netliği** ortaya çıkarması ve enerjiyi güçlendirmesi gibi, Sabancı Holding **odak noktasını keskinleştirerek** yatırımlarının **uzun vadeli değerini artırıyor**. Portföyümüzün dönüşümü, **stratejik öngörü ve isabetli kararlarla** yönlendiriliyor ve her sermaye tahsisi, geleceğin sektörlerindeki konumumuzu güçlendiriyor. **Sürdürülebilirliğe dayalı ve ölçeklenebilir büyümeye odaklanarak**; enerji ve iklim teknolojileri, malzeme teknolojileri, mobilite çözümleri ve dijital teknolojiler gibi yeni büyüme platformlarına yatırım yapıyoruz. **Yenilikçilik, dayanıklılık ve küresel ölçekte büyüme** yolunda ilerlerken **geleceğe hazır iş modellerine** yöneliyoruz.

- 83 Yeni Büyüme Platformlarına Yatırım
- 88 Enerji ve İklim Teknolojileri
- 90 Malzeme Teknolojileri
- 92 Mobilite Çözümleri
- 94 Dijital Teknolojiler
- 96 Etki Yatırımı



Yeni Büyüme Platformlarına Yatırım

PORTFÖYÜMÜZÜ ÖLÇEKLENEBİLİR VE SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME İÇİN DÖNÜŞTÜRÜYORUZ

Sabancı Topluluğu olarak, sürdürülebilir bir geleceğe yönelik dönüşümü hızlandırarak ve paydaşlarımız için uzun vadeli değer yaratarak küresel varlığımızı güçlendiriyoruz. 2024 yılında, stratejik ve disiplinli bir sermaye dağılımı çerçevesiyle portföyümüzün dönüşümünü ilerlettik, ana işlerimizi güçlendirirken yeni büyüme platformlarına yöneldik. Enerji ve iklim teknolojileri, malzeme teknolojileri, mobilite çözümleri ve dijital teknolojileri içeren bu platformlar, stratejik yönümüze ve sürdürülebilirlik önceliklerimizle olan uyumları doğrultusunda seçildi.

Bu gelişim sürecinin temeli, güçlü finansal yapımız ve sağlam yönetim modelimize dayanıyor. Birlikte ele alındığında, bu yaklaşım bize anlamlı etki yaratmak için gerekli olan netlik, çeviklik, fırsat odaklılık, operasyonel verimlilik ve dayanıklılığı sağlıyor.

STRATEJİK YATIRIMLAR VE BÜTÜNLEŞİK DÖNÜŞÜMLERLE GELECEKTEKİ BÜYÜMEYİ ŞEKİLLENDİRMEK

İleriye bakıyor ve sürdürülebilirlik hedeflerimizle uyumlu yeni fırsatları değerlendiriyoruz. Birleşme ve satın alma ile kurumsal girişim sermayesi faaliyetlerimizde, ölçeklenebilirlik, stratejik uyum ve sürdürülebilirlik

gündemimizle uyuma öncelik veren, yapılandırılmış bir değerlendirme süreci uyguluyoruz. Uzun vadeli büyüme ve sektörleri yeniden şekillendirme potansiyeline sahip teknolojilerdeki fırsatları yakalamaya odaklanıyoruz. Bu yönetim mekanizmaları, yeni yatırımların yalnızca büyümeyi desteklemesini değil, aynı zamanda portföy esnekliğini ve risk çeşitlendirmesini de artırmasını sağlıyor.

Küresel trendlere tepki vermenin ötesinde, Sabancı Topluluğu'nun liderlik edebileceği alanlara proaktif bir şekilde yatırım yapıyoruz. Bunun için endüstriyel yetkinliklerimizi, sektörler arası uzmanlığımızı ve ekosistem erişimimizi kullanıyoruz. İnovasyon kapasitemizi güçlendirmek ve gelecek pazarlara erken erişim sağlamak için startup'lar, teknoloji geliştiriciler ve pazardaki stratejik oyuncularla ortaklıklar kurmaya devam ediyoruz.

Sabancı Topluluğu olarak Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'yla (SKA) bağlantılı faaliyetlerimizi 2022 yılında takip etmeye başladık. 2024 yılında bu alanlara 6,5 milyar TL tutarında yatırım tahsis ederek, uzun vadeli finansal performansı, sosyal ve çevresel etkiyle uyumlu hale getirme kararlılığımızı pekiştirdik.

STRATEJİK DÖNÜŞÜMLERE ÖNCÜLÜK

Yeni büyüme platformlarına yatırım yapıyor ve dört stratejik yol üzerinde çözümleri hızlandırıyoruz:

Malzeme Dönüşümü

Yeni nesil üretim ve sürdürülebilir tasarım yoluyla düşük karbonlu, hafif ve döngüsel malzeme sistemlerinin etkinleştirilmesi. Bu dönüşüm, yapı çevrenin ve sanayi ekosistemlerinin karbonsuzlaşmasını destekleyerek, kaynak kullanımını azaltırken performansı ve sürdürülebilirliği artıran malzeme teknolojileri yaratıyor.

Mobilite Dönüşümü

Sürdürülebilir mobilite ekosistemlerini şekillendirmek için elektrifikasyon, e-mobilite, bağlantılı teknolojiler ve akıllı altyapılar geliştirmek. Büyümeyi malzeme ve enerji yoğunluğundan ayırıştırarak mobilitede Net Sıfır ve doğa pozitif dönüşümün öncüsü olmayı hedefliyoruz.

Enerji Dönüşümü

Temiz enerji dönüşümünü hızlandırmak için yenilenebilir enerji, depolama, karbon yakalama ve hidrojen çözümlerini ölçeklendirmek. Hem fiziksel hem dijital ekonomilerin karbonsuzlaşmasını mümkün kılacak şekilde, artan enerji talebini CO₂ emisyonları veya doğa üzerindeki olumsuz etkiler olmaksızın karşılamaya kararlıyız.

Dijital Dönüşüm

Yapay zekâ, ileri analitik ve yeni nesil dijital altyapılar yoluyla enerji, mobilite, finans ve sanayide veri odaklı dönüşümü hızlandırmak. Dijital teknolojiler, sürdürülebilir kalkınmaya yönelik daha hızlı ve etkili çözümler sunmanın anahtarıdır.

Yeni Büyüme Platformlarına Yatırım

MALZEME DÖNÜŞÜMÜ

Yeni nesil üretim ve sürdürülebilir tasarım yoluyla düşük karbonlu, hafif ve döngüsel malzeme sistemlerinin etkinleştirilmesi.



Sürdürülebilir Yapı Malzemeleri

Yeni nesil inşaat çözümleriyle yapı çevrenin karbonsuzlaşmasına katkı sağlar.

Örnekler: Çimsa ve Akçansa tarafından geliştirilen düşük karbonlu, sürdürülebilir çimento ve beton ürünleri (örneğin: Ecoshine, Ecofort, Green for Cement/Concrete); dayanıklı betonlar için Kratos sentetik fiber donatılar; Çimsa'nın Mannok'u satın alması.



