

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Sayın Paydaşlarımız,

Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak sizlere ilk kez hitap etmekten büyük onur duyuyorum. 27 Mart 2025 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul toplantısının ardından, bu görevi büyük bir sorumluluk bilinciyle üstlendim. Bu sorumluluk, yalnızca hissedarlarımızı değil, Sabancı ekosistemini oluşturan tüm paydaşlarımızı kapsıyor.

Sabancı Holding'in köklü tarihinde ilk kez, Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi kurucu aile dışından gelen profesyonel bir yöneticiye emanet edilmiştir. Sabancı ailesinin vizyoner liderlik anlayışı ve kurduğu sağlam temeller sayesinde gerçekleşen bu gelişme, Topluluğumuzun olgunluğunu, kurumsal gücünü ve gelecek odaklı yönetim anlayışını yansıtmaktadır.

Sabancı Holding, şeffaflık, hesap verebilirlik ve uzun vadeli bakış açısına dayalı güçlü kurumsal yönetim ilkelerini Türkiye'de istikrarlı bir şekilde sürdürmüştür. Bugün, bu sağlam temeller üzerinde yeniliği ve geleceği daha da fazla odağına alan ve entegre eden bütüncül bir yaklaşımla ilerliyoruz. Sürdürülebilirlik, Yönetim Kurulu'nun gündeminin merkezinde yer almaya devam ediyor ve kaynaklarımızı nasıl tahsis ettiğimizi, riskleri ve fırsatları nasıl değerlendirdiğimizi ve faaliyetlerimizin uzun vadeli etkisini nasıl ölçtüğümüzü şekillendiriyor.

Dünya genelinde sürdürülebilirlik sert rüzgârlarla sınınsa da; paydaş beklentileri aynen eskisi gibi devam ediyor. Şirketlerden, birbirinden farklı tüm gelecek senaryolarına birden dayanıklılık sergileyebilecek portföyler oluşturmaları ve yarattıkları değere salt kârlılık merceğinden çok daha geniş bir perspektiften yaklaşmaları yönünde hâlâ net bir talep bulunuyor. Aynı zamanda, gelişen düzenleyici çerçeveler, çevre dostu söylemlere yönelik artan denetimler, karar alma süreçlerinde daha faydalı ve karşılaştırmalı sürdürülebilirlik verilerine yönelik talep, bu alanı yeniden şekillendiriyor. Biz Sabancı Holding olarak tüm bu gelişmeleri zorluk değil, ancak disiplin, şeffaflık ve uzun vadeli bakış açısıyla yönetilebilecek kaçınılmaz bir istikamet olarak görüyoruz.

2024 yılında, sürdürülebilirlik çabalarımız CDP Global A Listesi'ne dahil edilmemizden, Topluluk şirketlerimizin elde ettiği üst düzey sürdürülebilirlik derecelendirmeleri ve sertifikalara kadar, dünya çapında çeşitli platformlarda takdir edildi. Bunlar bizim için yalnızca birer övgü değil; çalışanlarımızı, değerlerimizi ve topluma fayda sağlama konusundaki sarsılmaz inancımızı yansıtıyor. Kurucumuz Hacı Ömer Sabancı'nın sözü yolumuzu aydınlatıyor: "Bu topraklardan kazandıklarımızı bu toprakların insanları ile paylaşmalıyız".

Her başarının merkezinde en değerli varlığımız olan çalışanlarımız yer alıyor. Başarıya ulaşmada en temel gücümüzün, ortak amacımıza odaklanmış yüksek performanslı ekipler olduğuna inanıyoruz. Bugün,



HAYRİ ÇULHACI
Yönetim Kurulu Başkanı

60 bini aşkın çalışanımız ve değer zincirimiz aracılığıyla milyonlarca kişiye temas ediyoruz. Bilimin rehberliğinde, değerlerimize bağlı kalarak ve ortak amaçtan ilham alarak, bu milyonlarca kişiyle birlikte değişime içeriden öncülük etmeyi hedefliyoruz.

Bu yeni dönemde, stratejik önceliklerimiz konusundaki uyumun ve bu yönde attığımız adımların sürekliliğini sağlamak ve organizasyonun tüm seviyelerinde paydaşlarla etkili bir etkileşim kurmak üzere liderlik ekibimizle yakın çalışmayı sabırsızlıkla bekliyorum.

Yönetim Kurulu Başkanı olarak, CEO'muz Kivanç Zaimler ve tüm yönetim ekibine duyduğum güven tamdır. Onların disiplin, çeviklik ve azimle yürüttükleri çalışmalar, orta vadeli hedeflerimizi ve uzun vadeli vizyonumuzu gerçekleştirme yolunda istikrarlı bir şekilde ilerlememizi sağlayacaktır.

Bu yolculukta omuz omuza yürürken bize duyduğunuz güven ve ortaklığınız için en içten teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,
Hayri Çulhacı
Yönetim Kurulu Başkanı