

Sabancı Holding Hakkında Takımyıldızı Liderliği: Sürdürülebilir Büyümeye Rehberlik

Gece gökyüzünde görülen bir takımyıldızı gibi, Sabancı Holding'in birbirleriyle bağlantılı faaliyetleri, etki, istikrar ve güvenden oluşan bir ağı yaratıyor. Sabit konumlarını korurken çevrelerini etkileyen yıldızlar gibi, Sabancı uzun vadeli stratejisini çevikle dengeleyerek sürdürülebilir iş uygulamalarının yolunu aydınlatıyor. Kuruluşumuzun temelinde sorumlu liderlik, inovasyon ve nesiller boyu değer yaratma kararlılığı yer alıyor.

- 12 Kısaca Sabancı Topluluğu
- 13 Küresel Varlığımız
- 14 Ortaklık Yapımız
- 15 Bağlı Ortaklıklar ve İş Ortaklıklarımız
- 16 Kültür ve Değerlerimiz

Kısaca Sabancı Topluluğu

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. (Sabancı Holding), Türkiye'nin önde gelen yatırım holdingi olarak, başta bankacılık, finansal hizmetler, enerji ve iklim teknolojileri, malzeme teknolojileri, mobilite çözümleri ve dijital teknolojiler olmak üzere çok çeşitli sektörlerde iştirak ve bağlı ortaklıkları aracılığıyla faaliyet göstermektedir.

Sabancı Holding'in amacı, sürdürülebilir bir yaşam için öncü girişimlerle Türkiye ile dünyayı birleştirmektir. Sabancı Holding, dinamik portföy yönetimiyle yalnızca büyümeyi ve gelişimi desteklemekle kalmayıp, aynı zamanda iş modelinin sürdürülebilir, dijital ve ölçeklenebilir dönüşümünü sağlamakta ve stratejik yol haritası olarak belirlediği tüm paydaşları için uzun vadeli değer yaratmak hedefi doğrultusunda ilerlemektedir.

Sabancı Holding, tüm Topluluk şirketlerinin finans, strateji, iş geliştirme, hukuk, insan kaynakları ve sürdürülebilirlik fonksiyonlarını koordine etmekte ve desteklemektedir. Ayrıca Holding, Sabancı Topluluğu'nun sürdürülebilirliğine ve dayanıklılığına katkıda bulunan hesap verebilirlik, şeffaflık, sorumlu iş uygulamaları ve etkin paydaş yönetimi konularına öncelik vererek Topluluk genelinde kurumsal yönetim uygulamalarını belirlemekte ve takip etmektedir.

Sabancı Holding; İcra Kurulu Başkanı (CEO), Finans Grup Başkanı (CFO), Stratejik İş Kolu Başkanları ve fonksiyon bazlı Grup Başkanlarının yer aldığı üst düzey yöneticilerden oluşan bir Yürütme Kurulu tarafından yönetilmektedir. Yürütme Kurulu temel olarak önemli sermaye dağılımı kararlarından sorumludur ve Holding'in nihai karar verici organı olan Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

Sabancı Holding, sürdürülebilirliği uzun vadeli değer yaratma stratejisine tamamen entegre etmektedir. Sabancı Holding'in en üst yönetim organı olan Yönetim Kurulu, sürdürülebilirliği gündeminin ayrılmaz bir parçası olarak görmekte ve sürdürülebilirlik performansını çeşitli komiteler aracılığıyla denetlemektedir.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren Kurumsal Yönetim, Atama ve Ücretlendirme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara yanıt vermek üzere tasarlanan stratejilerin gözetimine katkıda bulunmaktadır.