Hafif ve Yüksek Performanslı Malzemeler

Sektörler genelinde ağırlığı azaltan, dayanıklılığı artıran ve enerji verimliliğini iyileştiren malzeme inovasyonları sunar.

Örnekler: Mobilite, elektronik ve havacılık uygulamaları için Kordsa tarafından geliştirilen Exenco mühendislik plastikleri ve biyo-bazlı kompozitler



3D Baskı ve Akıllı Yapı Teknolojileri

Düşük karbonlu, hızlı inşa edilen ve dijital olarak etkinleştirilmiş yapı inovasyonlarını destekler.

Örnekler: Çimsa'nın OpaCrete tabanlı RapiDome konut sistemi, TÜBİTAK destekli 3D harç teknolojisi ve dijital ikiz entegrasyonu



Sürdürülebilir Kimyasallar

Mobilite ve üretim sektörlerinde çevre dostu kimyasallar ve polimerlere geçişi hızlandırır.

Örnekler: Kordsa'nın REV markası, geri dönüştürülmüş polyester iplikler, hibrit kord bezleri ve elektrikli araçlar ile lastiklerin sürdürülebilirliği için çevre dostu bağlayıcı reçineler.



Döngüsel Malzemeler ve Sistemler

Endüstriyel ölçekte yeniden kullanım, geri dönüşüm ve sertifikalı sürdürülebilir kaynak kullanımı yoluyla döngüsel değer zincirlerini mümkün kılar.

Örnekler: Brisa'nın lastik kaplama ağı, C2CA ve FenX ile yürütülen ileri seviye geri dönüşüm pilot uygulamaları, Kordsa'da ISCC+ sertifikalı operasyonlar, geri dönüştürülmüş polyester iplikler ve sürdürülebilir naylon alternatifleri

Yeni Büyüme Platformlarına Yatırım

MOBİLİTE DÖNÜŞÜMÜ

Sürdürülebilir mobilite ekosistemlerini şekillendirmek için elektrifikasyon, e-mobilite, bağlantılı teknolojiler ve akıllı altyapılar geliştirmek.



E-Mobility

Temiz ulaşımı destekleyen araç elektrifikasyonu ve ilgili ürün inovasyonlarını kapsar.

Örnekler: Temsa'nın elektrikli ve hidrojenli otobüsleri; Brisa'nın elektrikli araçlara uyumlu lastikleri



Telematik ve Nesnelerin İnterneti (IoT) 4.0

Gelişmiş bağlantılı filo zekası ve akıllı araç sistemlerini öne çıkarır.

Örnekler: Arvento'nun BLE (Düşük Enerjili Bluetooth) sensörleri, araç takip sistemleri ve 830 binden fazla bağlantılı aracı destekleyen öngörüşel filo analitiği



Otonom Araç Ar-Ge'si

Çoklu sensör algılama mimarisiyle erken aşama otonom sürüş geliştirme çalışmalarını içerir.

Örnekler: TLIDAR ve ileri sürüş sistemleriyle donatılmış Temsa MD9 electriCITY prototipi



Ulaşım ve Sistemlerin Elektrifikasyonu

Elektrikli alt sistemlere ve standart elektrikli araçların ötesinde çok sektörlü batarya entegrasyonuna odaklanır.

Örnekler: Temsa'nın deniz araçları, traktörler ve şebeke dışı lojistik için modüler batarya paketleri



Bağlantılı Araç Teknolojileri

Araçlar arası bağlantı ve veri paylaşımını (V2X, telemetri) mümkün kılan altyapı ve yazılım katmanına odaklanır.

Örnekler: Brisa ve Arvento'nun dijital mobilite entegrasyonu ve gerçek zamanlı veri yetkinlikleri



Akıllı Mobilite Altyapısı

Mobilitenin benimsenmesini ve ölçeklenmesini sağlayan fiziksel ve hizmet altyapılarını kapsar.

Örnekler: Brisa'nın 36 şehirdeki elektrikli araç şarj istasyonları ve Otopratik ile Propratik gibi hızlı servis ağları



Mikromobilite ve Kentsel Lojistik

Kompakt, son kilometre ulaşım inovasyonlarını ve şehir içi lojistik çözümlerini yansıtır.

Örnekler: Temsa'nın Fernhay iş birliğiyle geliştirdiği eQuad elektrikli kargo aracı

Yeni Büyüme Platformlarına Yatırım

ENERJİ DÖNÜŞÜMÜ

Temiz enerji dönüşümünü hızlandırmak için yenilenebilir enerji, depolama, karbon yakalama ve hidrojen çözümlerini ölçeklendirmek.



Yenilenebilir Enerji

Sabancı Topluluğu'nun Türkiye ve küresel pazarlardaki yenilenebilir enerji kapasitesini stratejik şekilde ölçeklendirmesini yansıtır.

Örnekler: Enerjisa Üretim'in 3,9 GW'lık portföyü ve 1 GW'lık YEKA-2 rüzgâr kapasite artışı; Sabancı Renewables'ın ABD'deki güneş enerji santralleri



Karbon Yakalama

Sabancı Topluluğu'nun Türkiye enerji sektöründe sanayi kaynaklı karbonsuzlaşma ve döngüsel CO₂ kullanımı konusunda öncülük etme hedefini destekler.

Örnekler: Enerjisa Üretim'in Tufanbeyli Linyit Santralinde CO₂'yi gübreye dönüştüren uygulaması



Enerji Dijitalleşmesi

Enerji dağıtım operasyonlarında akıllı optimizasyon, emisyon takibi ve siber güvenliği güçlendirir.

Örnekler: Senkron.Energy'nin REMS ve Cyberpact platformları; Sabancı Renewables'ın yapay zekâ destekli varlık yönetim sistemi



Yeşil Hidrojen

Sabancı Topluluğu'nun temiz enerji ve mobilite için yeni nesil çözüm olarak yeşil hidrojene yönelik çok sektörlü uygulamalarını yansıtır.

Örnekler: Enerjisa Üretim'in Bandırma'daki hidrojen Ar-Ge faaliyetleri; Temsa'nın şehirler arası hidrojenli otobüsü; Çimsa'nın hidrojenle çalışan döner fırını; Sabancı Renewables'ın güneşten hidrojene geçiş potansiyeli



Batarya Enerji Depolama Sistemleri (BESS)

Gelişmiş enerji depolama çözümleri ile şebeke güvenilirliği, esnekliği ve yenilenebilir enerji entegrasyonunu mümkün kılar.

Örnekler: Enerjisa Üretim'in 2 MW/4 MWh kapasiteli depolama projesi; Sabancı Renewables'ın ABD'de BESS entegrasyon planı (Cutlass-II ve Oriana)



Operasyonların Elektrifikasyonu

Dizel araçların elektrikli alternatiflerle değiştirilmesi ve ağır sanayi süreçlerine elektrifikasyon entegrasyonu yoluyla düşük karbonlu inovasyon örneklerini sunar.

Örnekler: Enerjisa Üretim'in Tufanbeyli'deki yenilenebilir enerjiyle çalışan, uzaktan kontrollü elektrikli madencilik araç filosu



Şebeke Modernizasyonu ve E-Mobilite Hizmetleri

Altyapı yatırımları ve dijital şebeke çözümleri aracılığıyla ulaşımın elektrifikasyonunu ve dağıtık enerji sistemlerini destekler.

Örnekler: Enerjisa Enerji'nin 81 ilde 22 milyon kişiye hizmet veren dayanıklı altyapısı; şebeke kapasitesi, akıllı dağıtım yatırımları ve Türkiye'nin en büyük hızlı şarj ağı olan Eşarj

Yeni Büyüme Platformlarına Yatırım

DİJİTAL DÖNÜŞÜM

Yapay zekâ, ileri analitik ve yeni nesil dijital altyapılar yoluyla enerji, mobilite, finans ve sanayide veri odaklı dönüşümü hızlandırmak.



Yapay Zekâ Destekli Optimizasyon ve İklim Teknolojileri

Gelişmiş analiz ve karar destek araçlarıyla enerji ve sürdürülebilirlik yönetimini akıllı hale getirir.

Örnekler: Sabancı Renewables'ın yapay zekâ destekli varlık yönetim sistemi; Senkron.Energy'nin REMS ve Cyberpact platformları; AiDash, Pulsora ve diğer iklim teknolojisi girişimlerine yapılan VC yatırımları



Endüstri 4.0 ve Akıllı Operasyonlar

Endüstriyel dijitalleşme yoluyla operasyonel verimlilik ve akıllı varlık yönetimi sağlar.

Örnekler: Akçansa'nın çimento kalitesi için öngörüselle analiz teknolojisi; Teknosa'nın yapay zekâ destekli satış asistanı Bilge; Arvento'nun telematik ve BLE tabanlı filo çözümleri



Siber Güvenlik ve Dijital Dayanıklılık

Kritik dijital sistemlerde siber hazırlığı ve operasyonel dayanıklılığı artırır.

Örnekler: Senkron.Energy tarafından geliştirilen Cyberpact; enerji ve kritik altyapılarda dijital risk izleme uygulamaları



Bulut Altyapı Hizmetleri

Ölçeklenebilir, güvenli ve esnek altyapı yoluyla kurumsal bulut dönüşümünü destekler.

Örnekler: SabancıDx'in Microsoft Azure iş birliğiyle sunduğu çoklu hibrit bulut çözümleri; Bulutistan'ın yurt içi ve bölgesel pazarlarda büyümesi



Yüksek Kapasiteli Veri Merkezleri

Sabancı Topluluğu'nun artan veri ve işlem ihtiyacını karşılamaya yönelik geleceğe hazır dijital yetkinlikler geliştirme vizyonunu yansıtır.

Örnekler: Yapay zekâ tabanlı iş yüklerini ve altyapı ölçeklendirmesini destekleyecek yeni nesil veri merkezi platformlarının araştırılması

Enerji ve İklim Teknolojileri

Sabancı Topluluğu, Türkiye enerji piyasasında lider bir konumda yer almakta olup, özel sektör içinde elektrik dağıtım, perakende, üretim ve ticaret dahil olmak üzere tüm değer zincirinde faaliyet gösteriyor.

2024 yılında yenilenebilir enerji portföyümüzü güçlendirerek hem yerel hem de küresel gelişmelere uyum sağladık ve enerji dönüşümünü hızlandırdık.

Elektrik dağıtım ve perakende alanındaki lider şirketimiz **Enerjisa Enerji**, üç bölgede ve altısı büyükşehir olmak üzere 14 ilde yaklaşık **22 milyon kişiye** hizmet vererek Türkiye nüfusunun yaklaşık dörtte birine hizmet sunuyor.

Stratejik yatırımlarla Enerjisa Enerji, **şebeke kapasitesini ve dayanıklılığını** artırarak kesintisiz enerji arzını güvence altına alıyor; ayrıca **enerji verimliliği, dağıtık üretim ve e-mobilite** gibi alanlarda bireysel müşterilere yönelik çözümler portföyünü güçlendiriyor.

Ayrıca, **Enerjisa Enerji batarya depolamalı GES (Güneş Enerjisi Santrali)** önlisanslarına sahip ve bu durum, dağıtık üretim alanında geleceğe yönelik yetkinliğini pekiştiriyor.

Enerjisa Enerji'nin iştiraki olan **Eşarj, Türkiye'nin en büyük hızlı şarj ağına sahip ve 81 ilin tamamında 1.508 istasyonda 2.563 soket** ile hizmet vererek yüksek hızlı şarj pazarındaki liderliğini sürdürüyor.

Enerji üretim ve ticaret şirketimiz **Enerjisa Üretim** ise üretim portföyünü beş farklı teknolojiyi kapsayan toplam **3.872 MW**'ın üzerine çıkarttı.

Şirketin yüksek erişilebilirlik performansı ve çeşitlendirilmiş portföyü, riskleri azaltırken pazar fırsatlarından yararlanmak için stratejik bir avantaj sağlıyor.

2040 Net Sıfır hedefi³⁶ doğrultusunda, Enerjisa Üretim, **Tufanbeyli maden sahasında** dizel araçları elektrikli araçlarla değiştiren, yenilenebilir enerji depolama sistemlerini entegre eden ve otonom, uzaktan kumandalı operasyonları hayata geçiren çığır açan bir **elektrifikasyon projesi** başlattı. Bu proje, tüm paydaşlar için adil bir geçişi önceliklendiren **sürdürülebilir ve karbonsuz linyit çıkarımı** için örnek bir model oluşturuyor.

2024 yılında da yenilenebilir enerji yatırımlarımız hız kesmeden devam etti. 2026'da tamamlanması planlanan, Avrupa'nın en büyük projelerinden biri olan **1.000 MW kapasiteli YEKA-2 rüzgâr projesi** bu yatırımlar arasında yer alıyor. Enerjisa Üretim, **YEKA RES-2024 ihalesinde** de iki önemli başarı elde etti: **Edirne RES (410 MW) ve Balkaya RES (340 MW)**. Finansman kapsamında, YEKA-2'nin 750 MW'ı için 1 milyar ABD doları tutarında kredi sağlandı ve kalan 250 MW için çalışmalar sürüyor.

Enerjisa Üretim, **uluslararası enerji ticareti ve dijital hizmetlerde** alanlarında da büyümeye devam ederek **2024 yılında 71 TWh'lik** ticaret hacmine ulaştı ve yeni pazarlara açılma planlarını sürdürüyor.

Şirketin dijital iştiraki **Senkron Energy Digital Services (Senkron.Energy)** aracılığıyla **Yenilenebilir Enerji Yönetim Paketi (REMS)** ve **Cyberpact** gibi yenilikçi dijital platformlar sunuyor, **11 ülkede ve 4 kıtada** toplam **6.000 MW'lık** yenilenebilir enerji varlığını yönetiyor.