Amaç odaklı yüksek performans kültürünü destekleyen Sabancı Topluluğu'nda kısa ve uzun vadeli bir prim sistemi benimsenmiştir. Performans değerlendirmesi yıllık olarak, çeşitli finansal ve finansal olmayan kriterleri içerecek şekilde yapılmaktadır. Finansal Temel Performans Göstergeleri'ne ek olarak, Topluluğun 2050 yılına kadar Net Sıfır Emisyon hedeflerine ulaşmasına yönelik aksiyonlar, Çevresel Sosyal ve Yönetişim derecelendirmelerinde iyileşme ve operasyonel mükemmellik hedefleri gibi finansal olmayan performans göstergeleri de yer almaktadır.

Küresel Varlığımız

Sabancı Topluluğu şirketleri, 17 ülkedeki yatırımları ve 60 bini aşkın çalışanıyla ürün ve hizmetlerini dünyanın dört bir yanına ulaştırmaktadır. Sabancı Holding'in uluslararası iş ortakları arasında Ageas, Bridgestone, Carrefour, E.ON, Heidelberg Materials ve Skoda gibi dünyanın önde gelen şirketleri yer almaktadır.

17 Ülke | 60 Bin+ Çalışan



*İngiltere ve Kuzey İrlanda olarak işaretlenmiştir.

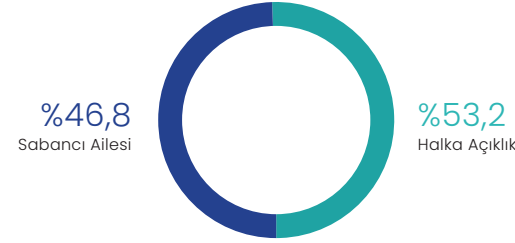
Ortaklık Yapımız

Sabancı Ailesi, Sabancı Holding'in en büyük hissedar grubunu oluşturmakta iken, Holding'in sermayesini oluşturan paylarının %53,2'si halka açıktır.

Sabancı Holding hisseleri 8 Temmuz 1997 tarihinden bu yana Borsa İstanbul'da kotedir. Sabancı Holding hisseleri Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da SAHOL sembolü altında işlem görmektedir.

2024 yıl sonu itibarıyla Sabancı Holding ve Borsa İstanbul'da işlem gören 11 bağlı ortaklığının payları, Borsa İstanbul'un toplam piyasa değerinin yaklaşık %6'sını oluşturmaktadır. Bu şirketler; Akbank, Aksigorta, Agesa, Brisa, Carrefoursa, Çimsa, Afyon Çimento (Çimsa'nın %51 oranında sahibi olduğu halka açık iştiraki), Enerjisa Enerji, Kordsa, Teknosa ve Akçansa'dır

2024 yıl sonu itibarıyla, Sabancı Holding'in net aktif değeri, yıllık bazda %20 oranında artış kaydederek 10,6 milyar ABD dolarına ulaşmıştır.



31.12.2024 İtibarıyla Sermayenin %5'inden Fazlasına Sahip olan Hissedarlar ve Oy Hakları

Hissedarlar	Toplam Sermayedeki Payı(TL)	Toplam Sermaye Oranı	Oy Hakkı Oranı(%)
Sakıp Sabancı Holding A.Ş.	291.901.132,83	13,9	13,9
Serra Sabancı	147.370.881,70	7,02	7,02
Çiğdem Sabancı Bilen	143.672.720,64	6,84	6,84
Suzan Sabancı	143.672.720,64	6,84	6,84
Diğer	1.373.758.513,37	65,4	65,4
Toplam	2.100.375.969,18	100	100