³⁶ 2040 yılı, Enerjisa Üretim'in net sıfır emisyon hedefini yansıtmaktadır. Bu plan, Enerjisa Üretim'in faaliyet gösterdiği ülkenin enerji güvenliği gereklilikleri ve geçiş mekanizmalarının etkin bir şekilde uygulanmasına bağlı olarak yeniden değerlendirilebilir.

Enerji ve İklim Teknolojileri

Sabancı İklim Teknolojileri'nin iştiraki olan **Sabancı Renewables**, ABD yenilenebilir enerji pazarındaki varlığını faaliyetlerini önemli ölçüde genişleterek **504 MW** kapasiteye ulaştı. 2024 yılında **272 MW kapasiteli Cutlass-II Güneş Enerjisi Santrali**'ni devreye aldı ve iki yıl içinde net kâr elde etmesini sağladı. **232 MW kapasiteli Oriana Güneş Enerjisi Santrali**'nin yapım çalışmaları sürmekte olup 2025 yılında devreye alınması planlanıyor.

Bu projeler, **güneş enerjisi, batarya depolama ve karadaki rüzgâr enerjisi** projelerini kapsayan, ABD merkezli büyük ölçekli bir yenilenebilir enerji platformu kurma hedefimizde önemli dönüm noktalarını temsil ediyor.

Sabancı İklim Teknolojileri'nin girişim sermayesi kolu olan **Sabancı Climate Ventures**, sınır ötesi inovasyonu destekleyerek gelecek vaat eden enerji ve iklim teknolojilerine yönelik yatırımlarını hızlandırdı.

2024 yılında gelecek vaat eden beş girişimin (**AiDash, Noon Energy, Aikido Technologies, Tokamak Energy ve Fervo**) yanı sıra üç önemli fona (**Future Energy Ventures, Clean Energy Ventures ve DCVC Climate Select Fund**) yatırım yapıldı. Bu stratejik yatırımlar, Türkiye'nin imkanlarını küresel inovasyon ekosistemlerine bağlarken ölçeklenebilir iklim çözümleri yaratmayı amaçlıyor.

Geleceğe dönük enerji stratejimiz; güçlü mali disiplini koruyarak inovasyona, ölçeklenebilirliğe ve küresel ölçekte büyümeye odaklanıyor.

Elektrik dağıtımı sektöründe, **şebeke modernizasyonuna ve akıllı altyapılara** yatırım yapmaya devam edeceğiz.

Üretim alanında, **yeni yatırım (greenfield) ve mevcut varlık yatırımı (brownfield) projeleri, hibrit güneş enerjisi entegrasyonu ve birleşme ve satın alma fırsatları** yoluyla **2028 yılına kadar en az 6.250 MW'lık** bir portföy hedefleyerek mevcut kapasiteden maksimum değer elde etmeye odaklanmaya devam edeceğiz.

Tüm segmentlerde, teknolojik liderliği sorumlu büyümeyle birleştirerek **enerjinin geleceğini** şekillendiriyoruz.

Bu çabalar, Sabancı Topluluğu'nu **elektrifikasyon, yenilenebilir enerji, dijital enerji çözümleri ve iklim inovasyonunda** itici bir güç haline getirerek tüm paydaşlar için uzun vadeli sürdürülebilir değer yaratıyor.

Malzeme Teknolojileri

2024 yılında Sabancı Topluluğu, çimento, inşaat güçlendirme ve kompozit sektörlerinde inovasyon, sürdürülebilirlik odaklı yatırımlar ve küresel büyüme yoluyla malzeme teknolojilerindeki liderliğini daha da ileriye taşıdı.

Elektrikli araçlar için eko-bilinçli çözümler sunmaktan düşük karbonlu bir gelecek için yapı malzemelerini dönüştürmeye kadar, malzeme dönüşümünde kilit bir rol oynamaya devam ettik ve daha sürdürülebilir ve dayanıklı değer zincirlerine katkıda bulunduk.

Kordsa, lastik ve inşaat güçlendirme ve kompozit teknolojileri alanlarında inovasyona öncülük ediyor. Elektrikli araçlar ve sürdürülebilir mobiliteye yönelik artan talebe yanıt olarak, Kordsa, elektrikli araç lastikleri için özel olarak tasarlanmış yeni nesil güçlendirme malzemeleri sunan **REV markasını** piyasaya sürdü. Bu ileri teknoloji çözümleri, yuvarlanma direncini azaltırken dayanıklılığı artırıyor ve çevresel performansı destekliyor. Şirket, **sürdürülebilir naylon alternatifleri ve geri dönüştürülmüş polyester iplikleri** kullanarak hibrit lastik kord bezleri ve tek kordlardan oluşan portföyünü genişletti; böylece hem güvenliği hem de verimliliği güçlendirdi.

Üretim kapasitesini güçlendirmek amacıyla Kordsa, iki stratejik projeye yatırım yaptı: **Türkiye’de yeni bir Tek kord**

(Single End Cord) terbiye hattı kurulumu ve **Kratos** inşaat güçlendirme markası altında **Polipropilen Monofilament** elyaf güçlendirme üretiminin ölçeklendirilmesi. Aynı zamanda Kordsa, **biyobazlı ve termal olarak kararlı mühendislik plastikleri** alanında faaliyet gösterecek **Exenco** markasını tanıttı. Bu yeni bileşik markası, otomotiv, elektronik ve havacılık sektörlerinin **hafif, dayanıklı ve çevresel etkisi düşük** malzeme taleplerini karşılamayı hedefliyor. Kordsa ayrıca, **Sabancı Üniversitesi** iş birliğiyle malzeme döngüsellliğini desteklemek üzere solvent bazlı geri dönüşüm teknolojileri geliştirmeye devam etti.

2024 yılında şirket, **mobilité, havacılık ve uzay teknolojileri sektörlerine** yönelik yüksek performanslı çözümler geliştirmeye odaklanan küresel bir inovasyon merkezi olan **Kordsa İleri Malzemeler Teknik Merkezi’ni** ABD’de açtı.

Kordsa’nın Türkiye ve Endonezya’daki tesislerin **ISCC Plus sertifikasını** alması, şirketin uluslararası sürdürülebilirlik standartlarına bağlılığını bir kez daha kanıtladı.

Kordsa’nın 2023 yılında **Bilime Dayalı Hedefler Girişimi (SBTi)** tarafından 2030 hedeflerinin onaylanmasının ardından, **2050 hedeflerinin** de 2024 yılında **doğrulanması**, şirketin uzun vadeli iklim taahhüdünü daha da güçlendirdi. Kordsa, **2030 yılına kadar ürün portföyünün %40’ını, 2050 yılına kadar ise %100’ünü**

sürdürülebilir hale getirmeyi hedefliyor. Bu hedef, iklim eylemine ve sürdürülebilir inovasyona yönelik daha geniş çaplı taahhüdümüzü destekliyor.

Çimsa, küresel büyümesini ve sürdürülebilirlik gündemini üç ana başlıktan oluşan stratejisiyle ileriye taşıyor: **Çimentodan Yapı Malzemelerine, Yerelden Küresele, ve Griden Yeşile.**

2024 yılında Çimsa, İrlanda’nın önde gelen yapı malzemeleri şirketlerinden biri olan **Mannok Holdings DAC’nin %94,7** hissesini **253,5 milyon Euro** karşılığında satın aldı. Bu satın alma ile Çimsa son üç yıldaki üçüncü büyük küresel büyüme hamlesinigerçekleştirerek, Birleşik Krallık ve İrlanda pazarlarındaki konumunu önemli ölçüde güçlendirdi. Mannok’un portföyü; çimento, beton, yalıtım malzemeleri ve geri dönüştürülebilir ambalaj malzemelerini kapsıyor ve şirket 800’den fazla çalışan istihdam ediyor.

Çimsa, **Ecoshine** ve **Ecofort** gibi sürdürülebilir ürün gruplarını bir araya getiren **Green Wave projesi** ile düşük karbon dönüşümünü sürdürmeye devam ediyor.

Çimsa, çevre dostu inşaat çözümlerine yönelik artan talebi karşılamak amacıyla, geçtiğimiz yıl başarıyla tamamlanan **45 milyon ABD doları tutarındaki kalsiyum alüminat çimento (CAC)** yatırımının ardından, **Mersin**

Malzeme Teknolojileri

tesisinde 32 milyon ABD doları tutarında ek bir CAC yatırımı başlattı. 2026 yılının ilk yarısında tamamlanması planlanan bu proje, Çimsa'nın küresel CAC üretim kapasitesini daha da güçlendirecek. Ayrıca, ABD'deki 82 milyon ABD doları tutarındaki çimento değişimini yatırımı planlandığı gibi 2025 yıl sonuna kadar tamamlanmak üzere ilerliyor.

Çimsa, OpaCrete beyaz betonla 3D baskı teknolojisini birleştirerek sunmaya başladığı inşaat çözümleri sayesinde inşaatın karbon ayak izini azaltarak sadece 48 saat içinde evlerin oluşturulmasına imkân tanıyor. Farklı iklimlere uyum sağlayabilme ve afet sonrası barınma açısından sunduğu özelliklerle RapıDome inovasyonu, şirketin toplumsal etkisi yüksek uygulamalara olan bağlılığını yansıtıyor.

Çimsa, yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği yatırımlarıyla karbonsuzlaşma çalışmalarını daha da ileriye taşıdı. Eskişehir tesisinde yaptığı güneş enerjisi santrali ve atık ısı geri kazanım sistemi yatırımları devreye alındığında, tesisin elektrik ihtiyacının yaklaşık %40'ını karşılaması planlanıyor.

İspanya'daki Buñol tesisinde, yaklaşık 14 futbol sahası büyüklüğünde 100 bin metrekarelik bir alanı kaplayan 11 bin güneş panelinden oluşan 4,2 milyon Euro

tutarındaki yeni bir güneş enerjisi santrali (GES) devreye alındı. Bu GES, Avrupa yapı malzemeleri sektöründe örnek sürdürülebilirlik projesi olarak geniş çapta tanındı. Bu çalışmalar, Çimsa'nın 2050 Net Sıfır emisyon hedefine destek olurken, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'ndan (EBRD) Türk çimento sektörüne sağlanan ilk kredi olan 25 milyon Euro finansman ve Uluslararası Finans Kurumu'ndan (IFC) sağlanan 70 milyon ABD doları tutarındaki yeşil finansmanla desteklendi.

2024 yılında Çimsa, inovasyon iş birliklerini ve girişim yatırımlarını da genişletti. Şirket, beton atıklarının geri dönüşümü alanında faaliyet gösteren C2CA adlı bir start-up'a yatırım yaptı ve mineral atıkları yalıtım malzemelerine dönüştürmeye odaklanan FenX ile Buñol'da bir pilot tesis projesi başlattı. Bu yatırımlarla birlikte, FenX, Ecolocked ve Ecoworks ile olan önceki iş birlikleri dahil olmak üzere doğrudan yatırım yapılan girişim sayısı dörde yükseldi.

Akçansa, sürdürülebilirlik gündemini Sürdürülebilir Ürün Hareketi ile ilerletti ve çevre dostu ürünlerini Green for Cement ve Green for Concrete başlıkları altında topladı. 2024 yılında Akçansa'nın sürdürülebilir ürün satışları %33'ün üzerine çıktı. Akçansa, 2030 yılına kadar tüm çimento ve beton ürünlerini sürdürülebilir hale getirmeyi hedefliyor.

2023 yılından bu yana faaliyet gösteren Münih'teki Sabancı Teknoloji Merkezi, Topluluk için bir inovasyon merkezi olarak hizmet vermeye devam etti; yapı malzemeleri portföyü genelinde yeni nesil inşaat malzemeleri ve sürdürülebilir çözümlerin geliştirilmesini destekledi.

Gelecekte, sürdürülebilir ürün portföyümüzü genişleterek, küresel operasyonlarımızı ölçeklendirerek, döngüsel çözümleri hızlandırarak ve portföyümüz genelinde inovasyonu derinleştirerek ileri malzemeler alanındaki konumumuzu güçlendirmeye devam edeceğiz.

Bununla paralel olarak, start-up iş birlikleri aracılığıyla yeni teknolojileri takip etmeye devam ederek, sürdürülebilir dönüşümün öncüsü olmaya devam edeceğiz.

Malzeme teknolojileri yolculuğumuz, inovasyonu teşvik etmek, çevresel etkiyi azaltmak ve sektörler ve coğrafyalar genelinde uzun vadeli değer yaratmak üzere net bir vizyonla yönlendiriliyor.

Mobilité Çözümleri

2024 yılında Sabancı Topluluğu; entegre, sürdürülebilir ve ölçeklenebilir çözümler geliştirerek, değer zinciri genelinde yeni nesil mobilité yatırımlarına devam etti.

Ticari araçlarda **Temsa**, lastik teknolojilerinde **Brisa** ve telematik ile bağlı filo hizmetlerinde **Arvento** ile temsil edilen Sabancı Topluluğu, elektrifikasyon, dijitalleşme ve döngüsel ekonomi uygulamalarıyla gelişen mobilité ekosistemini şekillendirmeye devam etti.

Ticari araçlar, akıllı lastikler, batarya teknolojileri ve bağlantılı hizmetler alanlarında inovasyon çalışmalarımızı ölçeklendirerek; daha erişilebilir, verimli ve sürdürülebilir mobilité deneyimleri sunmaya odaklandık.

Jeopolitik ve makroekonomik zorluklara rağmen, mobilité iş alanımız güçlü operasyonel performans ve stratejik çeviklik sergiledi.

Ticari taşıt segmentinde **Temsa; ABD, Fransa, İsveç** ve diğer büyük Avrupa pazarlarına dokuzu **elektrikli, ikisi hidrojenle çalışan 11 sıfır emisyonlu otobüs modeli** sunarak, küresel ayak izini genişletti.