Bağlı Ortaklıklar ve İş Ortaklıklarımız

SABANCI

%46,8 Sabancı Ailesi %53,2 Halka Açıklık

BANKACILIK VE FİNANSAL HİZMETLER

AKBANK

SAHOL: %40,7
Diğer: %6,2
Halka Açıklık: %53,1

AGE SA

SAHOL: %40,0
Ageas: %40,0
Halka Açıklık: %20,0

AKSigorta

SAHOL: %36,0
Ageas: %36,0
Halka Açıklık: %28,0

ENERJİ VE İKLİM TEKNOLOJİLERİ

ENERJİ SA
Türkiye'nin Enerjisi

SAHOL: %40,0
E.ON: %40,0
Halka Açıklık: %20,0

ENERJİ SA ÜRETİM

SAHOL: %50,0
E.ON: %50,0

**SABANCI CLIMATE
TECHNOLOGIES**

SAHOL: %100,0

MALZEME TEKNOLOJİLERİ

AKÇAN SA

SAHOL: %39,7
Heidelberg Materials: %39,7
Halka Açıklık: %20,5

ÇİM SA

SAHOL: %54,54
Akçansa: %8,98
Diğer: %36,48⁴

KORD SA

SAHOL: %71,1
Diğer: %0,3
Halka Açıklık: %28,6

MOBİLİTE ÇÖZÜMLERİ

BRİ SA

SAHOL: %43,6
Bridgestone: %43,6
Diğer: %2,6
Halka Açıklık: %10,2

TEMSA

SAHOL: %50,0
PPF Group: %50,0

TEMSA
MOTORLU ARAÇLAR

SAHOL: %100,0

DİJİTAL TEKNOLOJİLER VE DİĞER

TEKNO SA

SAHOL: %50,0
Halka Açıklık: %50,0

SABANCI Dx

SAHOL: %100,0

Carrefour SA

SAHOL: %57,1
Carrefour: %32,2
Halka Açıklık: %10,7

Not: İş kollarının segmentasyonu 2024 yıl sonu itibarıyladır. 30 Nisan 2025 itibarıyla Mobilite Çözümleri Grubu yapısı yeniden düzenlenmiştir, bu tarih itibarıyla Temsa (TUA) Enerji Grubu, Brisa ise Malzeme Teknolojileri Grubu bünyesinde faaliyet göstermektedir. 6 Haziran 2025 itibarıyla, Sabancı Holding Dijital Grup Başkanlığı çatısı altındaki Topluluk şirketleri, yurt içi ve küresel enerji operasyonları ile birlikte organizasyon yapısı içerisinde faaliyetlerini Sabancı Holding CEO'suna bağlı olarak sürdürecektir.

4 31.12.2024 itibarıyla halka açıklık oranı %45,03'tür.

Kültür ve Değerlerimiz

Sabancı Kültürü

- Müşterilerin ve tüm paydaşların, ihtiyaç ve beklentilerini ortaya koyan,
- Farklı görüşlere değer veren ve kararlara geniş çaplı katılımı önemseyen,
- Yenilikçiliğin öncüsü olan,
- Hata yapmaktan korkmayan, bunu bir gelişim fırsatı olarak görüp, öğrenen,
- Uzun vadeli ve sürdürülebilir değer yaratmaya odaklanan bir kültürdür.

Değerlerimiz



Samimiyet

Tüm paydaşlarımızla olan ilişkilerimizin merkezine sevgi, saygı ve güveni koyar, olduğumuz gibi görünür, göründüğümüz gibi oluruz.



Tutku

Yaptığımız her işe coşku, heyecan ve azimle gönülden inanarak yaklaşırız; tüm çevremizi enerjimizle harekete geçiririz..



Katılım

İlgili tüm paydaşlarımızın katılımını sağlayacak ortamları yaratır, teşvik eder, farklı fikirlere değer verir, çoklu iş birlikleri ile en yüksek faydayı sağlarız.



Cesaret

Fikirlerimizi özgürce dile getirir, risk alır ve hata yapmaktan korkmayız. İnisiyatif kullanarak sorumluluk alır, aksiyona geçeriz.



Sürekli Gelişim

Yenilikten heyecan duyan, pozitif bir merakla, kendimizi ve yaptığımız işi sorgularız. Hep daha iyi olmak için, geçmiş deneyimlerimizden öğrenir, gelecek vizyonumuz ile gelişir, değişimin öncüsü oluruz.