Şirket, **Kuzey Amerika'daki** konumunu daha da sağlamlaştırarak, yüksek rekabetin yaşandığı pazarda önemli bir pazar payı elde etti.

Fransa'da Temsa, **araç varlığını 6 bin adede** çıkararak, Türkiye dışındaki en büyük Temsa markalı araç pazarını oluşturdu.

Türkiye'nin **ilk yerli üretim elektrikli otobüsü** olan **Avenue EV**, toplu taşıma alanında inovasyonunun önde gelen örneklerinden biri olarak varlığını sürdürdü.

Kentsel ve son mil mobilité alanında Temsa, **Fernhay Solutions** iş birliği ile geliştirdiği mikromobilité aracı **eQuad** ile yenilikçi yaklaşımını göstererek daha verimli ve sürdürülebilir lojistiğe katkıda bulundu.

Topluluğun lastik sektöründeki şirketi **Brisa**, 2024 yılında **148'den fazla yeni ürünü** piyasaya sürerek, yüksek teknolojiye sahip, elektrikli araçlarla uyumlu lastik çözümlerinde liderliğini sürdürdü.

Öncül sürdürülebilir lastik modelleri **Bridgestone Enliten** ve **Lassa Revola**, pazarda güçlü bir ilgi gördü.

Brisa'nın **Otopratik** ve **Propratik** hızlı servis ağları, **58 şehirdeki 149 noktada 1 milyondan fazla araca** hizmet verirken, **elektrikli araç şarj altyapısını 36 şehirde 72 istasyona** genişletti.

Brisa, dijital çözümleri lastik ve filo hizmetleriyle bir araya getirerek kesintisiz ve entegre mobilité deneyimleri yarattı. Aynı zamanda, **Avrupa Birliği Dijital Avrupa Siber Güvenlik programına** katılarak siber güvenlik, üretim ve **Endüstri 4.0 yetkinliklerini** güçlendirdi.

Topluluğun telematik ve entegre mobilité sağlayıcısı **Arvento**, gelişmiş filo takip sistemi ve **Bluetooth Düşük Enerji (BLE)** sensörleri aracılığıyla **830 binden fazla aracı** destekleyen platformunu genişletti ve ticari mobilité müşterilerine öngörücü analizler sundu.

Sürdürülebilirlik alanında Brisa, **Aksaray üretim tesisindeki güneş enerjisi** sistemlerini genişleterek karbonsuzlaşma stratejisini hızlandırdı ve %100 yenilenebilir enerji kullanımı hedefi doğrultusunda ilerledi.

Mobilite Çözümleri

Şirket, **döngüsel ekonomide** önemli bir pazar ihtiyacına yanıt veren ve **20 tesiste** kaplama hizmetlerini ölçeklendiren **ilk yerli kaplama markasını** da piyasaya sürdü.

Kara taşımacılığının ötesinde, Temsa **çoklu uygulamalarda batarya elektrifikasyonu** ile etkisini genişletti.

Temsa'nın **Denizcilik Sektörünün Elektrifikasyonu Projesi, İstanbul'un hibrit deniz taksilerinin** elektrifikasyon dönüşümüne katkıda bulunurken, **Tarımsal Batarya Girişimi**, tarımda dizel bağımlılığını azaltmak için **traktörlere** özel tasarlanmış batarya paketleri sağladı.

Bu çalışmalar, Temsa'nın **modüler batarya teknolojisini** mobilite ekosistemlerinde çok yönlü uygulama kabiliyetini yansıtıyor.

Temsa, büyüme, teknoloji ve sürdürülebilirlik projeleri için aldığı krediyle uzun vadeli ölçeklenebilir inovasyona olan bağlılığını gösterdi ve 2020 yılında imzalanan Finansal Yeniden Yapılandırma Anlaşması'ndan çıkarak finansal dayanıklılığını ortaya koydu.

Gelecekte, elektrifikasyonu ilerleterek, elektrikli araçlarla uyumlu ürün ve hizmetlerdeki konumumuzu güçlendirerek ve yenilikçi batarya ve filo teknolojilerini ölçeklendirerek mobilite dönüşümünü sürdürmeye devam edeceğiz.

Ağır araçlardan mikromobilite ve bağlantılı lojistiğe kadar çeşitli mobilite formatlarını destekleyerek, modüler ve akıllı bir üretim merkezi haline gelmeyi hedefliyoruz.

Ticari araçlar, lastikler ve dijital platformlardaki uzmanlığımızı kullanarak, **daha temiz ulaşımı, akıllı şehirleri ve kapsayıcı erişimi destekleyen, esnek ve geleceğe hazır bir mobilite ekosistemi** inşa ediyoruz.

Dijital Teknolojiler

2024 yılında yapay zekâ, bulut bilişim ve dijital altyapı alanlarındaki hızlı gelişmeler, dünya genelinde sektörlerin yeniden şekillenmesine yol açtı.

Üretken yapay zekânın yükselişi, veri merkezi yatırımlarını ve enerji talebini hızlandırarak, yerel bulut çözümleri, dijital ölçeklenebilirlik ve veri dayanıklılığı konularında yeni bir aciliyet yarattı.

Bu değişen ortamda dijital dönüşüm, rekabet avantajı olmaktan çıkıp inovasyon, büyüme ve uzun vadeli başarı için temel bir gereklilik haline geldi.

Yarının bağlantılı işletmelerini yaratma vizyonumuzla, sektörler genelinde ölçeklenebilir, yapay zekâ destekli ve bulut tabanlı çözümler sunarak bu geçişte liderliğimizi sürdürdük.

Stratejimiz, dijital altyapı, kurumsal yapay zekâ platformları, çok kanallı müşteri etkileşimi ve veri odaklı inovasyonu, sürdürülebilirlik ve iş dayanıklılığına güçlü bir bağlılıkla birleştiriyor.

SabancıDx, Türkiye'nin en hızlı büyüyen bulut altyapı ve yönetilen bulut çözümleri sağlayıcılarından biri olarak konumunu güçlendirdi.

Microsoft Azure ile gerçekleştirilen stratejik ortaklık sayesinde SabancıDx, yapay zekâ ve bulut tabanlı ürünlerinin ölçeklenebilirliğini ve güvenilirliğini artırdı. **Çoklu hibrit bulut** alanındaki güçlü portföyüyle öne çıkan şirket, **genel, özel ve hibrit ortamlarda** özelleştirilmiş çözümler sunarak **en iyi yönetilen bulut çözümleri sağlayıcısı** olma yolunda dönüşümünü sürdürdü.

Sabancı Holding'in payını **%75,5'e** yükselttiği **Bulutistan**, Türkiye ve bölgedeki önde gelen **bulut bilişim hizmet sağlayıcılarından** biri olarak konumunu sağlamlaştırdı.

DxBV ve **Sabancı Ventures**'in desteğiyle Bulutistan, hem yurtiçi hem de yurt dışı pazarlarda faaliyet alanını genişletti.

Şirket, **Deloitte Teknoloji Fast 50 Türkiye** programının kazananları arasında yer aldı ve **EFQM** tarafından **Üstün Performansta Yetkinlik 4 yıldız** belgesi ile **Outstanding Organization** ödülünü alarak, sürdürülebilir ve yenilikçi bulut çözümlerindeki yetkinliğini ortaya koydu.

Artan pazar talebini karşılamak amacıyla Topluluk, **hiper ölçekli veri merkezi platformu** geliştirme potansiyelini değerlendiriyor. Bu girişim, Türkiye'nin ve bölgenin dijital altyapısını güçlendirmek, yapay zekâ olanaklarını hızlandırmak ve ölçeklenebilir, dayanıklı bir dijital ekonomiyi desteklemek için yapılan daha geniş çaplı çabaların bir parçası olarak konumlanıyor.

Teknoloji perakendeciliği alanında Sabancı Topluluğu öncelikli olarak, yapay zekâ destekli çözümlerle dijital iş süreçlerini hızlandırmaya ve müşteri deneyimini geliştirmeye odaklanıyor.

Teknosa, müşteri deneyimini iyileştirmek ve bağlantılı bir işletme haline gelmek için yapay zekâ destekli çoklu kanal (omni-channel) çözümlerini hayata geçirerek, önceliğini dijitalle odaklayan bir yaklaşım benimsiyor.

2024 yılında, Türkiye'nin ilk ve en gelişmiş **yapay zekâ destekli satış asistanı Bilge** ile **Satış Sihirbazı** çözümlerini tanıtarak, alışveriş deneyimini ve operasyonel verimliliği yeniden tanımladı.

Dijital Teknolojiler

Teknosa, pazaryeri modelini de ölçeklendirerek satıcı sayısını iki katına çıkardı ve 200 binden fazla ürün çeşidine (SKU) ulaştı; ayrıca **Teknosacell'i** tamamlayan ve bağlantı çözümlerini genişleten yeni bir ev interneti markası olan **Teknosanet'i** hizmete sundu.

Perakende medya teknolojilerine yapılan yatırımlar, Teknosa'nın dönüşümünü hızlandırdı; Teknosa Ads platformu 100'den fazla reklam vereni çekerek programatik ve video reklamcılıkla performansı artırdı.

Şirket, verimliliği ve müşteri deneyimini yükseltmek amacıyla **yapay zekâ destekli iş optimizasyon sistemlerini** entegre ederek uçtan uca ERP, veri yönetimi ve kurumsal mimari dönüşüm projelerini başlattı. Bu çabalar, **72 Net Tavsiye Skoru (NPS)** ve **13,3 milyar TL Brüt İşlem Hacmi (GMV)** elde edilmesine katkı sağlayarak, finansal sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu ve kârlı online büyümeye yönelik dengeli bir yaklaşımı yansıttı.

SabancıDx, Bulutistan ve Teknosa, dijital operasyonların çevresel etkisini en aza indirmeye odaklandı.

Enerji verimli altyapılar, düşük emisyonlu enerji kaynakları ve optimize edilmiş paylaşımlı (multi-tenant) bulut altyapıları sayesinde, bu şirketler karbon bilincine sahip dijital dönüşümü destekledi.

SabancıDx ve Bulutistan, yerel olarak optimize edilmiş veri merkezleri işletiyor, çevre dostu ekipmanları entegre ediyor ve tedarikçilerle iş birliği yaparak çevresel ayak izlerini azaltırken, kurumsal müşterilerin dijital operasyonlarının karbonsuzlaşmalarına yardımcı oluyor.

Gelecekte, dijital altyapımızı güçlendirmeye, yapay zekâ destekli platformlarımızı ölçeklendirmeye ve Türkiye ile bölgenin ötesinde etkimizi genişletmeye devam ederek Sabancı Holding'i sürdürülebilir ve bağlantılı inovasyonda küresel bir oyuncu konumuna getirmek için çalışmaya devam edeceğiz.

Stratejik iş birliklerini derinleştirmek, hedef odaklı satın almalar yapmak ve dijital değer zincirlerinde rekabet avantajı yaratmak için hem organik hem de inorganik büyüme fırsatlarını değerlendirmeye devam edeceğiz.

Bulut ölçeklenebilirliği, kurumsal yapay zekâ ve dijital iş modeli dönüşümüne odaklanarak, uzun vadeli inovasyon liderliğinin temellerini atıyor ve sadece paydaşlarımız için değil, daha geniş dijital ekosistem için de değer yaratıyoruz.

Etki Yatırımı

KURUMSAL GİRİŞİM SERMAYESİ ARACILIĞIYLA İNOVASYONU DESTEKLEMEK

Sabancı Ventures (SV), Sabancı Holding'in kurumsal girişim sermayesi koludur. SV, küresel en iyi uygulamaları benimseyerek, Sabancı Topluluğu şirketlerinin uzmanlık ve deneyimlerinden, operasyonel mükemmeliyet ilkelerinden ve global bağlantılarından yararlanarak güçlü ticari ortaklıklar kurar, böylece hem girişimlere hem de Topluluğa değer yaratır. SV, yatırım kararlarını değerlendirirken Birleşmiş Milletler Sorumlu Yatırım İlkeleri'ni (UN PRI) rehber olarak kabul eder. Genellikle gelir elde etmeye başlamış ölçeklenme aşamasındaki (post-revenue scale-ups) girişimlere yatırım yapar ve

Topluluk bünyesinde uzun vadeli büyüme ve dönüşüm fırsatlarını ortaya çıkaracak sinerjilere öncelik verir. Yatırımlar, ölçeklenebilir iş modelleri ve küresel hedefleri olan, olağanüstü kurucular tarafından yönetilen şirketlere odaklanır; tercih edilen yatırım evreleri, tohum sonrası (post-seed) ile Seri A aşamaları arasındadır.

STRATEJİ ODAKLI SERMAYE KULLANIMI

Sabancı Ventures, Sabancı Topluluğu şirketleri için yeni büyüme alanlarını tanımlayan bir "sensör" işlevi görür ve inovatif iş modellerine ve ileri teknolojilere sahip girişimleri aktif şekilde değerlendirir. Sabancı Holding'in stratejik öncelikleriyle uyumlu olarak SV, dört temel alana

odaklanır: dijital teknolojiler, malzeme teknolojileri, enerji ve iklim teknolojileri ile mobilite çözümleri.

Sabancı Ventures, beş ülkede toplam 14 şirkete doğrudan yatırım yapmış ve bugüne kadar 14 milyon ABD dolarından fazla finansman sağlamıştır.

Sabancı Topluluğu, kurumsal girişim sermayesi (CVC) stratejisi kapsamında farklı yatırım araçlarını da kullanmaktadır. Bu bağlamda Topluluk, 2020 ile 2024 yılları arasında farklı araçlar yoluyla 25'ten fazla şirkete doğrudan yatırım yapmış ve toplam CVC yatırımları 60 milyon ABD dolarını aşmıştır.

KONSOLİDE PORTFÖY ÖZETİ



YATIRIM ODAK ALANLARI

- Dijital Teknolojiler
- Malzeme Teknolojileri
- Enerji ve İklim Teknolojileri
- Mobilite Çözümleri

Etki Yatırımı

YÜKSEK ETKİ POTANSİYELİNE SAHİP TEKNOLOJİLERE ODAKLANMAK

Son yıllarda SV, Topluluğun uzun vadeli büyüme öncelikleriyle uyumlu dönüşüm teknolojilerine odaklanmayı derinleştirdi. Öne çıkan alanlar arasında; üretken yapay zekâ ve veri merkezi teknolojileri (verimlilik, otomasyon ve dijital altyapı hedeflerini desteklemek üzere), iklim teknolojileri (temiz enerji, hidrojen, karbonsuzlaşma çözümleri) ve sürdürülebilir mobilite (elektrikli ulaşım, son kilometre lojistiği çözümleri) yer alıyor.

KURUMSAL GİRİŞİM SERMAYESİYLE STRATEJİK SİNERJİ YARATMAK

SV yatırım modeli, stratejik uyumu ve uygulama kapasitesini en üst düzeye çıkaracak şekilde tasarlanmıştır. Topluluk operasyonlarıyla güçlü uyum gösteren girişimler, iç uzmanlar tarafından gerçekleştirilen kapsamlı teknik ve ticari değerlendirme süreciyle belirlenir. Yatırım öncesinde ticari iş birliği çerçevesi netleştirilerek, değer yaratımı yol haritası tanımlanır. Hukuki yapılandırma esnek tutulur; bu sayede girişimlerin büyüme potansiyeli sınırlanmadan, Topluluk genelinde sinerji yaratılabilir.

ÖLÇÜLEBİLİR ETKİ SAĞLAYAN GİRİŞİMLERİ DESTEKLEMEK

Portföyde yer alan girişimler farklı yeni büyüme alanlarında

faaliyet gösteriyor. Öne çıkan örnekler arasında hidrojen ve iklim teknolojileri ekosistemine katkı sağlayan **Sungreen** ve **GRZ Technologies**; son kilometre sürdürülebilir mobilitede öncü olan **Fernhay**; çalışan esenliği ve dijital İK çözümlerine odaklanan **Wellbees**; ve Topluluk operasyonları genelinde stratejik kullanım alanları bulunan yapay zekâ destekli analitik sağlayıcısı **Novus** yer alıyor.

Diğer yatırımlar arasında; dijital fabrika platformu **Supply Chain Wizard**; Türkiye'nin önde gelen genel ve özel bulut çözümleri sağlayıcısı **Bulutistan**; Birleşik Krallık merkezli ses tabanlı hastalık yönetimi ve tele-sağlık hizmetleri sunan **Albert Health**; endüstriyel giyilebilir teknolojiler geliştiren **Thread in Motion**; sigorta teknolojilerine odaklanan **Lumnion**; yapay zekâ destekli akıllı asistan hizmeti sunan **Zack.ai**; dijital tedarik zinciri finansman platformu **Figopara**; ilaç sektörüne dijital fabrika çözümleri sunan **SCW.AI**; müşteri yönetimi yazılımları geliştiren **Segmentify**; ve dijital risk koruması alanında faaliyet gösteren **Brandefense** bulunuyor.

STRATEJİK İŞ BİRLİKLERİ YOLUYLA KÜRESEL ERİŞİMİ GENİŞLETMEK

SV, küresel erişimini genişletti; bugün itibarıyla üç kıta ve beş ülkede faaliyet gösteriyor ve stratejik olarak ABD, Avrupa ve Türkiye'ye odaklanıyor. 30'un üzerinde girişim sermayesi fonu ve hızlandırıcıyla yürütülen iş birlikleri

sayesinde yüksek kaliteli yatırım fırsatlarına erişiyor, ortak yatırım imkânlarını değerlendiriyor ve portföy girişimlerine ölçeklenme desteği sağlıyor. Bu ağlar, SV'nin portföyündeki şirketlerin küresel görünürlüğüne ve pazar potansiyelini artırıyor.

İNOVASYON VE ETKİ YOLUYLA GELECEĞİ ŞEKİLLENDİRMEK

Ayrıca, yeni nesil üretim ve sürdürülebilirlik uygulamaları için ileri malzeme teknolojileri de öncelikli alanlar arasında yer almaya devam edecek. Mali disiplin ile stratejik öngörüyle birleştirilerek, Sabancı Ventures, Sabancı ekosistemi genelinde sürdürülebilir inovasyon ve küresel büyümenin katalizörü olmaya devam edecektir.

SV, önümüzdeki dönemde dijital teknolojiler alanındaki portföyünü, yapay zekâ, bulut bilişim ve veri merkezi teknolojilerine odaklanarak genişletmeyi hedefliyor. Stratejik yatırımlar; yenilenebilir enerji, hidrojen ve enerji depolama çözümleri dâhil olmak üzere enerji ve iklim teknolojilerini, ayrıca elektrikli araçlar, otonom sistemler ve akıllı ulaşım platformlarını kapsayan mobilite inovasyonlarını da içerecek. Yeni nesil üretim ve sürdürülebilirlik uygulamaları için geliştirilen ileri malzeme teknolojileri de öncelikli alanlar arasında yer almaya devam edecek. Finansal disiplini stratejik öngörüyle birleştiren Sabancı Ventures, Sabancı ekosistemi genelinde sürdürülebilir inovasyon ve küresel büyümenin katalizörü olmaya devam edecek.

Etki Yatırımı

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİN YATIRIM DÖNGÜSÜNE ENTEGRASYONU

Sürdürülebilirlik ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) kapsamındaki değerlendirmeler, SV yatırım döngüsünün her aşamasına entegre ediliyor. Her portföy şirketi en az bir BM SKA ile ilişkilendiriliyor ve yatırım öncesinde, girişim ekipleriyle iş birliği içinde etkiye yönelik performans göstergeleri (KPI'lar) tanımlanıyor. İlerleme düzenli olarak üç aylık periyotlarla izleniyor ve raporlanıyor. Mevcut portföy, SKA 3 (Sağlık ve Kaliteli Yaşam), 5 (Toplumsal Cinsiyet Eşitliği), 7 (Erişilebilir ve Temiz Enerji), 8 (İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme), 9 (Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı), 12 (Sorumlu Üretim ve Tüketim) ve 13 (İklim Eylemi) hedeflerine katkı sağlıyor. Geleceğe yönelik odak alanları arasında SKA 11 (Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar) yer alıyor.

BM SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI



Sağlık ve
Kaliteli Yaşam



İnsana Yakışır İş
ve Ekonomik Büyüme



Sanayi, Yenilikçilik
ve Altyapı



Sorumlu Üretim
ve Tüketim



İklim Eylemi



Toplumsal Cinsiyet
Eşitliği



Erişilebilir ve
Temiz Enerji



Sürdürülebilir Şehirler
ve Topluluklar

GELECEĞE YÖNELİK ODAKLANILAN BM SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI

SV PORTFÖYÜ